

Bestyrelsen 2026-2029 (Bestyrelsesmøde den 9.  
april 2026)

09-04-2026 09:00 - 11:00

Østjyllands Brandvæsen, Bautavej 9, Aarhus V

## Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Safety First – orientering om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel.....	2
Punkt 3: Orientering fra Beredskabsdirektøren.....	3
Punkt 4: Orientering fra Kommunerne.....	4
Punkt 5: Orientering fra Politidirektørerne.....	5
Punkt 6: Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne.....	6
Punkt 7: Orientering om budgetopfølgning 1. kvartal 2026.....	7
Punkt 8: Godkendelse af årsregnskab for 2025.....	8
Punkt 9: Godkendelse af forslag til anvendelse af overførte midler fra 2025.....	9
Punkt 10: Godkendelse af budget for 2027 og overslagsårene.....	10
Punkt 11: Drøftelse af klimadimensionering for Østjyllands Brandvæsen.....	11
Punkt 12: Drøftelse af Ekspertpanelets anbefalinger.....	12
Punkt 13: Eventuelt.....	13

# Punkt 1: Godkendelse af dagsorden



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

## Bestyrelsesmøde 9. april 2026

### Mødet afholdes på:

Østjyllands Brandvæsen, Bautavej 9, 8210 Aarhus V

**Tidsrum: Kl. 9.00-11.00**

### Deltagere i mødet:

Rådmand Nicolaj Bang, Aarhus Kommune (forperson)  
Borgmester Frands Fischer, Skanderborg Kommune  
Borgmester Per Urban Olsen, Samsø Kommune  
Kristian Sommer Harrits, Byrådsmedlem, Aarhus Kommune  
Politidirektør Kirsten Dyrman, Østjyllands Politi  
Politidirektør Henriette Rosenberg Larsen, Sydøstjyllands Politi  
Flemming A. Jensen, medarbejderrepræsentant (fuldtidsansatte)  
Frank Jensen, medarbejderrepræsentant (deltidsstyrkerne)  
Michael Mangor, medarbejderrepræsentant (frivilligheden)  
Beredskabsdirektør Kasper Sønderdahl  
Chefkonsulent, Signe Lyng Madsen

### Afbud fra:

Borgmester Lone Jakobi, Odder Kommune

## Sag nr. 1: Godkendelse af dagsorden

### Til godkendelse:

Forslag til dagsorden godkendes.

### Sagsfremstilling:

#### **Forslag til dagsorden**

1. Godkendelse af dagsorden
2. Safety First – orientering om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen
3. Orientering fra Beredskabsdirektøren
4. Orientering fra Kommunerne
5. Orientering fra Politidirektørerne
6. Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne
7. Orientering om budgetopfølgning 1. kvartal 2026
8. Godkendelse af årsregnskab for 2025
9. Godkendelse af forslag til anvendelse af overførte midler fra 2025
10. Godkendelse af budget for 2027 og overslagsårene
11. Drøftelse af klimadimensionering for Østjyllands Brandvæsen
12. Drøftelse af Ekspertpanelets anbefalinger
13. Evt.

### Indstilling:

Forslag til dagsorden indstilles til godkendelse.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### **Sag nr. 2: Safety First – Orientering om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen**

#### Til orientering:

I denne sag orienteres Bestyrelsen om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen.

#### Sagsfremstilling:

##### *Baggrund*

Arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen er forankret i vores værdigrundlag under "Safety First" og i vores arbejdsmiljø- og kvalitetsledelsessystem, hvor vi som det eneste beredskab i Danmark opretholder certificeringerne inden for ISO 45001 (på arbejdsmiljø) og ISO 9001 (på kvalitet).

##### *Siden sidst*

Østjyllands Brandvæsen afvikler en omfattende trivselsmåling hvert 3. år. Næste gang der måles er i september og oktober 2026. Der indledes trivselsmåling for fastansatte den 15.9, for deltidsansatte den 1.10 og for frivillige den 15.10. De tre forskellige målinger sker for at sikre, at man ikke får blandet sine svar sammen, hvis man både er deltidsansat på én station og fastansat i f.eks. fuldtidsstyrken på en anden station. Herved sikres konkrete svar, som de lokale afdelingschefer og Tre-enigheder kan arbejde med. Deltidsstationerne er som bekendt selvledende og her har mandskabet selv valgt den lokale ledelse, som også har ansvaret for at implementere eventuelle trivselsmæssige forbedringer. Spørgsmålene i trivselsmålingen kvalitetssikres i MED-udvalget forud offentliggørelse. Resultatet af trivselsmålingen og opfølgende handleplaner præsenteres for Bestyrelsen på december mødet 2026.

## Arbejdsmiljømål 2026

Arbejdsmiljøudvalget (AMU) og MED-udvalget har fastlagt følgende arbejdsmiljømål for 2026:

- Fortsat fokus på sikker kørsel og forhindring af skader på køretøjer. Mål om 10% reduktion af skader på vores køretøjer i forhold til 2025.
- Overholdelse af alle eftersyn på materiel (fremgår af Q-beredskab). Trackes via nyt KPI i kvalitetsrapporten.
- Fastholdelse af fokus på brandsikkerheden på ØJB's egne lokationer hen over foråret.

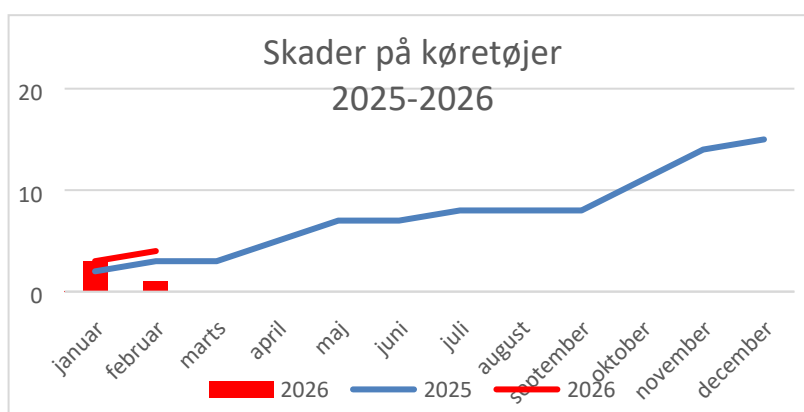
### Vedr. sikker kørsel og forhindring af skader på køretøjer

I 2025 opnåede vi en reduktion af skader på køretøjer på ca. 29 % i forhold til 2024. Vi har i 2026 et mål om en yderligere reduktion på 10 % i forhold til 2025.

Alle 27 nyansatte beredskabsassistenter i fuldtidsstyrken er i januar sendt på køreteknisk træning. Der pågår lige nu desuden yderligere træning og oplæring i kørsel, før de nye medarbejder bliver godkendt til udrykningskørsel.

Det er samtidig besluttet, at alle operative medarbejder fra 2026 hvert tredje år skal på køreteknisk træning. Der er nedsat en gruppe, der udarbejder en lokal årlig lektion i køreteknik til alle stationer.

Antallet af skader på køretøjer i 2025 og 2026 ser pt ud som følger:



### Vedr. overholdelse af eftersyn på materiel

Vi er i færd med at sætte systemet op, så der genereres en månedsrapport, der på stationsniveau kan vise, om der er overskredne eftersyn. Er det tilfældet får både mandskabet og ledelse besked, så der kan rettes op med det samme.

Der trackes løbende via kvalitetsrapport og på C3.

#### *Vedr. brandsikkerhed på ØJB's lokationer*

I 2025 blev brandsikkerheden gennemgået i alle Østjyllands Brandvæsens bygninger og der blev udarbejdet og opdateret DKV-planer for alle bygningerne. DKV-planerne bliver i øjeblikket gennemgået med treenighederne på deltidsstationerne.

#### *Status på arbejdsskader*

Arbejdsskader registreres i Østjyllands Brandvæsen, når en medarbejder eller frivillig kommer til skade i tjenesten (og for deltidsansattes vedkommende også, hvis de kommer til skade på vej til og fra udrykning).

Der er ikke fastsat en bagatelgrænse for registrering af arbejdsskader. Registrering foretages som arbejdsskade, så snart der er "kontakt". Hvis der ikke er kontakt, registreres hændelsen som en nærved-hændelse. Endelig rapporteres også på sikkerhedsforbedringer, som er idéer til forbedring af arbejdsmiljø og trivsel.

Østjyllands Brandvæsen har i 2026 registreret og fulgt op på:

	2026	2025
Skader ved træning /motion	0	4
Skader opstået under arbejde på stationen	2	10
Skader under øvelser og indsatser	2	24
- Andel hvor objektet er medvirkende årsag	0	10
- Andel ved standardindsats f.eks. at medarbejder snubler, får vrid eller bruger materiel under indsats	2	14
Andet	1	3
ÅTD arbejdsskader	5	41
ÅTD nærved-hændelser	4	21

Der laves konkret opfølgning på alle registrerede arbejdsskader. Ansvar for opfølgning påhviler altid den leder, som medarbejderen refererer til. Opfølgningen sker i samarbejde med arbejdsmiljøkoordinatoren, men ansvaret for opfølgning, sikring af læring og implementering af sikkerhedsforbedringer er altid lederens ansvar. Alle opfølgninger deles på Intranettet med alle ansatte og relevante underleverandører.

### Status på LTI – Lost time injuries

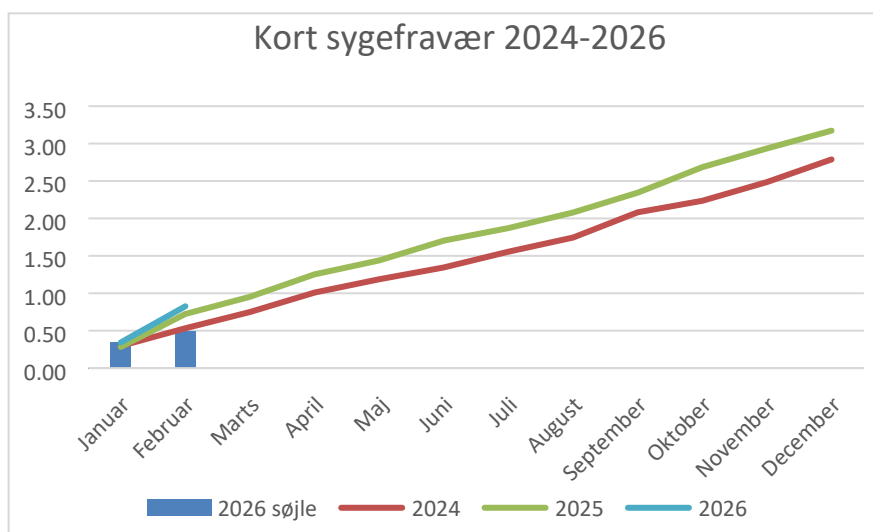
Fra 2022 opgøres arbejdsskader, der fører til mere end 1 dags fravær som en funktion af antal millioner arbejdstimer. Herved fastlægges Østjyllands Brandvæsens LTI-rate. LTI blev oprindeligt beregnet år til dato, men beregnes nu for de seneste 12 måneder, for at sikre et mere retvisende og sammenligneligt billede.

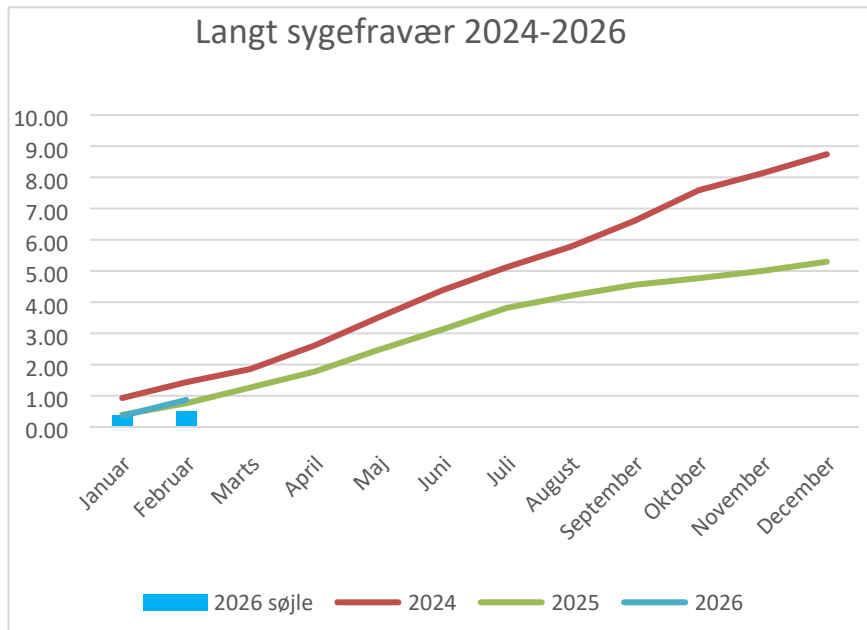
LTI 1. marts 2025 – 1. marts 2026	6,9
LTI 2025	9,5
LTI 2024	9,4
LTI 2023	16,5
LTI 2022	11,3

### Status på sygefravær i Østjyllands Brandvæsen

Sygefraværet i Østjyllands Brandvæsen opgøres som antal sygedage pr. medarbejder.

Herunder følger overblik over sygefraværet fra 2024 til 2026. Kort og langt sygefravær defineres som hhv. under og over 2 ugers fravær.





**Indstilling:**

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen, at orienteringen tages til efterretning.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lyng Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### Sag nr. 3: Orientering fra Beredskabsdirektøren

#### Til orientering:

Beredskabsdirektøren orienterer om driften af Østjyllands Brandvæsen siden sidste bestyrelsesmøde.

#### Sagsfremstilling:

Beredskabsdirektøren orienterer om:

#### **Totalberedskab og akutpakke til beredskab**

Regeringen lancerede på pressemøde den 20. februar 2026 et nyt koncept for totalberedskab i Danmark.

Efter nordisk forbillede skal totalberedskabet danne rammen for en samlet indsats mellem myndighederne, borgere, virksomheder og civilsamfundet for at forebygge og håndtere større hændelser, kriser, katastrofer og i værste fald krig. Vi ved endnu ikke meget om, hvad der mere konkret sættes i værk, og hvordan regeringen ønsker at strukturere og implementere totalberedskabet.

I forbindelse med lanceringen af totalberedskabet afsatte regeringen samtidig 1,2 milliarder kroner i 2026 til en akutpakke, som skal styrke beredskabet i Danmark. Heraf er 220 mio. kr. afsat til ekstraordinære indsatser i de kommunale redningsberedskaber.

Regeringen og KL har i udmøntningsaftalen for de 220 mio. kr. anført, at langt hovedparten af midlerne anvendes til indkøb af materiel og kapaciteter til det kommunale beredskab i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede. Indkøbene skal bidrage til at forberede det kommunale bered-

skab på nye hændelsestyper. Derudover kan en mindre andel af midlerne anvendes til øvrige beredskabsindsatser i kommunerne. Alle midler skal være anvendt inden udgangen af 2026.

### **Anbefalinger fra KL om styrket samfundssikkerhed**

I forlængelse af regeringens udmelding offentliggjorde KL den 23. februar 2026 10 forslag til styrkelse af samfundssikkerheden:

1. Oprettelse af et nationalt koordinationsforum for beredskab
2. National plan for kriseøvelser
3. Nationale rammer for krisekommunikation
4. Konkrete nationale krisescenarier
5. Nationale anbefalinger for de udsatte borgere
6. Klar hjemmel til kommunale servicemål for fjernvarme
7. Instruktionsmulighed ifht. forsyningselskaber
8. Ét samlet cyberforsvar
9. Klare meldinger på teleområdet
10. Nationale cyberøvelser.

### **Ændring af beredskabsloven**

Regeringen har 9. februar 2026 sendt lovforslag om ændring af Beredskabsloven i høring. I lyset af det aktuelle risiko- og trusselsbillede har lovforslaget bl.a. til formål at styrke det operative redningsberedskab og rammerne for beredskabsplanlægning.

#### *Hybride trusler*

Som noget nyt tilføjes også "hybridhandlinger", så formålsparagraffen fremover bliver:

"Redningsberedskabets opgave er at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer, herunder terror-, hybrid- og krigshandlinger, eller overhængende fare herfor."

Den samme ændring går igen i §12, som beskriver de kommunale redningsberedskabers opgaver.

#### *Statslig kommando over redningsberedskabet*

Med lovforslaget lægges der op til, at ministeren for samfundssikkerhed og beredskab kan bestemme, at det statslige redningsberedskab kan overtage den strategiske kommando over det samlede redningsberedskab i Danmark ved helt særlige hændelser. Dvs. også de kommunale brand- og redningsberedskaber.

Hidtil har Beredskabsstyrelsen repræsenteret de kommunale redningsberedskaber i den Nationale Operative Stab (NOST) uden at have kommando over de samlede beredskabsenheder.

I helt særlige tilfælde som nationale katastrofer, omfattende terrorangreb eller tilsvarende er det Østjyllands Brandvæsens vurdering, at det giver god mening, at der findes en national "beredskabschef", som har de samlede beredskabsenheder under føring. Dette flugter også med Ekspertpanelets anbefalinger.

#### *Afsendelse af statens assistanceberedskab uden anmodning*

Med lovforslaget lægges op til, at Beredskabsstyrelsen kan afsende deres assistencestyrker til kommunale brand- og redningsindsatser – uden at den kommunale indsatsledelse har bedt om det.

Det er Østjyllands Brandvæsens vurdering, at lovændringen betyder, at assistencestyrkerne risikerer at køre frem med udstyr og mandskab, som ikke skal anvendes.

Potentielt kan assistencestyrkerne være nødsaget til at køre hjem igen for at hente det udstyr, der reelt skal anvendes. Potentielt kan assistencestyrkerne være kørt i den forkerte retning i forhold til en anden indsats, hvor de rent faktisk bliver rekvireret.

Der er behov for en national dimensionering, så Beredskabsstyrelsen ikke rykker ud med materiel, som i forvejen findes i kommunerne. Et nationalt assistanceberedskab skal netop kunne supplere med de indsatskomponenter, som ikke findes i kommunerne.

#### *Alarmcentraler*

Det ændres jf. tidligere politisk aftale i lovgivningen, at alarmcentralerne er en del af Beredskabsstyrelsen.

Beredskabsstyrelsen kan indgå aftale med en kommunalbestyrelse eller andre om at udføre opgaven som alarmcentral.

I arbejdet med etableringen af de kommende fire regionale operationscentre (jf. Ekspertpanelets anbefalinger, der endnu ikke er truffet beslutning om), bør indtænkes en alarmcentralfunktion. Dette er allerede i dag etableret hos Regionalt Operationscenter Øst, hvor Hovedstadens Beredskab både modtager 1-1-2-opkald, foretager brandfaglig visitation og disponerer brandkøretøjer til relevante opgaver.

### *Beredskabsplanlægning*

I lovforslaget indgår også ændring af §25 vedr. kommunens generelle beredskabsplan.

Nuværende:

“§ 25. Kommunalbestyrelsen skal udarbejde en plan for kommunens beredskab. Planen skal vedtages af kommunalbestyrelsen i et møde.”

Forslag til lovændring: “§ 25 affattes således:

»§ 25. Kommunalbestyrelsen skal planlægge for opretholdelse og videreførelse af kommunens funktioner i tilfælde af større ulykker, katastrofer, kriser og krig, herunder udarbejde generelle beredskabsplaner og delplaner. Den generelle beredskabsplan skal vedtages af kommunalbestyrelsen i et møde.”

I bemærkningerne til lovforslaget fremgår:

“For at sikre sammenhæng på tværs af den statslige, kommunale og regionale beredskabsplanlægning, finder Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab det nødvendigt, at der fortsat stilles de samme krav til henholdsvis den kommunale og regionale beredskabsplanlægning, som til den statslige.

Med ordningen foreslås det derfor, at kommunalbestyrelsen og regionen skal planlægge for opretholdelsen og videreførelsen af henholdsvis kommunens og regionens funktioner i tilfælde af større ulykker og katastrofer, kriser og krig således, at beskrivelsen af planlægningsforpligtelsen svarer til den forpligtelse, der gælder for statslige myndigheder.

Med den foreslåede ordning tydeliggøres den eksisterende beredskabsplanlægningsforpligtelse for henholdsvis region og kommune. Der tilsigtes således ingen materielle ændringer.”

### *Udarbejdelse*

Med henblik på at sikre kommunalbestyrelsens kriseparathed forudsættes det, at kommunalbestyrelsen selv varetager arbejdet med egen beredskabsplanlægning, herunder den generelle beredskabsplan.

Kommunens beredskabsplanlægning kan ikke delegeres til ekstern myndighed, eller andre, eksempelvis til kommunale fællesskaber efter kommunestyrelseslovens § 60. Dette er imidlertid ikke til hinder for, at eksempelvis § 60-selskaber bidrager til beredskabsplanlægningen og udarbejdelsen af den generelle beredskabsplan. Det forudsættes, at kommunens beredskabsplanlægning koordineres internt i myndigheder, kon-

cerner eller sektorer samt eksternt med relevante samarbejdspartnere med henblik på at sikre fornøden tværgående koordination.

#### *Godkendelse*

Den generelle 25-§beredskabsplan skal som hidtil vedtages af kommunalbestyrelsen i et møde.

Den generelle beredskabsplan og revisioner heraf sendes til Styrelsen for Samfundssikkerhed. Styrelsen for Samfundssikkerhed afgiver en udtalelse herom. Såfremt myndigheden ikke følger Styrelsen for Samfundssikkerheds udtalelse, skal myndigheden overfor styrelsen skriftligt begrunde, hvorfor udtalelsen ikke følges.

#### **Indsats på El-bus i Aarhus den 7. marts**

Den 7. marts brød en el-bus i brand i Aarhus. Det er anden gang på 2 år, at en el-bus brænder i Aarhus Kommune. Branden blev håndteret på meget professionel vis og værdien af vores brandfolks samtræning med busselskabet bar virkelig frugt. Vores el-bil-beredskab blev aktiveret og sammenlagt har udstyret her kostet 2,1 mio. Bussen, som blev reddet, kostede 4,8 mio. Alt i alt en ret flot business case, når man tænker på, at el-bilsberedskabet har været aktiveret mere end 50 gange siden etableringen.

#### **Status på Station Aarhus Vest**

Arbejdet med projektering af Station Aarhus Vest skrider planmæssigt frem. Det er forventningen af dispositionsforslaget lukkes ca. 1.4.26. Vi forventer at kunne indsende ansøgning om byggetilladelse inden sommerferien 2026.

Foruden en styregruppe med beredskabsdirektøren og forebyggelseschefen er en meget aktiv brugergruppe nedsat, så vi sikrer, at alle input fra brandfolkene og arbejdsmiljørepræsentanterne gennemsyrrer projektet.

### **Besigtigelse af beskyttelsesrum er afsluttet**

Østjyllands Brandvæsen har afsluttet besigtigelsen af de 250 beskyttelsesrum i Aarhus, Skanderborg og Odder Kommuner. Der findes ingen offentlige beskyttelsesrum på Samsø.

Vurderingen af beskyttelsesrummene er indbragt til Styrelsen for Samfundssikkerhed. Det vil således være Styrelsen for Samfundssikkerhed, som skal udtale sig om rummenes stand.

Østjyllands Brandvæsen har brugt ca. 320.000 kr. på besigtigelsen.

#### Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At orienteringen tages til efterretning.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: [kaso@ostbv.dk](mailto:kaso@ostbv.dk)

## Punkt 4: Orientering fra Kommunerne



### Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### Sag nr. 4: Orientering fra Kommunerne

#### Til orientering:

Kommunerne orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lyng Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)

## Punkt 5: Orientering fra Politidirektørerne



### Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### Sag nr. 5: Orientering fra Politidirektørerne

#### Til orientering:

Politidirektørerne orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lyng Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)

## Punkt 6: Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne



### Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### Sag nr. 6: Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne

#### Til orientering:

Medarbejderrepræsentanterne Flemming A. Jensen (repræsentant for de fastansatte), Frank Jensen (repræsentant for de deltidsansatte brandfolk) og Michael Lassen (repræsentant for de frivillige) orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### **Sag nr. 7: Orientering om budgetopfølgning for 1. kvartal 2026**

#### Til orientering:

På bestyrelsesmødet fremlægges budgetopfølgning for Østjyllands Brandvæsen. I budgetopfølgningen vurderes de forventede indtægter og udgifter i forhold til budgettet.

#### ***Hovedforklaringer på forventet regnskab***

Der forventes et samlet merforbrug på 3,6 mio. kr. De primære årsager til merforbruget er:

- Der forventes et merforbrug på 3,2 mio.kr. vedr. to tilbagebetalinger til Aarhus Kommune, som er overført fra 2025. Der tilbageføres uforbrugte midler på lån modtaget i 2025 fra Aarhus Kommune til projekteringsomkostninger på Station Aarhus Vest og Øst. Derudover tilbageføres ca. 2 mio. kr. ifm. afslutning af renoveringsprojekt af brandhaner i Aarhus Kommune. Grundet økonomiske udfordringer i 2025 har der ikke kunnet overføres tilstrækkeligt budget til tilbagebetalingerne.
- På Køretøjsinvesteringsplanen forventes et merforbrug på 250 t.kr. grundet renteudgifter i oparbejdningsperioden på tre nye leasingaftaler. Investeringsplanen er udfordret grundet et meget lille budget.

Størstedelen af merforbruget forventes finansieret gennem optagelse af lån ved Aarhus Kommune til dækning af udgifterne til forlig på Station Nord på 2,8 mio. kr. Det resterende merforbrug for året håndteres over brandvæsenets kassekredit og tilbagebetales over de kommende budgetår.

**Tabel 1: Forventet regnskab Østjyllands Brandvæsen 1. kv. 2026** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
<b>Østjyllands Brandvæsen i alt</b>	<b>-8.736.737</b>	<b>7.029.183</b>	<b>3.400.000</b>	<b>3.629.183</b>	
Indtægter	-42.827.477	-174.227.901	-174.226.967	-934	0%
Udgifter	34.090.740	181.257.084	177.626.967	3.630.117	2%
Afdelinger	29.690.622	167.182.175	165.016.567	2.165.608	1%
Fælles omkostninger	2.767.531	4.270.400	4.270.400	0	0%
Projekter	524.965	4.614.508	3.400.000	1.214.508	36%
Investeringer	1.107.622	5.190.000	4.940.000	250.000	5%

**Generelle bemærkninger**

I budgettet er indarbejdet overførte midler fra 2025, som forudsættes godkendt senere på denne dagsorden.

Der forventes optaget et lån ved Aarhus Kommune på samlet 5,2 mio. kr. Lånet skal finansiere projekt vedr. genopretning af Station Aarhus Nord på 2,4 mio. kr. samt dække underskud fra 2025 ifm. indgået forlig omkring Station Nord på 2,8 mio. kr. Lånet er i første kvartal 2026 godkendt i Skanderborg, Odder og Samsø Kommuner og afventer godkendelse i Aarhus Kommune. Der er endnu ikke indarbejdet budget.

Opfølgningen på Østjyllands Brandvæsens forventede regnskab uddybes nedenfor.

**Baggrund for Østjyllands Brandvæsens økonomi**

Østjyllands Brandvæsen er finansieret via bidrag fra ejerkommunerne samt øvrige indtægter som stammer fra sideordnede aktiviteter såsom ABA (automatiske brand-alarmeringsanlæg), salg af uddannelse og kurser, salg af serviceydelser, salg af vagtcentralydelser m.m.

Ejerkommunernes bidrag til Østjyllands Brandvæsen er fastsat efter en driftsfordelingsnøgle. Tilsvarende findes en ejerfordelingsnøgle, som anvendes, når Østjyllands Brandvæsen stifter gæld.

Østjyllands Brandvæsens økonomi er opdelt på "drift", "fælles omkostninger", "projekter" og "investeringer". *Driften* omfatter løn, udstyr, uddannelse, køretøjer, bygninger m.v. *Fælles udgifter* omfatter overhead, trivsel, gratialer og jubilæum. *Projekter* omfatter udviklingsprojekter, som efter endt implementering overgår til ordinær drift. *Investering* omfatter opsparring til køretøjsanskaffelse og leasing, opsparring til genanskaffelser af øvrigt materiel, opsparring til genanskaffelser af IT og datacentre, opsparring til

øvelsesanlægget samt opsparing til indvendig vedligeholdelse på brandstationerne.

Etablering af nye brandstationer og køretøjer finansieres via KommuneLeasing og udgør derfor en driftsudgift og ikke en anlægsudgift for Østjyllands Brandvæsen.

### **Uddybende forklaringer til forventet regnskab**

#### **Indtægter**

Østjyllands Brandvæsen har i 2026 et samlet indtægtsbudget på 174,2 mio. kr. Heraf bidrager ejerkommunerne med 135,8 mio. kr., som dog fratrækkes gældsafvikling til Aarhus Kommune på 1,34 mio. kr. De øvrige indtægter har et indtægtsbudget på 39,8 mio. kr. og stammer fra sideordnede aktiviteter såsom ABA (automatiske brand-alarmeringsanlæg), salg af uddannelse og kurser, salg af serviceydelser, salg af vagtcentralydelse m.m.

Der forventes stort set balance på indtægterne.

**Tabel 2: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Indtægter** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
<b>Indtægter</b>	<b>-42.827.477</b>	<b>-174.227.901</b>	<b>-174.226.967</b>	<b>-934</b>	<b>0%</b>
Kommunale Bidrag	-33.940.494	-135.761.967	-135.761.967	0	0%
Afdrag på lån fra Aarhus Kommune	333.750	1.335.000	1.335.000	0	0%
Øvrige indtægter	-9.220.733	-39.800.934	-39.800.000	-934	0%

#### **Afdelinger**

På afdelingernes budgetter ses et samlet forventet merforbrug på 2,17 mio. kr. I tabel 3 kan ses forventet regnskab for de enkelte afdelinger.

Merforbruget er primært placeret på *direktionens budgetpulje* og dækker over tilbagebetaling til Aarhus Kommune på ca. 2 mio. kr. ifm. afslutning af renoveringsprojekt af brandhaner i Aarhus Kommune ved udgangen af 2025. Grundet økonomiske udfordringer i 2025 har der ikke kunnet overføres budget til tilbagebetalingen.

Derudover forventes et merforbrug på 200 t.kr. i beredskabsafdelingen på *værksteder* grundet ny praksis for udskiftning af ventiler på luftflasker.

For de øvrige områder forventes stort set balance.

**Tabel 3: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Afdelinger** (beløb i kr.)

Afdelinger	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
<b>Afdelinger</b>	<b>29.690.622</b>	<b>167.182.175</b>	<b>165.016.567</b>	<b>2.165.608</b>	<b>1%</b>
Direktion	335.138	4.083.726	2.117.000	1.966.726	93%
Løn	254.239	1.580.000	1.580.000	0	0%
Drift	53.600	300.000	300.000	0	0%
Bestyrelsen	0	5.000	5.000	0	0%
DPO, kommunikation og whistleblower	27.300	232.000	232.000	0	0%
Budgetpulje	0	1.966.726	0	1.966.726	
Staben	423.482	2.173.808	2.173.808	0	0%
Operationscenter	4.619.161	24.890.000	24.885.000	5.000	0%
Operativ Support	310.044	1.650.000	1.650.000	0	0%
Vagtcentral	2.280.720	11.362.000	11.362.000	0	0%
Indsatsledelse	9.753	2.400.000	2.400.000	0	0%
IT	1.719.953	6.980.000	6.980.000	0	0%
Operationschef	1.101	579.000	574.000	5.000	1%
Arbejds miljø og kvalitetsledelse	297.590	1.919.000	1.919.000	0	0%
Sekretariatet	980.006	5.918.000	5.918.000	0	0%
Brandforebyggelse	1.477.085	8.438.000	8.438.000	0	0%
Uddannelsesafdelingen	762.925	4.903.000	4.903.000	0	0%
Driftsafdelingen	5.453.726	27.618.000	27.518.000	100.000	0%
Fælles Driftsafdeling	181.814	920.000	920.000	0	0%
Køretøjer	1.549.649	4.542.000	4.542.000	0	0%
Bygningsdrift	1.835.362	10.200.000	10.100.000	100.000	1%
Logistik	392.727	1.745.000	1.745.000	0	0%
Indtægtsdækket virksomhed	648.140	4.281.000	4.281.000	0	0%
Brandhaner	125.396	1.800.000	1.800.000	0	0%
Servicecenter Syd	720.638	4.130.000	4.130.000	0	0%
<b>Beredskabsafdelingen</b>	<b>15.639.099</b>	<b>89.157.641</b>	<b>89.063.759</b>	<b>93.882</b>	<b>0%</b>
Fælles Beredskabsafdelingen	79.619	1.815.000	1.815.000	0	0%
Område City	3.952.165	26.221.755	26.336.755	-115.000	0%
Fælles område City	143.155	820.472	820.472	0	0%
Station Aarhus City, Fast	3.294.542	20.945.063	20.875.063	70.000	0%
City, Deltid	339.438	2.966.220	2.966.220	0	0%
Frivillige	79.025	785.000	875.000	-90.000	-10%
Specialer - Aarhus City	96.005	705.000	800.000	-95.000	
Område Syd	6.431.547	30.900.848	30.891.966	8.882	0%
Fælles område Syd	144.478	850.000	850.000	0	0%
Station Aarhus Syd, Fast	3.215.983	20.714.954	20.714.954	0	0%
Skanderborg, Deltid	292.599	2.710.122	2.710.122	0	0%
Hørning, Deltid	291.219	2.300.710	2.300.710	0	0%
Ry, Deltid	408.667	2.081.180	1.986.180	95.000	5%
Galten, Deltid	2.073.882	2.073.882	2.180.000	-106.118	-5%
Specialer - Aarhus Syd	4.718	170.000	150.000	20.000	
Område Nord	5.175.768	30.220.038	30.020.038	200.000	1%
Fælles område Nord	152.020	908.676	908.676	0	0%
Station Aarhus Nord, Fast	3.478.083	21.228.362	21.228.362	0	0%
Odder, Deltid	344.266	2.971.000	2.971.000	0	0%
Samsø, Deltid	1.112.997	4.500.000	4.500.000	0	0%
Tunø, Deltid	45.123	94.000	94.000	0	0%
Værksteder	43.279	518.000	318.000	200.000	63%
Specialer - Aarhus Nord	0	0	0	0	

På bygningsdriften forventes et lille merforbrug på 0,1 mio. kr. grundet sen modtagelse af faktura vedr. 2025, som derfor er betalt i 2026. Ellers forventes balance.

**Tabel 4: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Bygningsdrift** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
<b>Bygningsdrift</b>	<b>1.835.362</b>	<b>10.200.000</b>	<b>10.100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>1%</b>
Ny Munkegade	227.322	1.050.000	1.050.000	0	0%
Skanderborg	114.249	530.000	530.000	0	0%
Hørning	84.789	375.000	375.000	0	0%
Ry	39.764	220.000	220.000	0	0%
Odder	153.420	355.000	355.000	0	0%
Depoter og beskyttelsesrum	102.331	210.000	110.000	100.000	91%
Havnestationen	15.188	60.000	60.000	0	0%
Søren Nymarksvej	701.834	3.045.000	3.045.000	0	0%
Bautavej	289.073	2.850.000	2.850.000	0	0%
Klokhøjen	107.393	1.505.000	1.505.000	0	0%

### Fælles omkostninger

På fællesomkostninger, som dækker overhead (forsikringer m.v.), trivsel og jubilæum/gratiale forventes på nuværende tidspunkt balance. Der er dog en opmærksomhed på stigende udgifter til forsikringer.

**Tabel 5: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Fælles omkostninger** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
<b>Fælles omkostninger</b>	<b>2.767.531</b>	<b>4.270.400</b>	<b>4.270.400</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Overhead	2.699.676	3.559.000	3.559.000	0	0%
Trivsel	57.809	509.500	509.500	0	0%
Gratiale og Jubilæum	10.046	201.900	201.900	0	0%

### Projekter

På projekterne ses et merforbrug på 1,2 mio. kr. Det skyldes tilbagebetaling af uforbrugte midler ifm. lån modtaget i 2025 til projekteringsomkostninger på Station Aarhus Vest og Øst. I alt blev optaget lån i 2025 på 4,1 mio. kr. Der var i 2025 udgifter for ca. 350 t.kr. på projektet. Uforbrugte midler på lånet skal tilbagebetales, når leasingrammerne til de nye stationer er godkendt i alle byrådene. Grundet økonomiske udfordringer i 2025 har der ikke kunnet overføres tilstrækkeligt budget til tilbagebetalingen, hvorfor der forventes et merforbrug.

Der afholdes løbende projekteringsomkostninger indtil leasingsrammerne er godkendt.

Der forventes tilført budget til genopretning af Station Aarhus Nord, når lån ved Aarhus Kommune er godkendt i alle byrådene.

**Tabel 6: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Projekter** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
Projekter	524.965	4.614.508	3.400.000	1.214.508	36%
Genopretning Station Aarhus Nord	0	0	0	0	
Etab. Indkvarter- og forplej.beredskab	0	864.000	864.000	0	0%
Projekt Aarhus Vest	515.963	3.750.508	2.536.000	1.214.508	48%
Projekt Aarhus Øst	9.002	0	0	0	

## Investeringer

På investeringssiden ses et forventet merforbrug på 250 t.kr. på Køretøjsinvesteringsplanen. Det skyldes renteudgifter i oparbejdningsperioden på tre nye leasingaftaler. Der er tale om en engangsudgift.

Investeringsspuljerne er generelt udfordret da der ikke er tilstrækkeligt budget til at dække de udskiftninger og geninvesteringer der burde gennemføres løbende på områderne.

**Tabel 7: Forventet regnskab 1. kv. 2026 – Investeringer** (beløb i kr.)

	Samlet forbrug jan-feb	Forventet regnskab	Budget 2026	Forventet afvigelse ift. budget	Afvigelse i procent
Investeringer	1.107.622	5.190.000	4.940.000	250.000	5%
Køretøjsinvesteringsplan	223.556	1.330.000	1.080.000	250.000	23%
Geninvestering indvendig vedligeholdelse	559.959	940.000	940.000	0	0%
Geninvestering af materiel	73.674	1.660.000	1.660.000	0	0%
IT-Investeringsplan (serverrum)	145.828	1.000.000	1.000.000	0	0%
Øvelsesområdet	0	110.000	110.000	0	0%
Geninvestering af IT-udstyr	104.605	150.000	150.000	0	0%

## Opsummering

Der forventes et merforbrug på samlet 3,6 mio.kr. Merforbruget skyldes primært to tilbagebetalinger til Aarhus Kommune, som er overført fra 2025. Størstedelen af merforbruget forventes finansieret gennem optagelse af lån ved Aarhus Kommune til dækning af udgifterne til forlig på Station Nord på 2,8 mio. kr. Det resterende merforbrug for året håndteres over brandvæsenets kassekredit og tilbagebetales over de kommende budgetår.

### Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At orienteringen tages til efterretning.

## Bilag

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Betina Falkesgaard Højen

Tlf.: 29 68 56 68

E-post: [beho@ostbv.dk](mailto:beho@ostbv.dk)



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### Sag nr. 8: Godkendelse af Årsregnskab 2025

#### Til godkendelse:

Bestyrelsen godkender i denne sag Årsregnskab 2025, som efterfølgende sendes til orientering i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser.

#### Sagsfremstilling:

Der udarbejdes hvert år et årsregnskab for Østjyllands Brandvæsen. Regnskabsåret følger kalenderåret. Årsregnskabet forelægges Bestyrelsen til godkendelse hvert år på det ordinære møde i andet kvartal. Regnskabet med revisionens eventuelle bemærkninger og Bestyrelsens beslutning sendes herefter senest ultimo april til orientering i ejerkommunernes byråd.

### Regnskabsopgørelse

Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
<b>Driftsvirksomhed</b>	<b>614.118</b>	<b>2.044.107</b>	<b>-1.429.989</b>
<i>Finansiering</i>	<i>-163.726.189</i>	<i>-154.900.000</i>	<i>-8.826.189</i>
<i>Afdelinger</i>	<i>144.355.387</i>	<i>142.643.000</i>	<i>1.712.387</i>
<i>Fælles omkostninger</i>	<i>4.449.908</i>	<i>3.759.000</i>	<i>690.908</i>
<i>Projekter</i>	<i>7.949.131</i>	<i>2.812.107</i>	<i>5.137.024</i>
<i>Investering</i>	<i>7.585.881</i>	<i>7.730.000</i>	<i>-144.119</i>
<b>Anlæg</b>	<b>7.309.274</b>	<b>9.276.000</b>	<b>-1.966.726</b>
<b>Resultat på drifts- og anlægsvirksomhed</b>	<b>7.923.393</b>	<b>11.320.107</b>	<b>-3.396.714</b>

Årets resultat på drifts- og anlægsvirksomheden viser et mindreforbrug på i alt 3,40 mio. kr. i forhold til budgettet.

Efter anvisning fra revisionen er der ved regnskabsafslutningen foretaget en korrektion på driftsforbruget mellem regnskabsårene 2024 og 2025, da udgifter vedrørende 2024 ved en fejl er bogført i 2025. Samlet set er der flyttet omkostninger på 8,5 mio. kr. fra 2025 til 2024. Der er ligeledes korri-geret i overførslen af budget fra 2024 til 2025. Det betyder, at budgettet i 2025 er reduceret med 8,5 mio. kr.

I alt er der overført 11,3 mio. kr. i budget fra 2024 til 2025. Midlerne fra 2024 var primært øremærket til projekter, investeringer og anlæg i 2025. I 2025 har der været fokus på afslutning af projekter.

I 2025 ses en merindtægt på finansieringen på 8,83 mio. kr. i forhold til budgettet. Merindtægten skyldes primært overførte midler fra Aarhus Kommune på 4,1 mio. kr. til finansiering af projekteringsomkostningerne på Station Aarhus Vest og Øst. Uforbrugte midler på lånet tilbagebetales i 2026, da udgifterne fremover håndteres over leasingrammerne til de to byggerier.

Samlet for afdelingerne i Østjyllands Brandvæsen ses et merforbrug på 1,71 mio. kr. i forhold til budgettet. Særligt på bygningsdriften har der været merforbrug i 2025 på i alt 5,27 mio. kr.

Fællesomkostningerne har et merforbrug på 0,69 mio. kr. På projekterne har der været et merforbrug på i alt 5,14 mio. kr. På investeringssiden er der et lille mindreforbrug på 0,1 mio. kr.

På anlægsregnskabet er projektet vedr. renovering af brandhaner i Aarhus Kommune afsluttet med et mindreforbrug på 1,97 mio. kr. Mindreforbruget tilbageføres til Aarhus Kommune i 2026.

Årets samlede mindreforbrug på 3,40 mio. kr. overføres, i overensstemmelse med vedtægterne, til 2026.

Regnskabet, ledelsesberetning og bemærkninger til regnskabet fremgår af Bilag 1: Årsrapport for Østjyllands Brandvæsen 2025. Revisionsfirmaet PwC har i februar og marts foretaget revision af årsregnskabet. Revisionserklæringen fremsendes til bestyrelsen som bilag til sagsfremstillingen.

#### Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At Årsregnskab for 2025 godkendes og fremsendes til orientering hos ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser.

Bilag:

Bilag 1: Årsrapport 2025

Bilag 2: Revisionspåtegning

Bilag 3: Revisionsprotokollat

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Betina Falkesgaard Højen

Tlf.: 29 68 56 68

E-post: [beho@ostbv.dk](mailto:beho@ostbv.dk)

# Årsrapport 2025



**Station Aarhus Nord**



## Årsrapport Østjyllands Brandvæsen 2025

---

Østjyllands Brandvæsen I/S  
Bautavej 9  
8210 Aarhus V

CVR: 37 16 47 12  
EAN: 579 800 577 0381

Telefon: +45 86 76 76 76  
Hjemmeside: [www.ostbv.dk](http://www.ostbv.dk)  
Mail: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

### Bestyrelsen

Rådmand	Nicolaj Bang (Formand), Aarhus Kommune
Borgmester	Lone Jakobi, Odder kommune
Borgmester	Per Urban Olsen, Samsø Kommune
Borgmester	Frands Fischer, Skanderborg Kommune
Byrådsmedlem	Kristian Sommer Harrits, Aarhus Kommune
Politidirektør	Kirsten Dyrman, Østjyllands Politi
Politidirektør	Henriette Rosenborg Larsen, Sydøstjyllands Politi
Medarbejderrepræsentant	Flemming Albert Jensen
Medarbejderrepræsentant	Frank Jensen
Medarbejderrepræsentant	Michael Lassen

### Ledelse

Beredskabsdirektør Kasper Sønderdahl

### Revision

PriceWaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Skelagervej 1A  
9000 Aalborg



## Indhold

Ledelsespåtegning.....	4
Ledelsesberetning.....	5
Baggrund .....	9
Regnskabspraksis.....	9
Årets økonomiske resultat .....	12
Balance pr. 31-12-2025 .....	18
Noter til Regnskabsopgørelse.....	20
Noter til Balancen.....	28

## **Ledespåtegning**

Bestyrelsen og Østjyllands Brandvæsens ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Østjyllands Brandvæsen I/S.

Årsrapporten giver et retvisende billede af Østjyllands Brandvæsens aktiver og passiver, finansielle stilling samt af resultatet af aktiviteterne i perioden 01.01.2025 – 31.12.2025.

## **Godkendelse af årsrapport 2025**

Den 9. april 2026

### **Ledelse**

\_\_\_\_\_  
Kasper Sønderdahl  
Beredskabsdirektør

### **Bestyrelsen**

\_\_\_\_\_  
Nicolaj Bang (Formand)  
Rådmand

\_\_\_\_\_  
Lone Jakobi  
Borgmester

\_\_\_\_\_  
Per Urban Olsen  
Borgmester

\_\_\_\_\_  
Frands Fischer  
Borgmester

\_\_\_\_\_  
Kristian Sommer Harrits  
Byrådsmedlem

\_\_\_\_\_  
Henriette Rosenberg Larsen  
Politidirektør, Sydøstjyllands Politi

\_\_\_\_\_  
Kirsten Dyrman  
Politidirektør, Østjyllands Politi

## Ledelsesberetning

### **Et brandvæsen under pres – men historisk løft i operativ kapacitet er nu en realitet og nye brandstationer er på vej.**

Østjyllands Brandvæsen skal jf. beredskabsloven kunne forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer, herunder terror- og krigshandlinger. Det påhviler Kommunalbestyrelser og Byråd at sikre overensstemmelse mellem kommunernes risikoprofil og brandvæsenets forebyggende og afhjælpende kapacitet.

Østjyllands Brandvæsens ejerkommuner udvikler sig i disse år på en måde, som påvirker kommunernes risikoprofil og dermed sætter brandvæsenet under pres. Kommune-, by- og erhvervsudviklingen medfører en øget risiko for større, flere samtidige og mere komplekse hændelser, der kan ramme borgere, erhvervsliv, turister og de kommunale organisationer. Også i 2025 har storbrande, dødsbrande og samtidige hændelser understreget behovet for at fastholde vores deltidsbrandfolk på stationerne *rundt om Aarhus* og effektuere udbygningen af fuldtidsstyrken *inde i Aarhus*. Begge dele er strategiske mål for Østjyllands Brandvæsen.

For at ruste Østjyllands Brandvæsen til at kunne håndtere og matche udviklingen i ejerkommunernes risikoprofil er der i 2022 udarbejdet en udviklingsplan, som redegør for de operative, organisatoriske og økonomiske udfordringer, som bl.a. udviklingen i ejerkommunerne påfører Østjyllands Brandvæsen. Udviklingsplanens Fase 1 er behandlet politisk i 2023 med økonomisk effekt fra januar 2024. Udviklingsplanens Fase 2 er politisk behandlet i 2024 med økonomisk effekt fra januar 2026. Udviklingsplanens Fase 3 er politisk behandlet i 2025 med økonomisk effekt fra januar 2027. Planen udgør grundstammen i brandvæsenets kommende strategi for perioden 2024-2028.

Med tiltrædelse af Udviklingsplanens Fase 2 har Byrådet i Aarhus bevilliget et historisk løft af den operative kapacitet med yderligere seks brandfolk på døgnvagt i Aarhus. Omregnet betyder de seks ekstra døgnpladser en tilførsel af 27 årsværk pr. 1. januar 2026 i Beredskabsafdelingen. Med tiltrædelse af Udviklingsplanens Fase 3 har Byrådet i Aarhus skabt mulighed for, at brandvæsenet kan opføre to nye, døgndækkende brandstationer i Aarhus Vest og på Sydhavnen i Aarhus. Sidstnævnte erstatter den 122 år gamle brandstation i Ny Munkegade.

I 2025 har Østjyllands Brandvæsen fortsat arbejdet med at sikre et psykologisk trykt arbejdsmiljø, hvor nye idéer og forslag til forbedringer hele tiden prøves af i tæt dialog mellem ledergruppe og medarbejdere. Medarbejdernes sikkerhed har fra Dag 1 været beredskabsdirektørens og ledergruppens primære fokus og værdien om *Safety First* præger hverdagen i alle afdelinger. Den slår mærkbart igennem på udrykningerne og i ledergruppens prioriteringer. Østjyllands Brandvæsen er også de senere år blevet en langt mere mangfoldig arbejdsplads, hvor eksempelvis fuldtidsstyrken af brandfolk nu består af knap 12 % kvinder mod 0 % for 6 år siden.

Der er også i 2025 investeret massivt i medarbejdernes trivsel. Der er brugt kr. 0,7 mio. til en række trivselsfremmende aktiviteter, som omfatter undervisning i kommunikation, træningsfaciliteter på brandstationerne, støtte til sociale arrangementer arrangeret af de ansatte m.v. Både medarbejderinvolvering og trivsel vil fortsat være vigtige fokusområder for Ledergruppen, MED-udvalg, Arbejdsmiljøudvalg og alle ansatte og frivillige i Østjyllands Brandvæsen i årene fremover.

## Strategi 2024-2028

Den af Bestyrelsen godkendte Strategi 2024-2028 indeholder fire strategiske mål, som brandvæsenets bestyrelse og ledelse skal levere på frem mod 2028.

Det drejer sig om 1) etablering af seks nye beredskabsspecialer, 2) udvikling af et bæredygtigt uddannelsescenter, 3) fastholdelse af deltidsberedskabet uden for Aarhus og 4) udvikling af fuldtidsberedskabet i Aarhus.

### Nye beredskabsspecialer

En række alvorlige hændelser har de senere år afdækket flere beredskabsfaglige mangler i Østjyllands Brandvæsen. Med Bestyrelsens, Kommunalbestyrelsernes og Byrådenes vedtagelse af Fase 1 i brandvæsenets udviklingsplan, så igangsatte brandvæsenets ledelse etableringen af seks nye beredskabsspecialer i løbet af 2023, som var planlagt fuldt implementerede ved udgangen af 2024. Ventetid på køretøjer, der skulle specialopbygges, har imidlertid medført en forsinkelse på enkelte af specialerne. Alle seks specialer er færdigimplementeret ved udgangen af 2025.

Specialerne omhandler:

- Udstyr og køretøjer til etablering af vand fra åben vandforsyning som f.eks. år og søer for at spare på drikkevandet fra brandhanerne.
- Udstyr til indkvartering og forplejning af evakuerede borgere.
- Et droneberedskab, som skal kunne indsættes på alle større indsatser samt drukneulykker.
- Opstart på etablering af et klimaberedskab.
- Etablering af et terror-beredskab. Terror-beredskabet fra brandvæsenet skal kunne indgå på sikkerhedshændelser under politiets ledelse og understøtte politiets indsats.
- Etablering af afstivningskapacitet til håndtering af sammenstyrtede bygninger.

### Et bæredygtigt uddannelsescenter

Vores nye og klimavenlige brandskole blev indviet i januar 2024. Tilbagemeldingerne fra interne og eksterne kursister har været ekstremt positive. Brandskolens kursusaktiviteter og uddannelsescenteret udbydes til andre beredskaber, ambulanceselskaber, politiet, hjemmeværnet m.fl.

### Fastholdelse af deltidsberedskabet i Skanderborg, Odder og Samsø Kommuner

Bestyrelsen ønsker at fastholde deltidsberedskabet på stationerne rundt om Aarhus. I dag er station Galten, Ry, Skanderborg, Hørning og Odder samt stationerne på Tunø og Samsø bemandede med deltidsbrandfolk. Brandfolkene leder selv brandstationerne og har i en årrække været ansvarlige for rekruttering. Det vil fortsat være den lokale stationsledelse – Tre-enigheden – som har dette ansvar, men Østjyllands Brandvæsen vil i samarbejde med en repræsentant fra ejerkommunerne bidrage til en forøgelse af rekrutteringsgrundlaget ved at se på, hvordan kommunalt ansatte kan opfordres til at lade sig ansætte som deltidsbrandfolk ved siden af deres kommunale beskæftigelse.

### Udbygning af fuldtidsberedskabet i Aarhus

Østjyllands Brandvæsen har i Udviklingsplanen redegjort for den udvikling som særligt Aarhus Kommunes risikoprofil har undergået de seneste år. En konsekvens af denne byudvikling er, at Østjyllands Brandvæsenes afhjælpende kapacitet i Aarhus midtby skal løftes. Med vedtagelse af Udviklingsplanens Fase 1 har Østjyllands Brandvæsen løftet bemanningen på Station Aarhus Nord fra 4 brandfolk på døgnvagt til 6 brandfolk på døgnvagt. Herved kom det samlede antal fuldtidsbrandfolk på døgnvagt i Aarhus Kommune op på 18 m/k. Med vedtagelse af Udviklingsplanens Fase 2 i august 2024 kan Østjyllands Brandvæsen fra januar 2026 løfte bemanningen på alle tre døgnstationer fra 6 til 8 brandfolk. Herved kommer fuldtidsstyrken op på 24 brandfolk på døgnvagt. Rekrutteringen af i alt 27 nye beredskabsassistenter er afsluttet med udgangen af 2025.

På nuværende tidspunkt har Østjyllands Brandvæsen opført en ny brandstation i Lisbjerg og Højbjerg med en forventet bygningsmæssig levetid på 50-100 år. Desværre er brandstationen i Ny Munkegade nu 122 år gammel, utidssvarende og nedslidt i en grad, som ikke gør den egnet til brandstation længere. Samtidig ligger stationen kilet uhensigtsmæssigt ind mellem to folkeskoler og dens placering betyder, at Østjyllands Brandvæsen er nødsaget til at have en ubemandet brandstation på havnen for at kunne huse det materiel, der skal anvendes ved en storbrand på havnen.

Byrådet i Aarhus Kommune har i september 2025 besluttet at forhøje Aarhus Kommunes driftsbidrag med 13,9 mio. fra januar 2027 til forrentning og afbetaling på to nye, døgndækkende brandstationer i henholdsvis Aarhus Vest og på Sydhavnen i Aarhus. Stationen i Aarhus Vest bliver den fjerde døgndækkende brandstation i Aarhus og skal dække Åbyhøj, Hasle, Brabrand og Gellerup. Station Aarhus Vest kommer også til at udgøre den ene halvdel af det fremtidige tunnelberedskab til Marlistunnelen. Stationen på Sydhavnen skal erstatte midtby-stationen i Ny Munkegade og skal samtidig huse vores havneberedskab og udgøre den anden halvdel af det nødvendige tunnelberedskab til Marselistunnelen.

Tilbage udestår udviklingsplanens Fase 4, som endnu ikke er politisk behandlet. Fase 4 øger den døgndækkende bemanning i Aarhus fra 24 til 32 brandfolk på døgnvagt. Herved er brandberedskabet i Aarhus dimensioneret til at kunne indsættes på op til fire samtidige *hverdagshændelser* eller to samtidige *større hændelser*.

#### **Udbygningen af et grønt og mangfoldigt beredskab**

Også i 2025 er det strategiske arbejde med at udvikle Østjyllands Brandvæsen i en grønnere og mere mangfoldig retning fortsat.

Østjyllands Brandvæsen ønsker at fremme bæredygtighed på hvert led i værdikæden. Det omfatter en grønnere personbilsflåde på el, anvendelse af den klimavenlige brandskole på Bautavej og opførelse af klimavenlige brandstationer (på Sydhavnen og på Bautavej). Østjyllands Brandvæsen har også et håb om, at der inden for få år kan ske idriftsættelse af den første el-brandbil i Danmark hos vores beredskab.

Østjyllands Brandvæsen arbejder målrettet med at skabe et mere mangfoldigt brandvæsen. Vi ser bredt på mangfoldighed som begreb og arbejder med at sammensætte et personale, der har forskellige baggrund i forhold til køn, alder, etnicitet, uddannelsesmæssig baggrund med videre. Vi har national rekord i antallet af kvindelige brandfolk i fuldtidsstyrken. Det er en førerposition, som vi har tænkt os at fastholde og udbygge de kommende år. Vi har nu i alt 11 kvinder ansat som fuldtidsansatte beredskabsassistenter og 1 kvindelig indsatsleder/operationschef. Ledergruppen består af 13 personer, hvoraf de 5 er kvinder.

#### **Status på brandsyn**

Opgjort pr. 31.12.2025 er der gennemført 100 % af de lovpligtige brandsyn. I 2025 udgjorde det i alt 2.081 brandsyn.

#### **Status på udrykninger**

2.374 udrykninger nåede Østjyllands Brandvæsen op på i 2025 mod 2.534 i 2024.

Af de 2.374 udrykninger var 1.164 til alarmer fra automatiske brandalarmeringsanlæg (ABA). Af de 1.164 ABA-udrykninger var de 77 til reel brand. Dvs. at 1.087 ABA-alarmer sv.t. 93,3 % var blinde alarmer udløst af madlavning, håndværkere eller tekniske fejl.

860 gange kørte vi til reelle brande. 121 gange er der kørt til forureningsuheld. 67 gange er der kørt til færdselsuheld. 66 gange er der kørt til redningsopgaver. 22 gange kørte Østjyllands Brandvæsen til drukneulykker og derudover over har vi løst yderligere 74 andre udrykningsopgaver.

### **Juridisk udestående**

Østjyllands Brandvæsen har i 2025 indgået forlig med hovedentreprenøren K.G. Hansen ifm. opførelse af Station Aarhus Nord.

### **Et brandvæsen under fortsat pres**

Østjyllands Brandvæsen oplever et pres i hverdagen pga. samtidige hændelser. 298 gange var Østjyllands Brandvæsen i 2025 udsat for samtidige hændelser, hvor nærmeste brandstation er optaget og hvor en nabostation må træde til for at dække ind på en akut 112-opgave.

351 gange (mod 225 i 2024, 623 i 2023 og 431 i 2022) oplevede Østjyllands Brandvæsen hændelser, hvor to stationer i Aarhus må indsættes på opgave samtidigt.

34 gange (mod 19 gange i 2024, 24 i 2023 og 14 i 2022) var alle tre fuldtidsstationer optaget på opgave samtidig. Dvs. at Aarhus løb tør for fuldtidsbrandfolk 34 gange i 2025. I de situationer bliver deltidsstyrken i Ny Munkegade aktiveret sammen med styrker fra de omkringliggende deltidsstationer.

Et kommende løft i bemanningen med Udviklingsplanens Fase 4 skal sikre, at der altid er minimum én døgndækkende brandstation med 8 brandfolk på vagt til indsættelse på en akutopgave i Aarhus.

Østjylland, den 9. april 2026

Kasper Sønderdahl  
Beredskabsdirektør

## **Baggrund**

Kommunalbestyrelserne i Odder, Samsø, Skanderborg og Aarhus Kommune besluttede i juni 2015 at etablere et fælles kommunalt redningsberedskab under navnet Østjyllands Brandvæsen I/S med virkning fra 1. januar 2016. Etableringen skete i henhold til lov om kommunernes styrelse § 60 samt beredskabsloven § 10.

Den fælles beredskabskommission (kaldet Bestyrelsen) varetager ejerkommunernes forpligtelser i henhold til beredskabsloven og Østjyllands Brandvæsens vedtægter.

## **Finansiering af beredskabet**

De fire ejerkommuner bidrager til Østjyllands Brandvæsens budget med de årlige budgetbeløb i henhold til fordelingsnøglen, der er beskrevet i vedtægternes bilag 5. En ændring af fordelingsnøglen kræver en ændring af vedtægterne, som kræver godkendelse i alle fire byråd.

Alle udgifter til løsning af Østjyllands Brandvæsens daglige drift afholdes inden for det tildelte budget.

Finansiering af ekstraordinære udgifter sker efter driftsfordelingsnøglen.

## **Regnskabsår**

Der udarbejdes hvert år et årsregnskab for Østjyllands Brandvæsens drifts- og anlægsudgifter. Regnskabsåret følger kalenderåret.

Regnskabet forelægges Bestyrelsen til godkendelse hvert år på deres ordinære møde i andet kvartal. Regnskabet med revisionens eventuelle bemærkninger og Bestyrelsens beslutning sendes herefter senest ultimo april til orientering til hjemkommunerne og til Ankestyrelsen som tilsynsmyndighed.

## **Regnskabspraksis**

Østjyllands Brandvæsens årsregnskab aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt af Økonomi- og Indenrigsministeriet i Budget- og Regnskabssystem for Kommuner.

Der er foretaget en korrektion på driftsforbruget mellem regnskabsårene 2024 og 2025, da udgifter vedrørende 2024 ved en fejl er bogført i 2025. Samlet set er der flyttet omkostninger på 8.487.893 kr. fra 2025 til 2024. Det betyder at årets resultat for 2024 formindskes med 8.487.893 kr. Der er ligeledes korrigeret i overførslen af budget fra 2024 til 2025. Det betyder, at budgettet i 2025 er reduceret med 8.487.893 kr. Samtidig skulle der i 2024 være sket aktivering af disse omkostninger.

Udover ovenstående korrektion er der omkostninger afholdt i 2024 på 4.396.600 kr. som ikke var behørigt aktiveret.

På balancen er der derfor foretaget en korrektion i anlæg primo 2025 med samlet 12.884.493 kr. vedr. anlægsaktiver under udførelse, som ikke blev aktiveret i 2024. Anlægsaktivet består af udgifter bogført i 2024 på samlet 4.396.600 kr. samt udgifterne som fejlmæssigt blev bogført i 2025 på 8.487.893 kr. Egenkapitalen primo 2025 er korrigeret med samlet 4.396.600 kr. som følge af korrektionen på anlæg under udførelse.

## Regnskabsføring

Østjyllands Brandvæsen følger god bogføringsskik med særlig fokus på at efterleve bestemmelserne i de ministerielt fastsatte regler, der gælder for kommuner. Regnskabsføring sker løbende og til tiden, dels af hensyn til mulighederne for effektiv budgetopfølgning og dels af hensyn til overholdelse af betalingsfrister m.m.

## Overførsel af over-/underskud

Jf. vedtægterne drives Østjyllands Brandvæsen, så der ikke oparbejdes over- eller underskud. Denne bestemmelse er ikke til hinder for at henlægge midler til planlagte investeringer i de efterfølgende år.

## Bogføringsgrundlag

Det er hovedreglen, at alle indtægter og udgifter henføres til det regnskabsår de vedrører, uanset betalingstidspunktet.

## Regnskabsaflæggelse

Lov om kommunernes styrelse fastsætter kravene til regnskabsaflæggelsen. Østjyllands Brandvæsen fastlægger regnskabspraksis inden for rammerne heraf og udarbejder en årsberetning. Regnskabet aflægges snarest efter regnskabsårets udløb, og fremsendes til ejerkommunerne til orientering.

## Anlægsregnskaber

Ved anlægsbevillinger aflægges særskilte anlægsprojektregnskaber.

## Materielle anlægsaktiver

Alle aktiver med en kostpris på 100.000 kr. og derover indregnes i værdiansættelsen. Kostprisen består af købsprisen inklusive told eller andre eventuelle afgifter samt følgeomkostninger i forbindelse med købet – dog eksklusive moms og rabatter.

Grunde og aktiver under opførsel foretages der ikke afskrivninger på.

## Indretning i lejede lokaler samt installationer i bygninger:

	Værdiansættelsesprincip	Levetid
Indretning af lejede lokaler	Kostpris	10 år eller over lejekontraktens varighed

## Tekniske anlæg, maskiner, større specialudstyr og transportmidler:

Kategori:	Eksempler	Levetid
Maskiner	Pumper, maskiner o.lign.	5 - 15 år
Større transportmidler	Automobilsprøjter, tankvogne, stigevogne og lignende over 3.500 kg	10 - 20 år
Mindre transportmidler	Indsatslederbiler, personvogne, trailere og lignende under 3.500 kg	5 - 10 år

**Inventar – herunder computere og andet IT-udstyr:**

Kategori	Eksempler	Levetid
IT	PC'ere, servere, printere, software, radiomateriel (SINE), GPS o. lign.	4 - 10 år

**Bygninger:**

Kategori	Eksempler	Levetid
Bygninger	Brandstationer, øvelsesområde, garager o.lign.	25 - 30 år

Der afskrives med udgangspunkt i anskaffelsesprisen fratrukket evt. scrapværdi og efter den lineære afskrivningsmetode, dvs. lige store beløb hvert år. (Med afskrivninger fordeles anskaffelsesprisen systematisk over aktivets levetid).

Opskrivning kan kun ske på baggrund af en faktisk hændelse, der resulterer i en varig forøgelse af aktivets værdi og kun hvis den kan foretages på et objektivt grundlag.

**Finansiell styring**

Følgende beslutninger skal jf. vedtægterne forelægges Bestyrelsen og kræver, at mindst 5 medlemmer, herunder en repræsentant for hver interessent, stemmer for:

- Godkendelse af budget og regnskab
- Indgåelse og opsigelse af væsentlige kontrakter
- Optagelse af lån, garantistillelse og indgåelse af aftaler om leje og køb af fast ejendom.

Resultatet forelægges årligt for Bestyrelsen i forbindelse med aflæggelse af årsregnskabet på bestyrelsesmødet i 2. kvartal.

## Årets økonomiske resultat

Østjyllands Brandvæsens økonomiske nøgletal for 2025 er opgjort nedenfor.

### Drifts- og anlægsvirksomhed

Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
<b>Driftsvirksomhed</b>	<b>614.118</b>	<b>2.044.107</b>	<b>-1.429.989</b>
<i>Finansiering</i>	-163.726.189	-154.900.000	-8.826.189
<i>Afdelinger</i>	144.355.387	142.643.000	1.712.387
<i>Fælles omkostninger</i>	4.449.908	3.759.000	690.908
<i>Projekter</i>	7.949.131	2.812.107	5.137.024
<i>Investering</i>	7.585.881	7.730.000	-144.119
<b>Anlæg</b>	<b>7.309.274</b>	<b>9.276.000</b>	<b>-1.966.726</b>
<b>Resultat på drifts- og anlægsvirksomhed</b>	<b>7.923.393</b>	<b>11.320.107</b>	<b>-3.396.714</b>

### Driftsvirksomhed

#### Finansiering

Note	Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
	Finansiering	-163.726.189	-154.900.000	-8.826.189
1	Kommunal Bidrag	-115.388.000	-115.388.000	0
	Afdrag på lån fra Aarhus Kommune	1.335.000	1.335.000	0
2	Indtægter	-49.673.189	-40.847.000	-8.826.189

#### Afdelinger

Note	Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
	Direktion	2.030.633	3.144.000	-1.113.367
3	Direktion	2.030.633	3.144.000	-1.113.367
	Staben	1.871.083	1.656.000	215.083
4	Staben	1.871.083	1.656.000	215.083
	Operationscenter	21.489.695	20.790.000	699.695
5	Operativ support	1.591.824	1.578.000	13.824
6	Vagtcentral	10.007.003	9.748.000	259.003
7	Indsatsledelse	1.973.089	1.841.000	132.089
8	IT	5.703.891	5.167.000	536.891
9	Operationschef	547.864	677.000	-129.136
10	Arbejds miljø og kvalitetsledelse	1.666.024	1.779.000	-112.976
	Sekretariatet	5.917.858	6.178.000	-260.142
11	Sekretariatet	5.917.858	6.178.000	-260.142
	Brandforebyggelse	5.502.332	7.728.000	-2.225.668
12	Brandforebyggelse	5.502.332	7.728.000	-2.225.668
	Uddannelsesafdelingen	6.448.858	5.492.000	956.858
13	Uddannelsesafdelingen	6.448.858	5.492.000	956.858

Note	Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
	Driftsafdelingen	27.416.769	26.455.000	961.769
14	Fælles Driftsafdelingen	928.556	899.000	29.556
15	Køretøjer	4.776.511	4.276.000	500.511
16	Bygningsdrift	13.728.118	8.458.000	5.270.118
17	Logistik Service	1.801.993	1.900.000	-98.007
18	Indtægtsdækket virksomhed	4.119.463	4.079.000	40.463
19	Brandhaner	-1.639.144	3.188.000	-4.827.144
20	Servicecenter Syd	3.701.272	3.655.000	46.272
	Beredskabsafdelingen	73.678.159	71.200.000	2.478.159
	Fælles Beredskabsafdelingen	2.574.057	2.233.000	341.057
21	Fælles Beredskabsafdelingen	1.061.103	965.000	96.103
22	Værksteder	463.329	468.000	-4.671
23	Specialtjenester	1.049.625	800.000	249.625
	Område City	20.929.016	19.435.000	1.494.016
24	Fælles område City	760.298	757.000	3.298
25	Station Aarhus City, Fast	16.314.388	15.232.000	1.082.388
26	City, Deltid	3.117.795	2.721.000	396.795
27	Frivillige	736.534	725.000	11.534
	Område Syd	25.556.808	25.906.000	-349.192
28	Fælles område Syd	794.558	846.000	-51.442
29	Station Aarhus Syd, Fast	15.686.807	16.018.000	-331.193
30	Skanderborg, Deltid	2.230.313	2.870.000	-639.687
31	Hørning, Deltid	2.596.777	2.408.000	188.777
32	Ry, Deltid	2.228.175	1.684.000	544.175
33	Galten, Deltid	2.020.178	2.080.000	-59.822
	Område Nord	24.618.278	23.626.000	992.278
34	Fælles område Nord	746.591	757.000	-10.409
35	Station Aarhus Nord, Fast	16.549.611	15.793.000	756.611
36	Odder, Deltid	2.787.354	2.497.000	290.354
37	Samsø, Deltid	4.318.127	4.363.000	-44.873
38	Tunø, Deltid	160.915	129.000	31.915
39	Øvrige samarbejdspartnere	55.681	87.000	-31.319
	<b>Afdelinger i alt</b>	<b>144.355.387</b>	<b>142.643.000</b>	<b>1.712.387</b>

**Fælles omkostninger, projekter og investeringer**

Note	Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
	<b>Fælles omkostninger</b>	<b>4.449.908</b>	<b>3.759.000</b>	<b>690.908</b>
40	Overhead	3.584.839	3.159.000	425.839
41	Trivsel	719.832	500.000	219.832
42	Gratiale og Jubilæum	145.237	100.000	45.237
	<b>Fælles omkostninger i alt</b>	<b>4.449.908</b>	<b>3.759.000</b>	<b>690.908</b>
	<b>Projekter</b>	<b>7.949.131</b>	<b>2.812.107</b>	<b>5.137.024</b>
43	Projekt Station Aarhus Nord	2.810.570	-	2.810.570
44	Projekt Station Aarhus Syd	944.467	-	944.467
45	Øvelsesområdet	139.362	109.000	30.362
46	Udskiftning af PCer	11.678	-	11.678
47	Etab. Indkvarter- og forplej.beredskab	36.032	900.000	-863.968
48	Etablering af slangegruppe	999.440	1.000.000	-560
49	Etablering af terrorberedskab	539.463	655.000	-115.537
50	Projekt Aarhus Vest	349.492	84.000	265.492
51	Ombygning af garage Bautavej	1.562.695	-319.893	1.882.588
52	Projekt Aarhus Øst	77.965	84.000	-6.035
53	Ny hjemmeside ØJB	477.967	300.000	177.967
	<b>Projekter i alt</b>	<b>7.949.131</b>	<b>2.812.107</b>	<b>5.137.024</b>
	<b>Investering</b>	<b>7.585.881</b>	<b>7.730.000</b>	<b>-144.119</b>
54	Køretøjsinvesteringsplan	3.829.975	3.947.000	-117.025
55	Geninvestering indvendigvedligeholdelse	917.030	889.000	28.030
56	Geninvestering af materiel	1.766.967	1.943.000	-176.033
57	IT-investeringsplan	838.330	801.000	37.330
58	Geninvestering af IT-udstyr	233.580	150.000	83.580
	<b>Investering i alt</b>	<b>7.585.881</b>	<b>7.730.000</b>	<b>-144.119</b>

**Anlæg**

Note	Beløb i hele kr.	Forbrug 2025	Budget 2025	Afvigelse ift. budget
	<b>Brandhaner</b>	<b>7.309.274</b>	<b>9.276.000</b>	<b>-1.966.726</b>
59	Genopretning af brandhaner Aarhus	7.309.274	9.276.000	-1.966.726
	<b>Anlæg i alt</b>	<b>7.309.274</b>	<b>9.276.000</b>	<b>-1.966.726</b>

**Renter og finansiering**

Beløb i hele kr.	Forbrug 2025
<b>Renter</b>	
Renter af likvide aktiver	151.908
<b>Finansiering</b>	
Refusion af købsmoms	661.682
<b>I alt</b>	<b>813.590</b>

## Autoriseret Regnskabsopgørelse

Den autoriserede regnskabsopgørelse opgør årets resultat for Østjyllands Brandvæsen.

### Autoriseret regnskabsopgørelse

Beløb i hele kr.	Forbrug 2025
Driftsvirksomhed	614.118
Anlægsvirksomhed	7.309.274
Refusion af købsmoms	661.682
Renter og kursregulering	151.908
<b>Resultat i alt</b>	<b>8.736.983</b>

## Bemærkninger til drifts- og anlægsregnskabet

Årets resultat viser et mindreforbrug på i alt 3,40 mio. kr. i forhold til budgettet. Der er overført 11,3 mio. kr. fra 2024. Disse midler var primært øremærket til projekter, investeringer og anlæg i 2025. I 2025 har der været fokus på afslutning af projekter.

Nedenfor følger bemærkninger til finansiering-, drifts-, investerings- og anlægsregnskabet.

### Finansiering

På finansieringen ses merindtægter på samlet 8,83 mio. kr.

Merindtægten skyldes primært overførte midler fra Aarhus Kommune på 4,1 mio. kr. til finansiering af projekteringsomkostningerne på Station Aarhus Vest og Øst. Midlerne tilbagebetales i 2026 da udgifterne fremover håndteres over leasingrammerne til de to byggerier.

Derudover har der været ekstra indtægter fra energifgifts-refusion, oprettelse og ændringer af ABA-anlæg, telefonpasning i vagtcentralen i forbindelse med overdragelse af Nødkaldscentralen, enhedstimebetaling på Frivilligheden, indtægter fra MIRG-opstart og på branduddannelser for eksterne kunder.

### Afdelingerne

Samlet for afdelingerne i Østjyllands Brandvæsen ses et merforbrug på 1,71 mio. kr. i forhold til budgettet.

#### Direktion

Der er et mindreforbrug som skyldes budgettilførsel ifm. afslutningen af renoveringsprojektet af brandhaner i Aarhus Kommune, hvor der ved en fejl tidligere var tilført for meget budget.

#### Staben

Der er et merforbrug på lønsiden, som skyldes personalejusteringer.

#### Operationscenter

Merforbruget skyldtes øgede udgifter til en døgndækkende IT-vagtordning og IT-licenser.

#### Sekretariat

Der har været mindreforbrug, som primært skyldes lavere lønudgifter end budgetteret.

#### Brandforebyggelse

Der har været et mindreforbrug, som skyldes, at der er flyttet udgifter til anlægsprojektet vedr. renovering af brandhaner i Aarhus Kommune ifm. afslutningen af projektet. Udgifterne, som er flyttet, er udgifter som entydigt kan henføres til projektet, men som har været afholdt på driftsbudgettet.

### Uddannelsesafdelingen

Der har været merforbrug på lønninger grundet flere udgifter til eksterne instruktører, men der har også været afholdt flere kurser og dermed højere indtjening på kurser afholdt af Uddannelsesafdelingen.

### Driftsafdelingen

I driftsafdelingen har det været et samlet merforbrug på 0,96 mio. kr.

Bygningsdriften har et merforbrug på 5,27 mio. kr. Det skyldes bl.a. etablering af midlertidig brandstation i en telthal på Sydhavnen i Aarhus, merudgift til husleje på Station Aarhus Syd, merudgift til driften på Bautavej i takt med, at flere kvadratmeter er taget i brug samt etablering af nødstrømsanlæg på fire brandstationer, fem deltidsstationer og på Bautavej.

Der er mindreforbrug på vedligeholdelse af brandhaner på samlet 4,83 mio. kr. Det skyldes, at der er flyttet udgifter til anlægsprojektet vedr. renovering af brandhaner i Aarhus Kommune ifm. afslutningen af projektet. Udgifterne, som er flyttet, er udgifter som entydigt kan henføres til projektet, men som har været afholdt på driftsbudgettet.

### Beredskabsafdelingen

Der ses et merforbrug på 2,48 mio. kr. Merforbruget skyldes øgede omkostninger til løn i fuldtidsstyrken som følge af langtidssygdom og vikardækning samt EU-topmøde og øvelsesaktiviteter. Derudover ses flere udgifter til deltidsstationerne City Deltid, Hørning, Ry og Odder, hvilket bl.a. skyldes større uddannelsesaktiviteter.

## **Fælles omkostninger, Projekter og Investeringer**

Fælles omkostninger har et merforbrug på 0,69 mio. kr. som skyldtes stigende udgifter til forsikringer.

Projekterne har et merforbrug på 5,14 mio. kr. Det dækker bl.a. over forlig og genopretning på Station Aarhus Nord, som har kostet 2,81 mio. kr. Derudover har der været renteudgifter i oparbejdningsperioden på Station Aarhus Syd på 0,94 mio. kr. Endelig har færdiggørelsen af øvelsesområdet og afslutning på istandsættelse af garager til brandskolens uddannelseskøretøjer på Bautavej kostet 1,91 mio. kr.

På investeringssiden ses et samlet mindreforbrug på 0,14 mio. kr.

## **Anlægsregnskab**

Projektet vedr. renovering af brandhaner i Aarhus Kommune er afsluttet. Mindreforbruget tilbageføres til Aarhus Kommune i 2026.

## Balance pr. 31-12-2025

### Aktiver

Note	Beløb i hele kr.	Primo 2025	Ultimo 2025
	Grunde	5.654.000	5.654.000
	Bygninger	19.972.220	67.281.742
	Teknisk anlæg, maskiner, større specialudstyr og transportmaskiner	56.372.031	55.410.410
	Inventar - herunder computer og andet IT-udstyr	3.161.214	2.812.252
	Indretning i lejede lokaler	0	13.115.153
	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger	67.162.469	4.696.425
60	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>152.321.935</b>	<b>148.969.981</b>
	Tilgodehavende i betalingskontrol	4.386.129	4.786.023
	Mellemregninger med foregående og følgende regnskabsår	571.487	1.988.922
	Mellemregningskonto	12.617.841	0
61	<b>Tilgodehavender</b>	<b>17.575.457</b>	<b>6.774.945</b>
	Indskud i pengeinstitutter m.v.	26.390.161	1.932.251
62	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>26.390.161</b>	<b>1.932.251</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>196.287.554</b>	<b>157.677.177</b>

## Passiver

Note	Beløb i hele kr.	Primo 2025	Ultimo 2025
	Modpost for skattefinansierede aktiver	-141.557.818	-148.969.981
	Balancekonto	53.961.047	106.348.457
63	<b>Egenkapital</b>	<b>-87.596.771</b>	<b>-42.621.524</b>
	Leasinggæld	-70.818.365	-80.803.546
	Anden langfristet gæld	0	-17.430.000
64	<b>Langfristet gæld</b>	<b>-70.818.365</b>	<b>-98.233.546</b>
65	Skyldige feriepenge	-6.035.456	-6.248.588
66	Kassekredit	0	0
	Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager	-11.552.400	-4.675.006
	Skyldig moms til ejerkommunerne	-11.307.908	0
	Betaling vedr. ombygning 4B	-8.487.893	0
	Mellemregningskonto	-488.760	-5.898.513
	<b>Kortfristet gæld</b>	<b>-37.872.418</b>	<b>-16.822.107</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>-196.287.554</b>	<b>-157.677.177</b>

## Noter til Regnskabsopgørelse

Note	+ = udgifter og - = indtægter	Forbrug 2025	Budget 2025
<b>1</b>	<b>Tilskud fra de 4 kommuner</b>	<b>-114.053.000</b>	<b>-114.053.000</b>
	Samsø Kommune	-4.235.000	-4.235.000
	Odder Kommune	-4.592.000	-4.592.000
	Skanderborg Kommune	-15.751.000	-15.751.000
	Aarhus Kommune	-90.810.000	-90.810.000
	Afdrag på lån fra Aarhus Kommune	1.335.000	1.335.000
<b>2</b>	<b>Indtægter</b>	<b>-49.673.189</b>	<b>-40.847.000</b>
	<i>ABA</i>		
	Oprettelse	-527.837	-260.000
	Overvågning	-11.002.367	-11.153.000
	Blinde alarmer	-9.084.246	-9.000.000
	<i>Øvrige Indtægter</i>		
	Øvrige Indtægter	-29.058.739	-20.434.000
	<b>Overførsel fra 2024</b>		<b>11.320.107</b>
	Etablering af terrorberedskab		655.000
	Projekt Indkvartering, Forplejning og Prepping		900.000
	Færdiggørelse af udrykningsgarage		-319.893
	Færdiggørelse af slangegruppe		1.000.000
	Hjemmeside		300.000
	Projekt Aarhus Vest		84.000
	Projekt Aarhus Øst		84.000
	Køretøjsinvesteringsplan		-2.365.000
	Geninvestering indvendigvedligeholdelse		-34.000
	Geninvestering af materiel		278.000
	IT-investeringsplan		329.000
	Brandhaner, anlæg		10.409.000

Personaleoversigt over antal medarbejdere 31.12.2025	Stilling	Antal
Direktionen	Beredskabsdirektør	1
Operativ Support	Beredskabsinspektører	2
IT-afdelingen	Administrative	5
Vagtcentralen	VC- og IT chef	1
	Beredskabsinspektør	1
	Vagtcentralmedarbejdere	12
Arbejds miljø	Chefkonsulent/Beredskabsinspektør	1
	Beredskabsinspektør	1
Sekretariatet	Sekretariatschef	1
	Administrative/husassistenter	10
Brandforebyggelse	Forebyggelseschef	1
	Beredskabsinspektører	10
Staben	Chefkonsulent	2
	Controller/AC	1
	Studentermedhjælpere	2
Uddannelse	Uddannelseschef	1
	beredskabsinspektør	
	Beredskabsinspektør	1
	Beredskabsassistent	1
Driftsafdelingen	Kombistilling/beredskabsass.	3
	Driftschef/beredskabsinspektør	1
	Beredskabsinspektør	1
	Montør/beredskabsass.	1
	Kombistilling/beredskabsass.	1
	Vagtcentralmedarbejder/montør	1
	Montør	3
	Specialarbejder/montør	1
	Specialarbejder	2
	Håndværker	1
Mekaniker/håndværker	2	
Servicemedarbejder	1	
Beredskabsafdelingen	Afdelingschef	3
	beredskabsinspektør	
Fast styrke	Viceberedskabsmestre	15
	Beredskabsassistenter	71
Deltiden City	Holdleder - teknisk ledelse	6
	Deltidsbrandmester	1
	Deltidsbrandmand	19
Deltiden Skanderborg	Holdleder - teknisk ledelse	17
	Deltidsbrandmand	7

Deltiden Hørning	Holdleder - teknisk ledelse	6
	Deltidsbrandmand	21
Deltiden Ry	Holdleder - teknisk ledelse	4
	Deltidsbrandmand	20
Deltiden Odder	Holdleder - teknisk ledelse	7
	Deltidsbrandmester	1
	Deltidsbrandmand	15
Deltiden Tunø	Deltidsbrandmand	1
<b>I alt</b>		<b>286</b>

Følgende ansatte har tilknytning til ØJB	Antal
Frivillige	97
Juniorbrandkorpset	19
Ansatte i Falck	20
<b>I alt</b>	<b>136</b>

Direktion	Forbrug 2025	Budget 2025
<b>3 Direktion</b>	<b>2.030.633</b>	<b>3.144.000</b>
Personale	1.565.632	1.582.000
Drift og bestyrelse	270.822	1.326.000
Afskrivninger	3.904	0
DPO, kommunikation og Whistleblower-ordning	190.274	236.000

Staben	Forbrug 2025	Budget 2025
<b>4 Staben</b>	<b>1.871.083</b>	<b>1.656.000</b>
Personale	1.792.799	1.613.000
Drift	78.284	43.000

Operationscenter		Forbrug 2025	Budget 2025
<b>5</b>	<b>Operativ Support</b>	<b>1.591.824</b>	<b>1.578.000</b>
	Personale	1.516.183	1.524.000
	Drift	75.641	54.000
<b>6</b>	<b>Vagtcentralen</b>	<b>10.007.003</b>	<b>9.748.000</b>
	Personale	8.390.387	8.293.000
	IT-Vagtcentral	834.003	1.008.000
	Øvrige udgifter	782.613	447.000
<b>7</b>	<b>Indsatsledelse</b>	<b>1.973.089</b>	<b>1.841.000</b>
	Personale	1.916.018	1.696.000
	Drift	57.071	145.000
<b>8</b>	<b>IT</b>	<b>5.703.891</b>	<b>5.167.000</b>
	Personale	2.735.894	2.870.000
	Drift	108.749	83.000
	IT-software	2.859.248	2.214.000
<b>9</b>	<b>Operationschef</b>	<b>547.864</b>	<b>677.000</b>
	Personale	543.127	677.000
	Drift	4.738	0
<b>10</b>	<b>Arbejds miljø og kvalitetsledelse</b>	<b>1.666.024</b>	<b>1.779.000</b>
	Personale	1.507.714	1.562.000
	Drift	158.310	217.000
Sekretariatet		Forbrug 2025	Budget 2025
<b>11</b>	<b>Sekretariatet</b>	<b>5.917.858</b>	<b>6.178.000</b>
	Personale	5.381.848	5.560.000
	Drift og mødeforplejning	536.009	618.000
Brandforebyggelse		Forbrug 2025	Budget 2025
<b>12</b>	<b>Brandforebyggelse</b>	<b>5.502.332</b>	<b>7.728.000</b>
	Personale	5.297.666	7.526.000
	Drift	204.666	202.000

Uddannelsesafdelingen		Forbrug 2025	Budget 2025
<b>13</b>	<b>Uddannelse</b>	<b>6.448.858</b>	<b>5.492.000</b>
	Personale	5.033.079	4.289.000
	Drift	1.099.060	769.000
	Øvelsesområde	316.719	434.000
Driftsafdelingen		Forbrug 2025	Budget 2025
<b>14</b>	<b>Fælles Driftsafdelingen</b>	<b>928.556</b>	<b>899.000</b>
	Personale	799.224	811.000
	Drift	129.332	88.000
<b>15</b>	<b>Køretøjer</b>	<b>4.776.511</b>	<b>4.276.000</b>
	Drift	4.776.511	4.276.000
<b>16</b>	<b>Bygningsdrift</b>	<b>13.728.118</b>	<b>8.458.000</b>
	Ny Munkegade	1.279.823	900.000
	Skanderborg	778.144	500.000
	Hørning	350.853	340.000
	Ry	168.791	200.000
	Odder	355.248	320.000
	Depoter og Beskyttelsesrum	1.637	114.000
	Havnestationen	1.303.641	150.000
	Søren Nymarksvej	3.757.302	2.109.000
	Bautavej	4.039.802	2.375.000
	Klokhøjen	1.692.877	1.450.000
<b>17</b>	<b>Logistik Service</b>	<b>1.801.993</b>	<b>1.900.000</b>
	Drift	124.683	100.000
	Slangevinder	734.987	850.000
	Øvrige omkostninger	942.323	950.000
<b>18</b>	<b>Indtægtsdækket virksomhed</b>	<b>4.119.463</b>	<b>4.079.000</b>
	Personale	3.438.421	3.384.000
	Drift	681.042	695.000
<b>19</b>	<b>Brandhaner</b>	<b>-1.639.144</b>	<b>3.188.000</b>
	Personale	486.429	488.000
	Brandhaner, drift	-2.125.573	2.700.000

<b>20</b>	<b>Servicecenter Syd</b>	<b>3.701.272</b>	<b>3.655.000</b>
	Personale	3.236.594	3.230.000
	Drift og autoværksted	464.679	425.000

### Beredskabsafdelingen

Forbrug 2025

Budget 2025

<b>21</b>	<b>Fælles Beredskabsafdelingen</b>	<b>1.061.103</b>	<b>965.000</b>
	Drift	592.838	598.000
	Indkøb til lager	138.511	263.000
	Miljøvarer	149.435	104.000
	Større indsatser	180.319	0
<b>22</b>	<b>Værksteder</b>	<b>463.329</b>	<b>468.000</b>
	Personale	8.851	0
	Slangeværksted	59.579	33.000
	Vaskerum	45.384	50.000
	Røgdykkerværksted, NM	317.653	200.000
	Radioværksted	0	150.000
	Faldsikringsværksted	31.863	35.000
<b>23</b>	<b>Specialtjenester</b>	<b>1.043.273</b>	<b>800.000</b>
	Dykkerberedskab	432.038	250.000
	Brand til søs	479.568	400.000
	Havneberedskabet	131.667	150.000
	SIKS	6.352	0
<b>24</b>	<b>Fælles Område City</b>	<b>760.298</b>	<b>757.000</b>
	Personale	704.039	715.000
	Drift	56.259	42.000
<b>25</b>	<b>Station Aarhus City, Fast</b>	<b>16.314.388</b>	<b>15.232.000</b>
	Personale	15.792.970	14.952.000
	Drift	521.418	280.000
<b>26</b>	<b>City, Deltid</b>	<b>3.117.795</b>	<b>2.721.000</b>
	Personale	2.967.123	2.626.000
	Drift	150.672	95.000

<b>27</b>	<b>Frivillige</b>	<b>736.534</b>	<b>725.000</b>
	Personale	141.708	38.000
	Indsats	133.735	100.000
	Teknisk Service	-358	100.000
	Junior Brandkorps	74.710	100.000
	Forplejning Indsats	361.100	347.000
	Mundering	25.640	40.000
<b>28</b>	<b>Fælles Område Syd</b>	<b>794.558</b>	<b>846.000</b>
	Personale	770.251	804.000
	Drift	24.308	42.000
<b>29</b>	<b>Station Aarhus Syd, Fast</b>	<b>15.686.807</b>	<b>16.018.000</b>
	Personale	15.230.508	15.699.000
	Drift	456.299	319.000
<b>30</b>	<b>Skanderborg, Deltid</b>	<b>2.230.313</b>	<b>2.870.000</b>
	Personale	2.121.593	2.530.000
	Drift	108.720	340.000
<b>31</b>	<b>Hørning, Deltid</b>	<b>2.596.777</b>	<b>2.408.000</b>
	Personale	2.402.222	2.302.000
	Drift	194.555	106.000
<b>32</b>	<b>Ry, Deltid</b>	<b>2.228.175</b>	<b>1.684.000</b>
	Personale	2.027.804	1.579.000
	Drift	200.371	105.000
<b>33</b>	<b>Galten, Deltid</b>	<b>2.020.178</b>	<b>2.080.000</b>
	Drift	2.020.178	2.080.000
<b>34</b>	<b>Fælles Område Nord</b>	<b>746.591</b>	<b>757.000</b>
	Personale	709.253	715.000
	Drift	37.338	42.000
<b>35</b>	<b>Station Aarhus Nord, Fast</b>	<b>16.549.611</b>	<b>15.793.000</b>
	Personale	16.052.912	15.295.000
	Drift	496.699	498.000
<b>36</b>	<b>Odder, Deltid</b>	<b>2.787.354</b>	<b>2.497.000</b>
	Personale	2.679.759	2.335.000
	Drift	107.595	162.000

<b>37</b>	<b>Samsø, Deltid</b>	<b>4.318.127</b>	<b>4.363.000</b>
	Drift	4.318.127	4.363.000
<b>38</b>	<b>Tunø, Deltid</b>	<b>160.915</b>	<b>129.000</b>
	Personale	13.386	48.000
	Drift	147.529	81.000
<b>39</b>	<b>Øvrige samarbejdspartnere</b>	<b>55.681</b>	<b>87.000</b>
	Drift	55.681	87.000

#### Fælles omkostninger, Projekter og Investering

Forbrug 2025

Budget 2025

	<b>Fælles omkostninger</b>	<b>4.449.908</b>	<b>3.759.000</b>
<b>40</b>	Overhead	3.584.839	3.159.000
<b>41</b>	Trivsel	719.832	500.000
<b>42</b>	Gratiale og Jubilæum	145.237	100.000
	<b>Projekter</b>	<b>7.949.131</b>	<b>2.812.107</b>
<b>43</b>	Projekt Station Aarhus Nord	2.810.570	0
<b>44</b>	Projekt Station Aarhus Syd	944.467	0
<b>45</b>	Øvelsesområdet	139.362	109.000
<b>46</b>	Udskiftning af PCer	11.678	0
<b>47</b>	Etablering af Indkvarterings- og forplejningsberedskab	36.032	900.000
<b>48</b>	Etablering af Slangegruppe	999.440	1.000.000
<b>49</b>	Etablering af Terrorberedskab	539.463	655.000
<b>50</b>	Projekt Station Aarhus Vest	349.492	84.000
<b>51</b>	Ombygning af Bygning 4B	1.562.695	-319.893
<b>52</b>	Projekt Station Aarhus Øst	77.965	84.000
<b>53</b>	Ny hjemmeside	477.967	300.000
	<b>Investering</b>	<b>7.585.881</b>	<b>7.730.000</b>
<b>54</b>	Køretøjsinvesteringsplan	3.829.975	3.947.000
<b>55</b>	Geninvestering indvendigvedligeholdelse	917.030	889.000
<b>56</b>	Geninvestering af materiel	1.766.967	1.943.000
<b>57</b>	IT-Investeringsplan	838.330	801.000
<b>58</b>	Geninvestering af IT-udstyr	233.580	150.000

#### Genopretning af brandhaner

Forbrug 2025

Budget 2025

	<b>Brandhaner</b>	<b>7.309.274</b>	<b>9.276.000</b>
<b>59</b>	Genopretning af brandhaner Aarhus	7.309.274	9.276.000

## Noter til Balancen

### Note 60: Anlægsoversigt 31. december 2025

Beløb i hele kr.	Grunde	Bygninger	Tekniske anlæg mv.
<b>Kostpris pr. 1. januar 2025</b>	<b>5.654.000</b>	<b>22.082.068</b>	<b>96.620.177</b>
Tilgang	0	50.021.561	6.094.729
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2025</b>	<b>5.654.000</b>	<b>72.103.629</b>	<b>102.714.905</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2025</b>	<b>0</b>	<b>-2.109.848</b>	<b>-40.248.145</b>
Årets afskrivninger	0	-2.712.040	-7.056.350
Årets nedskrivninger	0	0	0
Af- og nedskrivninger afhændede aktiver	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>0</b>	<b>-4.821.888</b>	<b>-47.304.496</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>5.654.000</b>	<b>67.281.742</b>	<b>55.410.410</b>
<i>Afskrives over</i>		<i>30 år</i>	<i>15 år</i>

Beløb i hele kr.	Inventar mv.	Indretning lejede lokaler	Under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1. januar 2025</b>	<b>14.338.054</b>	<b>0</b>	<b>67.162.469</b>	<b>205.856.769</b>
Tilgang	487.396	14.572.392	4.754.444	75.930.523
Afgang	0	0	-67.220.489	-67.220.489
<b>Kostpris pr. 31. december 2025</b>	<b>14.825.450</b>	<b>14.572.392</b>	<b>4.696.425</b>	<b>214.566.802</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2025</b>	<b>-11.176.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-53.534.833</b>
Årets afskrivninger	-836.359	-1.457.239	0	-12.061.988
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger afhændede aktiver	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-12.013.199</b>	<b>-1.457.239</b>	<b>0</b>	<b>-65.596.821</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>2.812.252</b>	<b>13.115.153</b>	<b>4.696.425</b>	<b>148.969.981</b>
<i>Afskrives over</i>	<i>10 år</i>	<i>10 år</i>		

#### Note 61: Tilgodehavende

	Primo 2025	Ultimo 2025
<b>Tilgodehavender i betalingskontrol</b>	<b>4.386.129</b>	<b>4.786.023</b>
Forudlønnede	365.163	
IT-licenser	206.323	
Forudlønnede		312.139
Samsø Redningskorps 1. kv. 2026		1.391.246
EcoOnline		70.971
IT-licenser		236.121
Aarhus Vand - Slidlagsarbejde 2025		-21.555
<b>Mellemregninger med foregående og følgende regnskabsår</b>	<b>571.487</b>	<b>1.988.922</b>

#### Note 62: Likvide beholdning 31. december 2025

##### Likvide beholdning 31. december 2025

	Primo 2025	Ultimo 2025
<b>Kontant kasse Ny Munkegade</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indbetalingskonto	14.478.621	263.545
Udbetalingskonto	5.065.999	900.933
Lønkonto	6.845.542	767.774
<b>Indskud i Nordea</b>	<b>26.390.161</b>	<b>1.932.251</b>
Kassekredit	0	0
<b>Likvide beholdning</b>	<b>26.390.161</b>	<b>1.932.251</b>
<b>Realobligationer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ØJB har en kassekredit på 17 millioner kr. (se note 66)

##### Finansieringsoversigt 2025

	Beløb i 1.000 kr.
<b>Likviditetsbeholdning pr. 1. januar 2025</b>	<b>26.390.161</b>
<i>Ændring af likvide midler</i>	
Resultat i alt jf. autoriseret regnskabsopgørelse	8.736.983
Bogført forbrug vedr. 2024	8.487.893
Finansforskydninger	7.233.035
Kassekredit	0
Obligationer	0
<i>Ændringer i likvide midler i alt</i>	<i>24.457.910</i>
<b>Likviditetsbeholdning pr. 31. december 2025</b>	<b>1.932.251</b>

### Note 63: Egenkapital

Egenkapitalen pr. 31. december 2025 udgør 42.621.524 kr.

Årets ændringer kan ud fra den økonomiske fordelingsnøgle fordeles således:

Beløb i hele kr.	Aarhus	Skanderborg	Odder	Samsø	I alt
Fordeling af ejerandele	79,55%	14,40%	5,22%	0,83%	100%
Nettoindskud ved stiftelsen	17.120.485	13.056.599	5.717.406	0	35.894.490
Egenkapital primo	58.223.721	20.480.515	8.444.548	447.988	87.596.771
Årets ændringer i egenkapitalen	-35.777.809	-6.476.436	-2.347.708	-373.295	-44.975.247
Egenkapital ultimo	22.445.912	14.004.079	6.096.840	74.693	42.621.524

Ændring i egenkapitalen	Beløb i hele kr.
<b>Egenkapital primo 01.01.2025</b>	<b>87.596.771</b>
Ændring i materielle anlægsaktiver	-3.351.954
Forskydning i leasinggæld	-9.985.182
Lån fra Aarhus Kommune	-18.765.000
Egenkapitalforskydninger	-12.873.111
<b>Egenkapital ultimo 31.12.2025</b>	<b>42.621.524</b>

### Note 64: Langfristet gæld

Leasinggæld og forpligtigelser

Beløb i hele kr.	Primo	Ultimo
Leasinggæld Station Aarhus Nord	20.215.989	19.580.297
Oparbejdningsskonto Station Aarhus Syd	49.232.118	50.474.397
Udstyr SIKS	1.370.258	2.256.318
Redningsvogn		3.985.535
Vandforsyningsenhed		3.500.000
Oparbejdningsskonto drejestige		1.007.000
Lån vedr. indefrosne feriemidler		6.606.000
Lån vedr. renovering bygning 4B Bautavej		9.642.000
Lån vedr. uddannelse SIKS		1.182.000
<b>Langfristet gæld</b>	<b>70.818.365</b>	<b>98.233.546</b>

### Note 65: Skyldige feriepenge

Beløb i hele kr.	Primo	Ultimo
Skyldige feriepenge	6.035.456	6.248.588

### Note 66: Kassekredit

ØJB har en kassekredit på 17 millioner kr.

Beløb i hele kr.	Primo	Ultimo
Kassekredit	0	0



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Østjyllands Brandvæsen I/S

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Østjyllands Brandvæsen I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter regnskabspraksis, årets økonomiske resultat, autoriseret regnskabsopgørelse, balance og noter med følgende hovedtal:

- Resultat af ordinær driftsvirksomhed (drift og anlæg) på -7,9 mio. kr.
- Aktiver i alt på 157,7 mio. kr.
- Egenkapital i alt på 42,6 mio. kr.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i bekendtgørelse nr. 998 af 3. juli 2025 om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv. (i det følgende kaldet ”regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen”).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af interessentskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code)

og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Centrale forhold ved revisionen**

Vi har fastlagt, at der ikke er centrale forhold ved revisionen at kommunikere i vores revisionspåtegning.

## **Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Interessentskabet har i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. medtaget det af bestyrelsen godkendte årsbudget for 2025 som sammenligningstal i årsregnskabet for 2025. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere interessentskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere interessentskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen samt refusionsbekendtgørelsen, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser

eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen samt refusionsbekendtgørelsen, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af interessentskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om interessentskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at interessentskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

## **Andre Oplysninger end årsregnskabet og revisors erklæring herom**

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger, side 5-9. Andre Oplysninger omfatter bemærkninger til årets resultat, ledelsesberetning og baggrund.

Vores konklusion om årsregnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

## **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision**

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsberetning til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelse som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for interessentskabet september 2023 for regnskabsåret 2023 og har varetaget revisionen i en samlet opgaveperiode på 4 år frem til og med regnskabsåret 2026.

## Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 9. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Randall Petersen

statsautoriseret revisor

Mne34352

***Østjyllands Brandvæsen***  
***I/S***  
Revisionsprotokollat om års-  
regnskab for 2025

# Østjyllands Brandvæsen I/S

## Revisionsprotokollat om årsregnskab for 2025

### Indhold

	<u>Afsnitsnr.</u>
Indledning	1 - 2
Konklusion på den udførte revision	3 - 6
Rapportering om betydelige forhold	7 - 16
Den udførte revision	17 - 21
Andre forhold	22 - 35
Uafhængighed	36 - 40
Afslutning	41 - 43

### Indledning

1 Vi har afsluttet revisionen af årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025. Regnskabet udviser et resultat af interessentskabets aktiviteter (drift- og anlægsvirksomhed) på TDKK -7.923 og en egenkapital på TDKK 42.622.

2 Vi henviser til vores redegørelse om ansvar for aflæggelsen af årsregnskabet mv. samt revisionens udførelse og omfang i vores tiltrædelsesberetning af 15. april 2024, siderne 1 - 6. Revisionen er udført i overensstemmelse med de der beskrevne principper.

### Konklusion på den udførte revision

3 Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger af en sådan væsentlighed eller karakter, at det vil komme til udtryk i vores revisionspåtegning på regnskabet.

4 Såfremt årsregnskabet vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af regnskabet fremkommer yderligere, væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en revisionspåtegning med fremhævelse af forhold som beskrevet nedenfor.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

5 Der indgår i regnskabet budgettal for hhv. det oprindelige og det korrigerede budget. Disse budgettal har ikke været underlagt revision. Dette gør vi opmærksom på med følgende omtale i vores påtegning:

#### ***”Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen***

*Interessentskabet har i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv. medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2025 som sammenligningstal i regnskabet for 2025. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.”*

### *Bemærkninger, der skal besvares over for tilsynsmyndigheden*

6 I henhold til bekendtgørelse om kommunernes budget, regnskab, revision mv. skal revisionen gøre bemærkninger, hvis den mener,

- at regnskabet ikke er rigtigt, eller at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, ikke er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, øvrige beslutninger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis,
- at udførelsen af ledelsens beslutninger og den øvrige forvaltning af interessentskabets anliggender ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger, som skal besvares over for tilsynsmyndigheden.

### *Rapportering om betydelige forhold*

#### *Korrektion af sammenligningstal*

7 Vi har i forbindelse med revisionen konstateret udgifter som oprindeligt er indregnet i 2025, men som vedrører 2024. Disse udgifter vedrører ombygning af garagen på Bautavej og er samtidig ikke aktiveret på balancen. Der er derfor foretaget korrektion af sammenligningstallene, hvortil forholdet er beskrevet i regnskabspraksis;

*Der er foretaget en korrektion på driftsforbruget mellem regnskabsårene 2024 og 2025, da udgifter vedrørende 2024 ved en fejl er bogført i 2025. Samlet set er der flyttet omkostninger på 8.487.893 kr. fra 2025 til 2024. Det betyder at årets resultat for 2024 formindskes med 8.487.893 kr. Der er ligeledes korrigeret i overførslen af budget fra 2024 til 2025. Det betyder, at budgettet i 2025 er reduceret med 8.487.893 kr. Samtidig skulle der i 2024 være sket aktivering af disse omkostninger.*

*Udover ovenstående korrektion er der omkostninger afholdt i 2024 på 4.396.600 kr. som ikke var behørigt aktiveret.*

*På balancen er der derfor foretaget en korrektion i anlæg primo 2025 med samlet 12.884.493 kr. vedr. anlægsaktiver under udførelse, som ikke blev aktiveret i 2024. Anlægsaktivet består af udgifter bogført i 2024 på samlet 4.396.600 kr. samt udgifterne som fejlmæssigt blev bogført i 2025 på 8.487.893 kr. Egenkapitalen primo 2025 er korrigeret med samlet 4.396.600 kr. som følge af korrektionen på anlæg under udførsel.*

8 Vi skal anbefale, at interessentskabet implementerer processer som sikrer, at udgifter indregnes i de rigtige år og aktiveres korrekt på balancen.

### *Manglende funktionsadskillelse*

9 Direktionen har oplyst, at det som følge af organisationens begrænsede størrelse ikke er praktisk muligt fuldt ud at implementere funktionsadskillelse i interessentskabets regnskabsfunktion. Den manglende funktionsadskillelse forøger risikoen for såvel utilsigtede fejl som besvigelser, samt at sådanne eventuelle fejl og besvigelser forbliver uopdagede.

10 Direktionen skal fortsat være særlig opmærksom på denne risiko, der især har betydning i forbindelse med godkendelse af bilag til betaling, lønafregninger m.v.

11 Vi anbefaler ledelsen i videst muligt omfang at udføre kompenserende kontroller med henblik på at forebygge eller afdække ovennævnte fejlmuligheder. Der er implementeret en række forebyggende kontroller som betalinger ved 2-i-forening og legalitetskontrol på lønområdet.

12 Vi har henholdt os til direktionens vurdering, og kontrolleret de implementerede kontroller. Vi har ikke i forbindelse med udførelsen af vores revision konstateret forhold, som indikerer tilstedeværelsen af besvigelser.

### *Risiko for væsentlig fejlinformation som følge af besvigelser*

13 Revisor skal i henhold til revisionsstandarderne forespørge interessentskabets bestyrelse om, hvordan den over tilsyn med de aktiviteter og procedurer, direktionen har iværksat med henblik på at identificere og reagere på risikoen for væsentlige besvigelser i interessentskabet, samt hvilke interne kontroller direktionen har implementeret for at forebygge sådanne risici.

14 Vi skal desuden forespørge bestyrelsen om, hvorvidt den har kendskab til faktiske besvigelser, der påvirker interessentskabet, eller om mistanker og beskyldninger herom.

15 Vi har som led heri med direktionen drøftet de ledelses- og styringsprocesser, som interessentskabet har etableret med henblik på at opdage og forebygge besvigelser og fejl. Direktionen har i denne forbindelse oplyst, at den ikke er bekendt med besvigelser eller mistanker og beskyldninger om besvigelser, som kunne have en væsentlig indflydelse på regnskabet.

### *Ikke-korrigerede fejl*

16 Vi har gennem revisionen ikke konstateret ikke-korrigerede fejl i regnskabet, alle identificerede fejl, som beskrevet i afsnit ovenfor er korrigeret.

## **Den udførte revision**

### *Revisionsplan*

17 Vores revision er primært udført som en substansrevision med fokus på bilagstests. Revisionsomfanget afhænger af den identificerede risiko. Vi har ikke identificeret betydelige risici på regnskabspostniveau, hvorfor omfanget af revisionen primært består af detailtests. Dette er gældende for alle regnskabsposter. Vores revision er udført i forbindelse statusrevisionen i foråret.

18 Der er ingen ændringer i den valgte revisionsstrategi sammenholdt med sidste år.

19 Vi har som led i udformningen af vores revision fastsat væsentlighed og vurderet risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet. Vi har desuden undersøgt risikoen for, at ledelsen tilsidesætter interne kontroller, og har bl.a. i den forbindelse overvejet, hvorvidt der har været tegn på manglende uvildighed, som eventuelt kan repræsentere en risiko for væsentlig fejlinformation som følge af besvigelser.

20 Omfanget af revisionen er påvirket af vores brug af væsentlighed. En revision er udformet med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl. De betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

21 Vi har på grundlag af vores faglige vurdering fastsat visse kvantitative grænser for væsentlighed, herunder overordnet væsentlighed for regnskabet som helhed, som anført i nedenstående tabel. Sammen med kvalitative overvejelser har dette hjulpet os med at fastsætte omfanget af vores revision samt arten, tidsplanlægningen og omfanget af vores revisionshandling, og med at vurdere effekten af fejlinformationer, såvel enkeltvis som samlet, på regnskabet som helhed.

**Overordnet væsentlighed for interessentskabet** DKK 4.935.000

**Hvordan vi har fastlagt det** Vi har fastlagt vores væsentlighedsniveau baseret på den totale omsætning for regnskabsåret

**Begrundelse for anvendt væsentlighedsbenchmark** Vi vurderer, at den totale omsætning vil give det mest præcise benchmark, da det er et udtryk for den aktivitet der er i interessentskabet.

### ***Andre forhold***

22 Regnskabsopgørelsen er gennemgået og analyseret på grundlag af specifikationer, bilag og andet afstemningsmateriale. Der er desuden foretaget en række stikprøver, analyser og afstemninger til bogholderiet og bilagsmaterialet.

23 Ved revisionen af interessentskabets balance er det stikprøvevist påset, at aktiverne ejes af interessentskabet, at de er til stede, og at de er værdiansat forsvarligt. Vi har påset, at de forpligtelser, der os bekendt påhviler interessentskabet, er rigtigt udtrykt i regnskabet.

24 Vi har i forbindelse med revisionen konstateret, at 2 medarbejdere fremgår som udløbet i oversigten over fuldmagtsforhold fra Nordea, hvorved de ikke længere har adgang til at disponere i banken. Vi anbefaler, at fuldmagtsforholdene gennemgås således, at der ikke er medarbejdere der fremgår som udløbet.

25 Yderligere er det påset, at der er udstedt dankort til 4 medarbejdere i organisationen med en virksomhedsgrænse på 65.000 kr. Vi anbefaler, at der bliver foretaget kontrol af indkøb med dankort.

### ***Juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision***

26 Juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision omfatter på udvalgte områder, en vurdering af om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis, samt en vurdering af om udførelsen af Østjyllands Brandvæsen og bestyrelsens beslutninger og den øvrige forvaltning af interessentskabets anliggender er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

27 Vi har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarder for offentlig revision.

<b>Juridisk-kritisk revision (SOR 6)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Flerårig oversigt</b>					
Plantema: Gennemførelse af indkøb					
• <i>Gennemgang af processer for udbud</i>	X				X
Plantema: Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner					
• <i>Gennemgang af løn- og ansættelsesmæssige dispositioner. Gennemgang af hvorvidt personaleudgifter har den nødvendige bevilling</i>	X	X		X	
Plantema: Gennemførelse af salg					
• <i>Gennemgang af processen for gennemførelse af salg med et sanktionsmæssigt og adfærdsregulerende sigte.</i>			X	X	

28 Ved den juridisk-kritiske revision af de enkelte emner i perioden fra 2021 til 2024 er der ikke konstateret væsentlige regelbrud.

<b>Forvaltningsrevision (SOR 7)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Flerårig oversigt</b>					
Plantema: Aktivitets- og ressourcestyring					
• <i>Gennemgang af aktivitets- og ressourcestyring på interessentskabets ledelses løbende tilpasning af ressourcer til interessentskabets aktivitetsniveau.</i>				X	
Plantema: Mål- og resultatstyring					
• <i>Gennemgang af mål- og resultatstyring ved målretning af aktiviteterne mod de fastlagte samfundsmæssige formål.</i>			X		
Plantema: Styling af offentlige indkøb					
• <i>Gennemgang af interessentskabets processer for gennemførelse af indkøb</i>	X				X
• <i>Gennemgang af interessentskabets processer for gennemførelse af rejse- og repræsentation</i>		X			

29 Ved forvaltningsrevisionen af de enkelte emner i perioden fra 2021 til 2024 er der ikke konstateret væsentlige mangler i interessentskabets forvaltning.

## *Gennemførelse- og styring af offentlige indkøb – juridisk-kritisk og forvaltningsrevision*

30 Vi har undersøgt interessentskabets styring og gennemførelse af offentlige indkøb. Undersøgelsen er gennemført med henblik på at opnå et grundlag til at efterprøve styringen og gennemførelsen af indkøb.

31 Vi har stikprøvevis testet interessentskabets indkøb for 2025 samt indhentet den gældende procedure for indkøb og implementering af materiel og køretøjer. Af indkøbsproceduren fremgår ikke, hvornår der skal indhentes tilbud samt, hvordan det sikres, at indkøb sker på sparsommelig vis.

32 Vores revision har primært fokuseret på større tilgange, hvor vi har undersøgt, hvordan interessentskabet sikrer sparsommelige indkøb. Det er for de udvalgte stikprøver konstateret, at der er fokus på at indhente tilbud. Det er dog konstateret, at der for to ud af tre stikprøver kun er modtaget et tilbud. Det er oplyst, at det skyldes, at der ikke var øvrige bydere til begge indkøb, men at man forsøgte at række ud til en byder. Dette foreligger dog ikke dokumenteret. Samtidig er det beskrevet at der er foretaget en vurdering af disse tilbud for, om de er markedskonforme.

33 Vi anbefaler interessentskabet at følge op på gennemførelse- og styring af indkøb og udforme en indkøbspolitik, hvor det beskrives, hvornår der skal indhentes tilbud samt angivet med hvilke grænseværdier, så det sikres, at gældende regler overholdes. Dette bidrager samtidig til man opnår den bedst mulige pris for den ønskede kvalitet.

## *Konklusion på den udførte juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevision*

34 Nedenfor har vi indsat et overblik over den udførte juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevision for de forudgående 4 år samt indeværende år.

35 Ved forvaltningsrevisionen af de enkelte emner i perioden fra 2021 til 2025 er der ikke konstateret væsentlige mangler i interessentskabets forvaltning, men vi henviser til pkt. 33 for vores anbefaling.

## **Uafhængighed**

### *Vores uafhængighed*

36 PwC er uafhængige af interessentskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de etiske krav, der er relevante for vores revision af regnskabet i Danmark. Vi har desuden opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til IESBA's Etiske regler.

37 PwC har omfattende systemer til sikring og overvågning af, at PwC's uafhængighedspolitik overholdes, både for PwC som helhed og for de enkelte medarbejdere. PwC's uafhængighedspolitik og -systemer omfatter bl.a. et centralt, internationalt register over værdipapirer underlagt begrænsninger som følge af, at PwC udfører erklæringsydelser for de pågældende kunder. Endvidere har PwC implementeret et internationalt forespørgsels- og godkendelsessystem, der er tilrettelagt med henblik på at sikre, at ydelser til revisionskunder gennemgås og godkendes af den ledende revisionspartner for at sikre, at vi kan og må påtage os at udføre disse ydelser. PwC har endvidere en politik for indhentelse af uafhængighedserklæringer fra vores partnere og medarbejdere, der deltager i erklæringsopgaver.

### *Ledende revisionspartner*

38 Følgende partnere er omfattet af begrebet ledende revisionspartnere i henhold til EU's revisorforordning:

- Jesper Randall Petersen, statsautoriseret revisor
- Kim Edvardsen, statsautoriseret revisor

### *Andre ydelser end lovpligtig revision*

39 Vi har ikke udover lovpligtig revision leveret andre ydelser til interessentskabet siden vores tiltrædelse som revisorer for interessentskabet.

### *Sammendrag af kommunikation*

40 Vi har i forbindelse med revisionen løbende kommunikeret med interessentskabets regnskabschef om revisionen. Vi har desuden kommunikeret følgende til interessentskabet:

<b>Dato</b>	<b>Kommunikationens art/form</b>	<b>Deltagere/modtagere</b>	<b>Dagsorden/indhold</b>
4.. december 2025	Online møde	Økonomi/PwC	Planlægningsmøde for 2025 revisionen

### *Afslutning*

41 I forbindelse med revisionens afslutning indhenter vi ledelsens underskrift på en regnskabsberklæring omhandlende regnskabsaflæggelsen og fuldstændigheden af såvel regnskabsmaterialet som øvrige informationer, der kan have indvirkning på regnskabet.

42 Bestyrelsens forhandlingsprotokol til og med referat af mødet den 5. december 2025 er gennemlæst med det formål at sikre, dels at de dispositioner, som er af usædvanlig art eller størrelse, er vedtaget af bestyrelsen, dels at beslutningerne har fundet rigtigt udtryk i regnskabet.

43 Det modtagne materiale har ikke afdækket forhold, som ikke er behørigt medtaget i regnskabet.

Hellerup, den 9. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Randall Petersen  
statsautoriseret revisor

Siderne 22 - 29 er behandlet på bestyrelsesmødet den 9. april 2026.

### **Bestyrelse**

Nicolaj Bang  
formand

Lone Jakobi  
næstformand

Per Urban Olsen

Frands Fischer

Kristian Sommer Harrits

Henriette Rosenborg Larsen

Kirsten Dyrman



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2025

---

### Sag nr. 9: Godkendelse af forslag til anvendelse af overførte midler fra 2025

#### Til godkendelse:

I denne sag behandler Bestyrelsen beredskabsdirektørens forslag om anvendelse af overførte drifts- og projektmidler fra 2025. Sagen er til beslutning efter godkendelse af årsregnskabet for 2025.

#### Sagsfremstilling:

Østjyllands Brandvæsen har afsluttet 2025 med et mindreforbrug på 3,40 mio. kr. på drifts- og anlægsvirksomheden.

Mindreforbruget skyldes primært lån fra Aarhus Kommune på 4,1 mio. kr. til finansiering af projekteringsomkostningerne på Station Aarhus Vest og Øst. Uforbrugte midler på lånet tilbagebetales i 2026, da udgifterne fremover håndteres over leasingrammerne til de to byggerier.

Derudover har der været mindreforbrug på projektet vedr. Etablering af indkvarterings- og forplejningsberedskab. Der overføres midler til færdiggørelsen.

Det indstilles, at de overførte midler anvendes som anført i tabel 1.

**Tabel 1: Overførsel af midler fra 2025**

<b>Projekter</b>	<b>Beløb</b>
Etablering indkvarterings- og forplejningsberedskab	864.000
Tilbagebetaling projektering af Station Aarhus Vest og Aarhus Øst	2.536.000
<b>I alt</b>	<b>3.400.000</b>

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At forslag til anvendelse af de overførte midler godkendes.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Betina Falkesgaard Højen

Tlf.: 29 68 56 68

E-post: beho@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 9. april 2026

---

### **Sag nr. 10: Godkendelse af forslag til Budget 2027 og overslagsårene**

#### Til godkendelse

I denne sag skal Bestyrelsen godkende Budget for 2027 og overslagsårene.

#### Sagsfremstilling

Jf. vedtægternes § 13 stk. 2 fremsender Bestyrelsen inden udgangen af maj måned interessentskabets budget samt flerårige budgetoverslag til interessenterne til orientering.

Forslag til Budget 2027 er vedlagt som bilag 1.

#### *Projekter*

I 2026 afsluttes projekter vedrørende genopretning af Station Aarhus Nord og Etablering af indkvarterings- og forplejningsberedskab. Tilbage er Projekt Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst. Projekterne finansieres på leasingaftaler.

#### *Udviklingsplanen*

Udviklingsplanens fase 1 og 2 er implementeret. Fase 3 er tiltrådt af såvel Bestyrelsen som af Byrådet i Aarhus Kommune. Fase 3 medfører et varigt årligt løft fra 2027 på 13,9 mio. kr. (2026-tal) som skal bruges til at finansiere de to nye stationer Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst.

Tilbage udestår politisk behandling af udviklingsplanens Fase 4. Vedtagelse af Fase 4 vil medføre et varigt årligt løft på 22,9 mio. kr. (2026-tal). Fase 4 omfatter alene et løft i døgnbemandingen i Aarhus Kommune og håndteres af denne. De politiske drøftelser indledes i 2027 og der tages

derfor forbehold for justering af budgettet for overslagsårene alt efter udfaldet af den politiske behandling.

### *Gældsafvikling*

Østjyllands Brandvæsen har tre lån ved Aarhus Kommune som er optaget i 2024. Lånet til terrorberedskabet afvikles til og med 2029 og derefter anvendes det årlige afdrag på kr. 0,459 mio. til hurtigere nedbringelse af lånet på færdiggørelse af brandskolens udrykningsgarager fra 2030 og frem. Derudover er der lån vedr. indefrosne feriemidler.

I forbindelse med vedtagelse af Fase 2 i 2024 har Østjyllands Brandvæsen yderligere modtaget en underskudsgaranti fra Aarhus Kommune på 4,1 mio. kr. til projekteringsomkostninger på de nye brandstationer: Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst. De uforbrugte midler på underskudsgarantien tilbagebetales når leasingrammerne til de nye byggerier er endeligt godkendt i byrådene (primus 2026) og de resterende udgifter derefter kan håndteres over leasingaftalerne. Der afholdes løbende projekteringsomkostninger i 2025 og 2026. Når de afholdte udgifter, som ikke kan tilbagebetales, kendes, ændres beløbet til et lån hos Aarhus Kommune.

Endelig har Østjyllands Brandvæsen en forventning om et merforbrug på brandvæsnetts kassekredit i 2026. Østjyllands Brandvæsen havde i 2025 økonomiske udfordringer, som betød, at der ikke kunne overføres tilstrækkeligt budget til 2026 til kendte udgifter. Man gik derfor ud af 2025 med en forventning om et merforbrug på 0,4 mio. kr., som vil udmønte sig i 2026. Merforbruget håndteres over brandvæsnetts kassekredit og tilbagebetales i 2027.

### *Omprioriteringsbidrag*

Ved budgetaftalen i Aarhus Kommune for 2025 blev Østjyllands Brandvæsen pålagt at finde et omprioriteringsbidrag. Omprioriteringsbidraget forudsættes at forblive på området, så det kan indgå som delvis finansiering ved de fremtidige udvidelser i udviklingsplanen. Omprioriteringsbidraget vil dog være en reel besparelse, som skal findes i brandvæsnet og de planlagte udvidelser.

Omprioriteringsbidraget er udmøntet som 2 % af udvidelsen ifm. udviklingsplanens fase 2 med opstart ifm. indførelse af fase 4 i 2029. Besparelsen forventes at findes på deltidsbrandstationen i Aarhus City.

### *Indtægtsnedgang*

Østjyllands Brandvæsen har siden 2024 haft en nedgang i indtjeningen på vagtcentralen efter at Aarhus Kommune hjemtog de sundhedsrelaterede nødkald.

Østjyllands Brandvæsen passede nødkald for Aarhus Kommune fra vores vagtcentral i tidsrummet mellem kl. 15 og 08. I det tidsrum er vagtcentralen alene minimumsbemandet og det har derfor ikke været muligt at nedlægge stillinger eller reducere i omkostningerne til trods for bortfald i indtægter. Nedgangen i omsætningen udgør årligt 1,4 mio. kr.

Herudover forventes fra 2027 også en nedgang i gebyr for modtagelse af tyverialarmer, som ligeledes er en opgave, som Aarhus Kommune forventes at fjerne fra Østjyllands Brandvæsen. Hjemtagelse betyder en forventet indtægtsnedgang på ca. 0,9 mio. kr. årligt.

### *Investeringspuljer*

Østjyllands Brandvæsen har flere investeringsplaner for at sikre økonomi til udskiftning af køretøjer, vedligeholdelse på brandstationerne, øvelsesområdet på Bautavej, genanskaffelse af materiel og til genanskaffelse af datacentre og IT. Investeringspuljerne har dog været kraftigt underfinansieret i flere år og det er fortsat ikke muligt at prioritere det nødvendige budget til områderne. Særligt Køretøjsinvesteringsplanen er udfordret. Man er i høj grad overgået til leasing af brandkøretøjer fremfor kontantanskaffelser for at reducere udgifterne på den korte bane. Dette er dog en dyrere løsning samlet set.

Derudover er vedligeholdelse af brandvæsnetts bygninger samt øvelsesområdet udfordret. Østjyllands Brandvæsen har fået udvidet sin bygningsmasse med både brandskole, logistikfaciliteter og to nye stationer i Aarhus Nord og Syd, hvilket betyder flere udgifter til vedligeholdelse i fremtiden. Budgetterne er ikke på nuværende tidspunkt opjusteret.

### Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen, at:

- Budget for 2027 og overslagsårene godkendes med forbehold for politisk behandling af udviklingsplanens fase 4.

### Bilag:

Bilag 1: Budget 2027 samt overslagsår

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Betina Falkesgaard Højen

Tlf.: 29 68 56 68

E-post: beho@ostbv.dk

**Sag 10 Bilag 1: Budget 2027 og overslagsår**

Beløb i kr., 2026-priser

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
<b>Samlet finansiering</b>	<b>-174.226.967</b>	<b>-187.350.462</b>	<b>-187.750.462</b>	<b>-187.438.870</b>	<b>-187.438.870</b>
<b>Bidrag fra kommunerne</b>	<b>-135.761.967</b>	<b>-149.661.967</b>	<b>-149.661.967</b>	<b>-149.661.967</b>	<b>-149.661.967</b>
<b>Driftsbidrag (Driftsfordelingsnøglen)</b>	<b>-120.182.385</b>	<b>-120.182.385</b>	<b>-120.182.385</b>	<b>-120.182.385</b>	<b>-120.182.385</b>
Samsø Kommune	-4.350.000	-4.350.000	-4.350.000	-4.350.000	-4.350.000
Odder Kommune	-4.873.800	-4.873.800	-4.873.800	-4.873.800	-4.873.800
Skanderborg Kommune	-16.385.000	-16.385.000	-16.385.000	-16.385.000	-16.385.000
Aarhus Kommune	-94.573.585	-94.573.585	-94.573.585	-94.573.585	-94.573.585
<b>Fase 2 af udviklingsplanen Aarhus Kommune</b>	<b>-15.579.582</b>	<b>-15.579.582</b>	<b>-15.579.582</b>	<b>-15.579.582</b>	<b>-15.579.582</b>
<b>Fase 3 af udviklingsplanen Aarhus Kommune</b>	<b>-</b>	<b>-13.900.000</b>	<b>-13.900.000</b>	<b>-13.900.000</b>	<b>-13.900.000</b>
<b>Fase 4 af udviklingsplanen Aarhus Kommune</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Reduktioner i bidrag fra kommunerne</b>	<b>1.335.000</b>	<b>2.111.505</b>	<b>1.711.505</b>	<b>2.023.097</b>	<b>2.023.097</b>
Afdrag lån til SIKS-uddannelse, 2,1 mio. kr. (Tilbagebetaling frem til 2029 til Aarhus Kommune)	459.000	459.000	459.000	459.000	-
Afdrag lån til ombygning af garage Bautavej, 10,9 mio. kr. (Tilbagebetaling frem til 2044 til Aarhus Kommune)	629.000	629.000	629.000	629.000	1.088.000
Afdrag lån til indfrosne feriemidler, 7,1 mio. kr. (Tilbagebetaling frem til 2054 til Aarhus Kommune)	247.000	247.000	247.000	247.000	247.000
Afdrag lån til færdiggørelse af Station Aarhus Nord 5,2 mio. kr. (Tilbagebetaling fra 2027 og frem til 2051 til Aarhus Kommune)	-	315.505	315.505	315.505	315.505
Afdrag lån til projekteringsomkostninger ifm. Station Vest og Øst, forventet ca. 1 mio. kr. (tilbagebetaling over 25 år til Aarhus Kommune)	-	61.000	61.000	61.000	61.000
Afdrag merforbrug i 2026 (forventet ca. 0,4 mio. kr. ud fra regnskabsafslutning 2025)	-	400.000	-	-	-
Omprioriteringsbidrag Aarhus Kommune (2 % af udviklingsplanens fase 2. Realiseres fra indførelsen af fase 4)	-	-	-	311.592	311.592
<b>Øvrige indtægter</b>	<b>-39.800.000</b>	<b>-39.800.000</b>	<b>-39.800.000</b>	<b>-39.800.000</b>	<b>-39.800.000</b>
ABA (Tilslutning, overvågning og udrykning)	-20.048.000	-20.048.000	-20.048.000	-20.048.000	-20.048.000
Øvrige indtægter	-19.752.000	-19.752.000	-19.752.000	-19.752.000	-19.752.000

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
<b>Samlet driftsbudget</b>	<b>174.226.967</b>	<b>187.350.462</b>	<b>187.750.462</b>	<b>187.438.870</b>	<b>187.438.870</b>
<b>Afdelinger</b>	<b>165.016.567</b>	<b>175.358.567</b>	<b>175.358.567</b>	<b>175.446.975</b>	<b>173.446.975</b>
<b>Direktion</b>	<b>2.117.000</b>	<b>2.117.000</b>	<b>2.117.000</b>	<b>2.205.408</b>	<b>2.171.628</b>
Drift	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Bestyrelsen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Budgetpulje	-	-	-	88.408	54.628
DPO, juridisk bistand og whistleblower-ordning	232.000	232.000	232.000	232.000	232.000
Løn	1.580.000	1.580.000	1.580.000	1.580.000	1.580.000
<b>Stab</b>	<b>2.173.808</b>	<b>2.231.808</b>	<b>2.231.808</b>	<b>2.231.808</b>	<b>2.231.808</b>
<b>Operationscenter</b>	<b>24.885.000</b>	<b>24.078.000</b>	<b>24.078.000</b>	<b>24.078.000</b>	<b>24.078.000</b>
Operativ support	1.650.000	1.650.000	1.650.000	1.650.000	1.650.000
Vagtcentralen	11.362.000	11.362.000	11.362.000	11.362.000	11.362.000
Indsatsledelse	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000
IT	6.980.000	6.173.000	6.173.000	6.173.000	6.173.000
Operationschef	574.000	574.000	574.000	574.000	574.000
Arbejds miljø og kvalitetsledelse	1.919.000	1.919.000	1.919.000	1.919.000	1.919.000
<b>Sekretariatet</b>	<b>5.918.000</b>	<b>6.022.000</b>	<b>6.022.000</b>	<b>6.022.000</b>	<b>6.022.000</b>
<b>Brandforebyggelse</b>	<b>8.438.000</b>	<b>8.524.500</b>	<b>8.524.500</b>	<b>8.524.500</b>	<b>8.524.500</b>
<b>Uddannelsesafdelingen</b>	<b>4.903.000</b>	<b>4.989.500</b>	<b>4.989.500</b>	<b>4.989.500</b>	<b>4.989.500</b>
<b>Driftsafdelingen</b>	<b>27.518.000</b>	<b>39.292.000</b>	<b>39.292.000</b>	<b>39.292.000</b>	<b>39.292.000</b>
Fælles drift og løn for Driftsafdelingen	920.000	920.000	920.000	920.000	920.000
Køretøjer	4.542.000	4.542.000	4.542.000	4.542.000	4.542.000
Bygningsdrift	10.100.000	21.850.000	21.850.000	21.850.000	21.850.000
Logistik, kørsel og værksted	1.745.000	1.745.000	1.745.000	1.745.000	1.745.000
Indtægt dækket virksomhed	4.281.000	4.281.000	4.281.000	4.281.000	4.281.000
Brandhaner	1.800.000	1.824.000	1.824.000	1.824.000	1.824.000
Servicecenter Syd	4.130.000	4.130.000	4.130.000	4.130.000	4.130.000
<b>Beredskabsafdelingen</b>	<b>89.063.759</b>	<b>88.103.759</b>	<b>88.103.759</b>	<b>88.103.759</b>	<b>86.137.539</b>
Fælles drift og specialtjenester Beredskabsafdelingen	3.083.000	3.123.000	3.123.000	3.123.000	3.123.000
Område Nord	29.702.038	29.702.038	29.702.038	29.702.038	29.702.038
Område City	25.536.755	24.536.755	24.536.755	24.536.755	22.570.535
Område Syd	30.741.966	30.741.966	30.741.966	30.741.966	30.741.966

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
<b>Fælles omkostninger</b>	<b>4.270.400</b>	<b>4.270.400</b>	<b>4.270.400</b>	<b>4.270.400</b>	<b>4.270.400</b>
Overhead	3.559.000	3.559.000	3.559.000	3.559.000	3.559.000
Trivsel	509.500	509.500	509.500	509.500	509.500
Gratialeer og Jubilæum	201.900	201.900	201.900	201.900	201.900

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
<b>Projekter</b>	-	-	-	-	-
Projekt Station Aarhus Vest	-	-	-	-	-
Projekt Station Aarhus Øst	-	-	-	-	-

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
<b>Investeringer</b>	<b>4.940.000</b>	<b>7.721.495</b>	<b>8.121.495</b>	<b>7.721.495</b>	<b>9.721.495</b>
Investeringsplan - Køretøjer	1.080.000	3.721.495	4.121.495	3.721.495	5.721.495
Investeringsplan - Materielanskaffelser	1.660.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Investeringsplan - Indvendig vedligeholdelse	940.000	940.000	940.000	940.000	940.000
Investeringsplan - Udvendig vedligeholdelse Nord/Syd					
Investeringsplan - Øvelsesområde Bautavej	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Investeringsplan - Datacenter/IT	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Investeringsplan - IT-udstyr	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

---

### **Sag nr. 11: Orientering om status på klimadimensionering**

#### Resume

I denne sag lægges op til en drøftelse af fremtidig Klimadimensionering for Østjyllands Brandvæsen.

#### Sagsfremstilling

I forlængelse af arbejdet med den risikobaserede dimensionering har Østjyllands Brandvæsen med stor hjælp fra ejerkommunerne udarbejdet udkast til en klimadimensioneringsplan.

Det kommunale redningsberedskab skal kunne yde en i forhold til lokale risici forsvarlig forebyggende, begrænsende og afhjælpende indsats mod skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer. Det gælder også katastrofer som følge af klimarelaterede hændelser.

Klimadimensioneringen beskriver de særligt sårbare områder eller den særligt udsatte kritiske infrastruktur, der findes i hver kommune og som vurderes at kunne blive påvirket af klimarelaterede hændelser (klima-risikoobjekter). Det beskrives desuden i planen, hvad det vil kræve for, at Østjyllands Brandvæsen kan yde en forsvarlig forebyggende, begrænsende og afhjælpende indsats heroverfor.

Planen skal sikre, at Østjyllands Brandvæsen har forventningsafstemt med ejerkommunerne om det serviceniveau, som brandvæsenet skal kunne levere i tilfælde af klimahændelser.

Planen er udarbejdet i tæt samarbejde med ejerkommunernes tekniske afdelinger og er i november 2025 kvalificeret af en "styregruppe" bestående af:

- Lars Skovgaard, Samsø Kommune
- Helle Bøhl-Møller, Odder Kommune
- Karen Margrethe Høj Madsen, Skanderborg Kommune og
- Simon Grünfeld, Aarhus Kommune.

Planen præsenteres kort på mødet.

#### Økonomi

Planen indbefatter betydelige investeringer, og der lægges derfor op til en drøftelse af klimadimensioneringen og den videre proces.

#### Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller klimadimensioneringen og den videre proces til drøftelse i bestyrelsen.

#### Bilag

Bilag 1: Første udkast til klimadimensionering for Østjyllands Brandvæsen

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Signe Lyng Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)

# Risikobaseret klimadimensionering



Version 1.0

(Foto Lars Rye, Odder)



## Indhold

1. Tryghed – tæt på! .....	3
1.1 Vores vision .....	3
1.2 Formålet med Den Risikobaserede klimadimensionering .....	3
1.3 Klimahændelser .....	3
1.4 Hvad bringer fremtiden? .....	4
2. Baggrund og opbygning .....	6
2.1 Planens opbygning .....	6
2.2 Input og udtalelser til planen .....	6
3. Risikoprofil .....	7
3.1 Beskrivelse af Aarhus Kommunes klima-risikoobjekter .....	7
3.2 Beskrivelse af Skanderborg Kommunes klimarisikoobjekter .....	20
3.3 Beskrivelse af Odder Kommunes klimarisikoobjekter .....	24
3.4 Beskrivelse af Samsø Kommunes klimarisikoobjekter .....	26
3.5 Scenarie- og kapacitetsanalyse .....	27
3.5.1 Skybrud .....	27
3.5.2 Samtidigt skybrud, højevande og afvanding .....	28
3.5.3 Snestorm .....	28
3.5.4 Tørke .....	29
3.6 Konklusion på risikoprofilen .....	29
4. Det fremtidige serviceniveau i forhold til klimahændelser .....	30
4.1 Den forebyggende indsats .....	31
4.2 Den afhjælpende indsats .....	31
5. Bilag .....	33

## 1. Tryghed – tæt på!

### 1.1 Vores vision

Østjyllands Brandvæsens vision hedder **Tryghed – Tæt På**. Det betyder, at vi i alle vores aktiviteter arbejder målrettet for at levere tryghed helt tæt på de borgere, erhvervsliv, turister og ejerkommuner, som vi er sat i verden for at passe på. Også når vejrlig sætter os under pres.

### 1.2 Formålet med Den Risikobaserede klimadimensionering

Denne **Risikobaserede klimadimensionering** er et bidrag til Plan for Østjyllands Brandvæsen (bedre kendt som dimensioneringsplanen). Planen omfatter de kommuner, som ejer Østjyllands Brandvæsen. Det drejer sig om Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner.

Det kommunale redningsberedskab skal kunne yde en i forhold til lokale risici forsvarlig forebyggende, begrænsende og afhjælpende indsats mod skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer. Det gælder også katastrofer som følge af klimarelaterede hændelser. Denne klimadimensionering beskriver de særligt sårbare områder eller den særligt udsatte kritiske infrastruktur, der findes i hver kommune og som vurderes at kunne blive påvirket af klimarelaterede hændelser (klima-risikoobjekter). Det beskrives desuden i planen, hvad det vil kræve for, at Østjyllands Brandvæsen kan yde en forsvarlig forebyggende, begrænsende og afhjælpende indsats heroverfor.

### 1.3 Klimahændelser

Klimahændelser omfatter de vejrfænomener, som kan:

- Gripe forstyrrende ind i borgernes hverdag (håndteres af kommunerne)
- Udgøre en trussel mod kommunal infrastruktur eller
- Medfører en krisesituation, hvor enten borgernes sikkerhed er truet eller hvor kommunernes evne til at opretholde det politisk vedtagne serviceniveau over for borgerne er kompromitteret.

Med vejrfænomener menes voldsomt vejr som orkaner, stærke storme, snestorm, ekstremregn, skybrud, stormflod, højvande, oversvømmelse og tørke. Hændelsernes karakteristika er uddybende beskrevet i Det Nationale Risikobillede, som Beredskabsstyrelsen udgiver hvert 3. år. Seneste udgave fra 2025 kan findes her: [Nationalt Risikobillede 2025](#).

#### 1.4 Hvad bringer fremtiden?

Af Aarhus Kommunes Klimatilpasningsplan 2024-2030 fremgår nedenstående bud på fremtidens klimarelaterede udfordringer.

##### *Stigende havvand og voldsommere stormfloder*

Klimaforandringerne betyder, at den generelle havvandsstand stiger, og at vi vil få flere og voldsommere stormfloder. I dag er der ca. én stormflod hvert 20. år. Fra 2070 forventes der at være ca. 45 stormfloder på 20 år. I 2125 vil 2-års hændelser stå 2,05 m højere end normal vandstand i dag. I 2125 vil 100-års hændelser stå 2,5 m højere end normal vandstand i dag.

##### *Hyppigere og kraftigere vandløbs-oversvømmelser*

Vi vil fremover opleve, at der strømmer mere vand til vandløbene – særligt om vinteren, når jorden er vandmættet. Vi får oversvømmelser når søer, vandløb og kloaksystemer er fyldt op, fordi det har regnet i længere tid.

##### *Hyppigere og kraftigere skybrud*

Vi oplever generelt mere nedbør om vinteren og flere og kraftigere skybrud om sommeren. Ved skybrud er der risiko for mange lokale oversvømmelser. Når det har regnet igennem længere tid, kan selv mindre hændelser give oversvømmelser.

Fra modeller ved vi, at hyppigheden af skybrud, kan forventes at fordobles mod slutningen af århundredet. Det betyder, at de ekstreme regnvejrshændelser, som vi allerede har oplevet, vil være langt mere almindelige og hyppigere fremover.

##### *Stigende grundvand*

Grundvandsniveauet er generelt steget 1 m siden 1988 og medfører i våde perioder gener for mange grundejere som konstant må pumpe eller leve med oversvømmelserne. Når det har regnet længe, og grundvandet samtidig står højt, bliver søer, vandløb og kloaksystem fyldt op og så er det svært at aflede regnvandet. Lavtliggende og kystnære områder er særligt udsatte - her kan det i fremtiden blive nødvendigt at pumpe kontinuerligt eller leve med oversvømmelser på terræn. Udgifterne, som følge af det højtstående grundvand, forventes at stige i takt med at grundvandet står højere og højere, og det vil være generende i længere perioder og flere steder hen over året.

### *Hede*

Mange husker sommeren 2018, som bemærkede sig ved at være den længste tørkeperiode registreret nogensinde varende fra maj til august (DMI, 2022). På hospitalerne var der rekordmange indlæggelser pga. dehydrering og hedeslag, og varmen hen over 2 uger estimeres at have medvirket til, at der døde 250 personer mere end normalen i Danmark (SSI, 2018). Antallet af brandudrykninger til markbrande over hele landet var mangedoblet i perioden.

I Danmark forventes den årlige gennemsnitstemperatur at stige med ca. 3,4 grader frem mod 2100.

Byer er særligt sårbare over for stigende temperaturer på grund af varmeeffekten. Varmen vil ikke være jævnt fordelt i byerne - der vil kunne opstå lokale hede-øer, som kan være farlige - særligt for de sårbare grupper, hvis der ikke er mulighed for adgang til skygge og vand.

### *Sne*

Der går lang tid imellem at al trafikal infrastruktur lammes af snevejr, men den 3. januar 2024 lagde en tung dyne af sne sig ned over Østjylland og lammede bl.a. trafikafviklingen på store dele af E45. DMI's varsler havde dagen før lydt på snestorm til Nordjylland, men ud på aftenen den 2. januar stod det klart, at sneen ville lægge sig ned over Østjylland. Store mængder sne kombineret med langvarige frostgrader gjorde det umuligt at friholde gader og veje for snemængderne og den kollektive trafik i Aarhus var i næsten 10 døgn påvirket af snevejret. Store nedbørsmængder og fald i temperaturer kan formentlig give flere snebyger i fremtiden.

### *Sneafsmeltning og tøbrud*

Efter perioder med længerevarende frost kombineret med tøbrud og nedbør, kan der opstå situationer, hvor der sker en hurtig tilstrømning af smeltevand og nedbør til vandløb og søer. Det kan give høje vandføringer i vandløb og vand i lavninger, hvilket kan resultere i oversvømmelser. Hændelsen kan minde om skybrud. Samtidig kan tøbrud kombineret med blæst resultere i at isflager og siv/kantvegetation i søer river sig løs og føres med vandløb mod havet. Det kan give store udfordringer ved sluseanlæg, hvis disse er lukket pga. af vandstanden i havet. Her kan is og siv sætte sig i indløbsriste til pumper og nedsætte pumpeeffektiviteten væsentligt. I sådanne tilfælde kan det være nødvendigt at grabbe is op ved sluserne. Det var fx tilfældet ved slusen ved Egåen i 2024, hvor isen i Egå Engsø brød op i kombination med blæst og høje vandføringer i vandløbene.

### *Kombinationshændelser*

Selvom snevejret var ekstremt for danske forhold, så var det alligevel sneen, der blev vores redning i Aarhus den 3. januar 2024. Et ulykkeligt sammenfald af meget stor afvanding fra omkringliggende marker til Årslev Engsø, Brabrand søen og videre ned gennem Aarhus Å til havnen faldt sammen med en situation med høj vandstand i Aarhus Bugten og udsigt til skybrud den 3. januar. Ved et sådan sammenfald af alvorlige vejrtilfælde er der risiko for, at Aarhus midtby kan oversvømmes, hvis pumperne ved højvands-lukket (slusen) ved DOKK1 ikke kan følge med. Pumperne skal flytte 18.000 liter vand i sekundet, men ved strømnedbrud eller tekniske fejl vil Aarhus midtby oversvømme på under en time. I stedet for et skybrud fik vi den 3. januar en tung dyne af sne, fordi temperaturen faldt drastisk. Overgangen fra regn til sne beskyttede os mod store oversvømmelser i Aarhus og bragte os vigtige erfaringer med alvorlige, klimarelaterede kombinationshændelser.

## **2. Baggrund og opbygning**

### *2.1 Planens opbygning*

Denne risikobaserede klimadimensioneringsplan er opbygget med en kort, introducerende beskrivelse af planens formål og klimarelaterede hændelser samt hvad fremtiden forventes at bringe af udfordringer. Herefter følger et afsnit med beskrivelse af kritiske objekter og steder i hver enkelt kommune, samt en vurdering af, hvordan disse vil blive ramt ved forskellige klimascenarier. Endelig følger en vurdering af, hvad det vil kræve for brandvæsenet at håndtere disse.

### *2.2 Input og udtalelser til planen*

Klimadimensioneringsplanen tager udgangspunkt i det store arbejde, som medarbejderne i ejer kommunernes tekniske forvaltninger har udført i forbindelse med udarbejdelsen af kommunernes klimatilpasningsplaner. Det var oprindeligt opfattelsen, at der kun skulle bruges midler på et klimaberedskab, indtil kommunernes klimatilpasningsplaner fik den ønskede effekt. Dog sker forandringerne pt med så stor en hast, at der kan blive behov for klimaberedskab også når klimatilpasningsplanerne er implementeret.

Baseret på kommunernes input om risikoobjekter og på Beredskabsstyrelsens input om vejrtilfælde i Det Nationale Risikobillede, har Østjyllands Brandvæsen foretaget en beredskabsfaglig vurdering af de foranstaltninger, som vurderes nødvendige for at kunne beskytte eller opretholde klimaobjekternes normale drift. Østjyllands Brandvæsen fastlægger imidlertid *ikke* et serviceniveau i denne plan. Det er op til brandvæsenets bestyrelse og



ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser at beslutte, hvilke klimahændelser brandvæsenet skal kunne håndtere i fremtiden.

Det må understreges, at der ikke findes en facitliste på klimaberedskab. Kan vandet holdes nede eller ude? Kan objektet holde til stormen? Kan vi holde vejene ryddelige og farbare? Ingen ved det. Beredskabsmæssigt var vi under voldsomt pres tilbage i 2018 pga. hedebølge og tørke. I januar 2024 var det pga. en snestorm. Læringen er, at vi skal kunne andet og mere end at håndtere oversvømmelser – og vi skal tage os i agt for kombinationshændelserne. Denne risikobaserede klimadimensioneringsplan har været forelagt alle fire ejerkommuners tekniske forvaltninger til udtalelse ligesom den er behandlet i MED-udvalget og bestyrelsen for Østjyllands Brandvæsen. Planen skal anvendes som baggrundsmateriale. Begrænset økonomi hos såvel kommuner som beredskab betyder, at det ikke vil være muligt at indkøbe alt udstyr eller tilvejebringe mandskab nok til at håndtere alle relevante klimahændelser. Denne risikobaserede klimadimensioneringsplan anbefaler derfor en gradvis indfasning af klimamateriel og mandskab, som løbende kan udbygges i takt med, at ejerkommunernes økonomi tillader det.

### 3. Risikoprofil

Nedenfor følger en beskrivelse af klimarisikoobjekterne – altså de særligt sårbare områder og den kritiske infrastruktur, der i hver kommune vurderes at kunne blive påvirket af klimarelaterede hændelser. Listen over risikoobjekter er ikke udtømmende. Objekterne er udpeget i samarbejde med de Tekniske Forvaltninger i hver af brandvæsenets fire ejerkommuner.

#### 3.1 *Beskrivelse af Aarhus Kommunes klima-risikoobjekter*

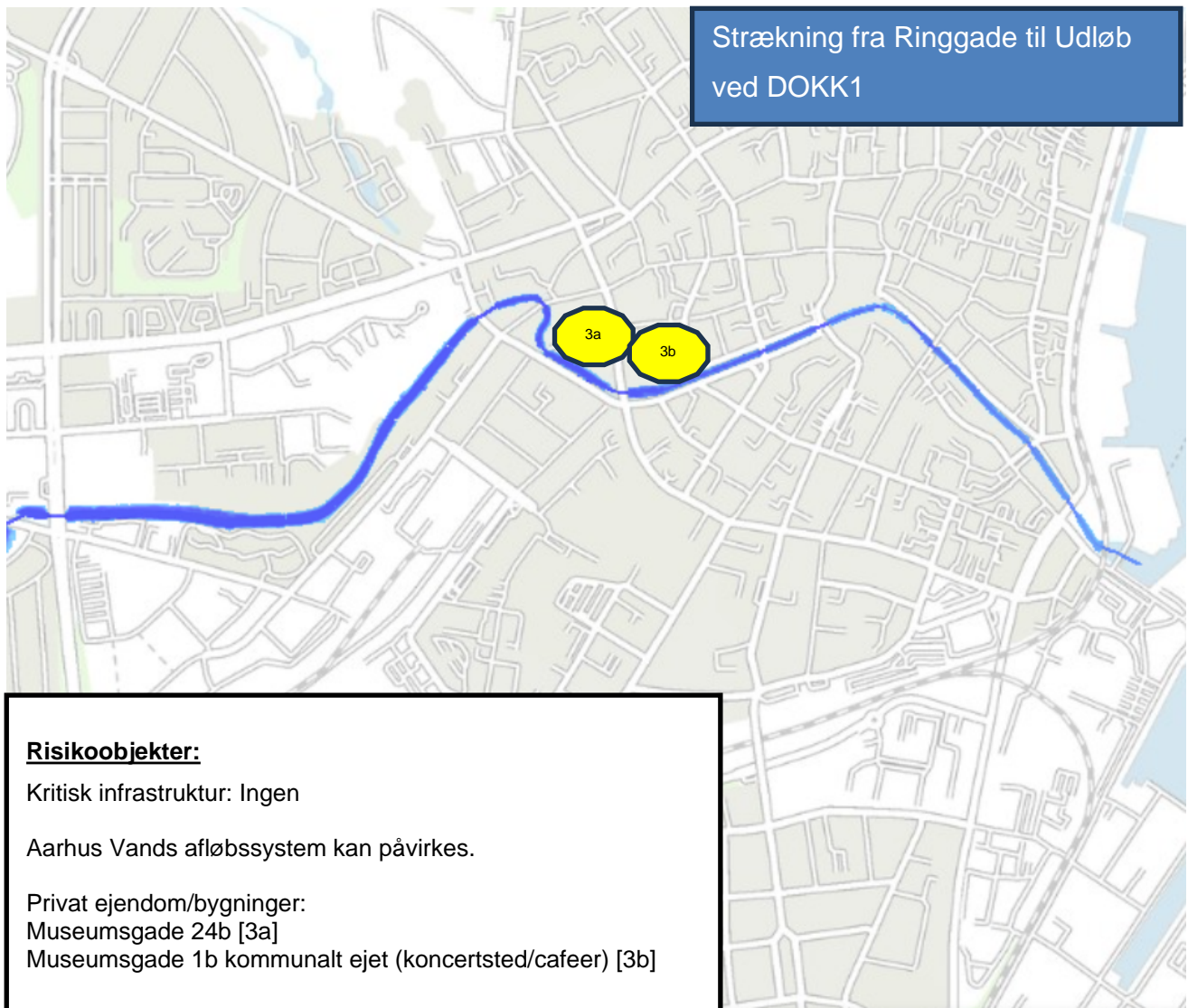
##### Aarhus Å systemet

Området omkring den nedre del af Aarhus Å, dvs. fra Årslev Engso og Brabrand Sø til udløbet i Aarhus Bugt, er udfordret af vand fra både regn, hav, vandløb og søer. Aarhus Å har et opland på ca. 330 km<sup>2</sup>. Vandet fra hele oplandet skal gennem Aarhus midtby på sin vej ud til havet. Aarhus Midtby er beskyttet af et højt vandlukke ved DOKK1, som aktiveres ved høje vandstande i Aarhus Bugt. Der kan særligt opstå udfordringer i Aarhus midtby, hvis højvande i bugten er sammenfaldende med høje vandføringer i Aarhus Å, hvor flowet er højere end pumpernes kapacitet. Når vandet står højt i Aarhus Å, kan der ligeledes være udfordringer med afledning af vand fra regnvandssystemerne ved kraftig nedbør. Det er altså særligt de kombinerede

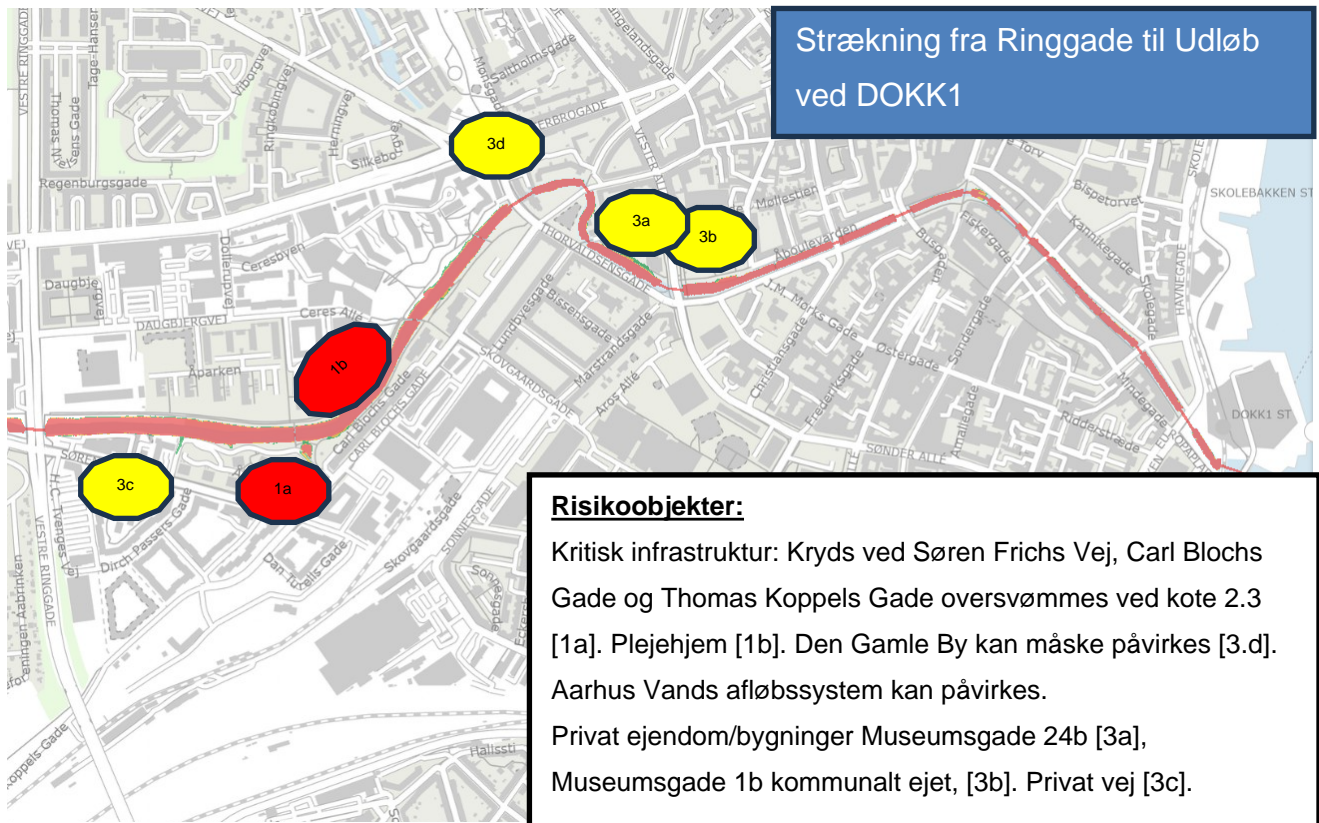
hændelser, som udfordrer her. Midtbyen er tæt befolket og udgør en kæmpe samfundsmæssig værdi.

Herunder er risikoobjekter under forskellige scenarier i forhold til vandstande i søerne, flow i åen og vandstande i bugten beskrevet.

Aarhus Midtby med Brabrand Sø i Kote 2.2, som svarende til 2020-hændelsen og havniveau i normal vandstand:

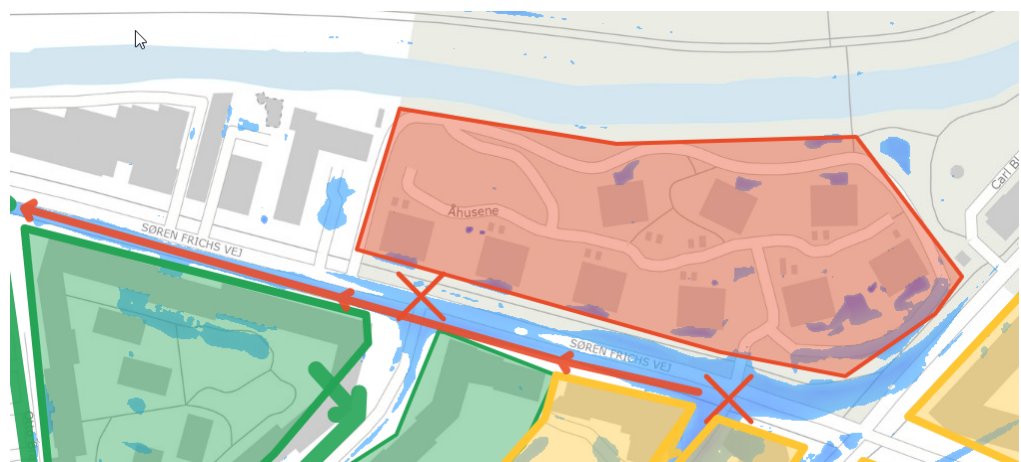


Aarhus Midtby med Brabrand Sø i Kote 2.3 og 2.4 og havniveau i normal vandstand:



For Plejehjemmet Carl Blochs Gade (1b) gælder det, at kritisk kote er 2.5 (sokkel kote). Der vil være vejadgang fra syd indtil kote 2.1 og vejadgang fra nord indtil kote 2.9. Plejehjemmet har vejadgang ved Carl Blochs Gade via Skovgaardsgade og Sonnesgade. Der vil således altid være adgang for brand- og redningskøretøjer til plejehjemmet. Ved fyldte kloaker strømmer vandet ned til Søren Frichs Vej og ud i Aarhus Å. Plejehjemmet kan beskyttes med 300 m watertubes. Den Gamle By kan beskyttes med 250 m watertubes.

Ved oversvømmelse af Søren Frichs Vej mod Thomas Koppels gade og Carl Blochs Gade kan evakuering foretages ved udlægning af 20



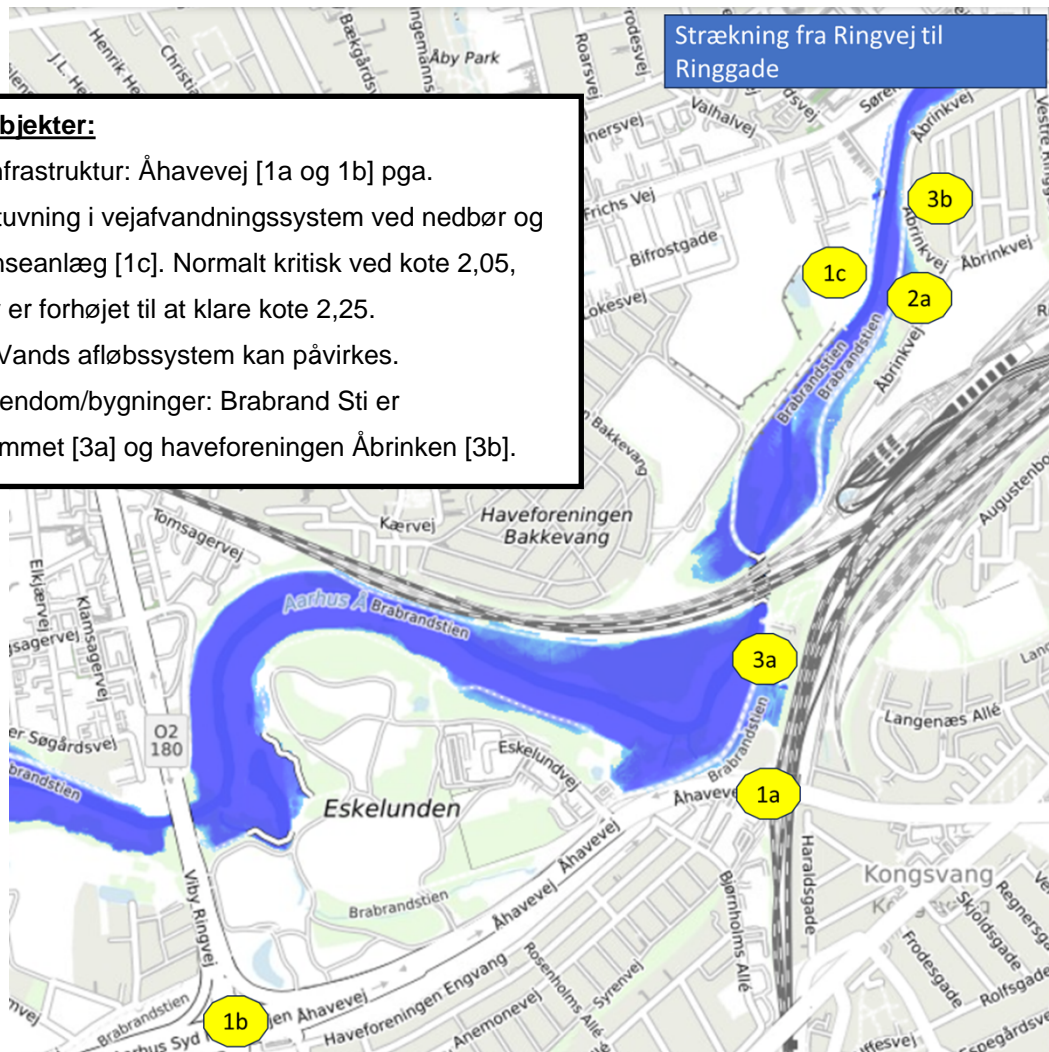
cm stabilgrus på de to røde X markeringer. Der skal udlægges ca. 1000 m<sup>2</sup> grus til at friholde én vognbane. Der skal evakueres mod Ringvejen.

Højtvands-lukket ved DOKK1 er kritisk for beskyttelse af Aarhus midtby mod havvandets indtrængen. Højtvandslukket – eller slusen – lukker ved kote 1.40 m over normal vandstand. Herefter er det nødvendigt at pumpe vandet fra åen ud i havnebassinet. Underjordiske pumper sikrer dette. De kan pumpe op til 18 m<sup>3</sup> i sekundet. Der er ikke noget nødstrømsanlæg, som kan forsyne pumperne ved strømsvigt.



Brabrandstien, Åbyhøj, Åhavevej med Brabrand Sø i Kote 2.2 og havniveau i normal vandstand:

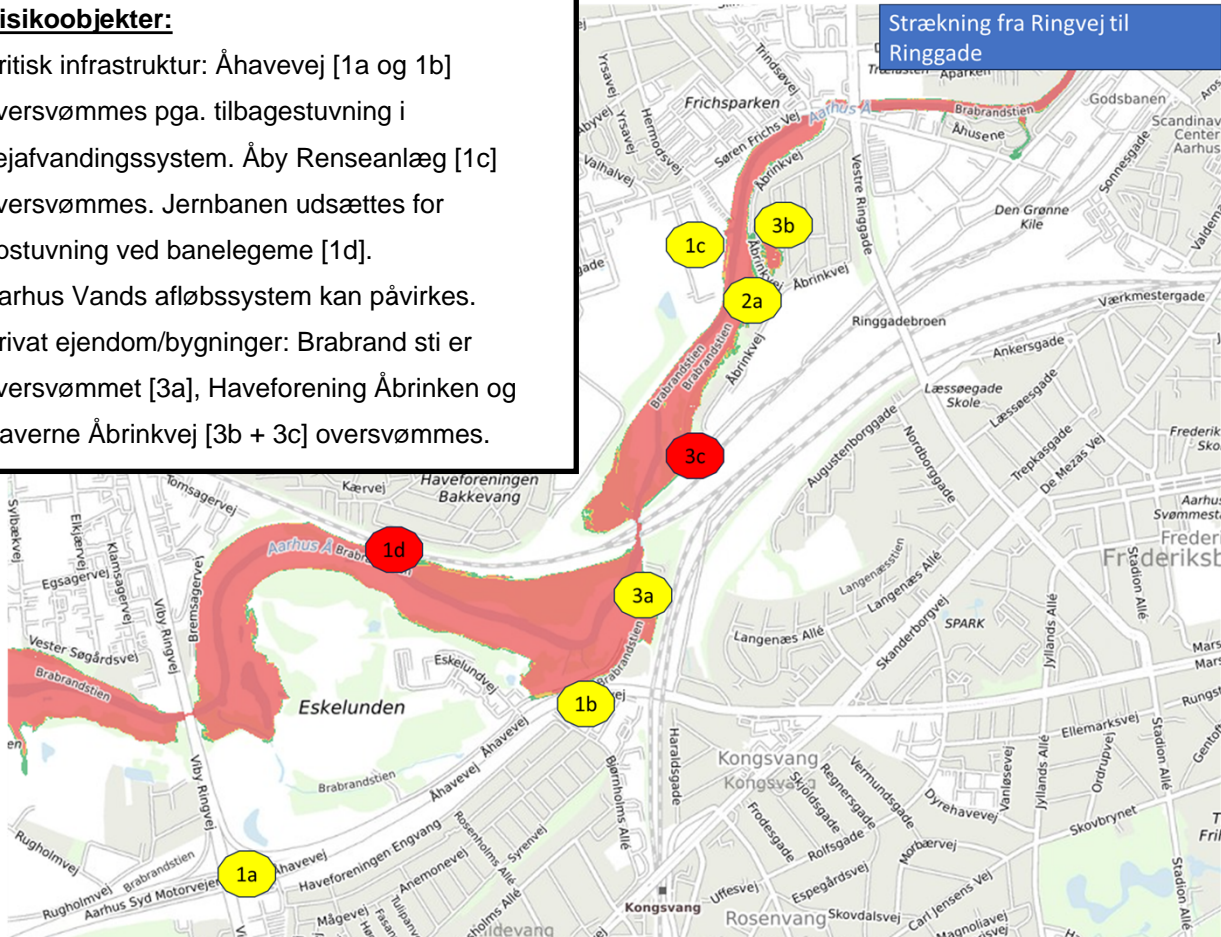
**Risikoobjekter:**  
Kritisk infrastruktur: Åhavevej [1a og 1b] pga. tilbageslutning i vejafvandningssystem ved nedbør og Åby Renseanlæg [1c]. Normalt kritisk ved kote 2,05, men der er forhøjet til at klare kote 2,25. Aarhus Vands afløbssystem kan påvirkes. Privat ejendom/bygninger: Brabrand Sti er oversvømmet [3a] og haveforeningen Åbrinken [3b].



Brabrandstien, Åbyhøj, Åhavevej med Brabrand Sø i Kote 2.3 og 2.4 og havniveau i normal vandstand:

**Risikoobjekter:**

Kritisk infrastruktur: Åhavevej [1a og 1b] oversvømmes pga. tilbagestuvning i vejafvandingsystem. Åby Renseanlæg [1c] oversvømmes. Jernbanen udsættes for opstuvning ved banelegeme [1d]. Aarhus Vands afløbssystem kan påvirkes. Privat ejendom/bygninger: Brabrand sti er oversvømmet [3a], Haveforening Åbrinken og Haverne Åbrinkvej [3b + 3c] oversvømmes.



10 cm stigning i Brabrand Sø kan således få store konsekvenser for området.

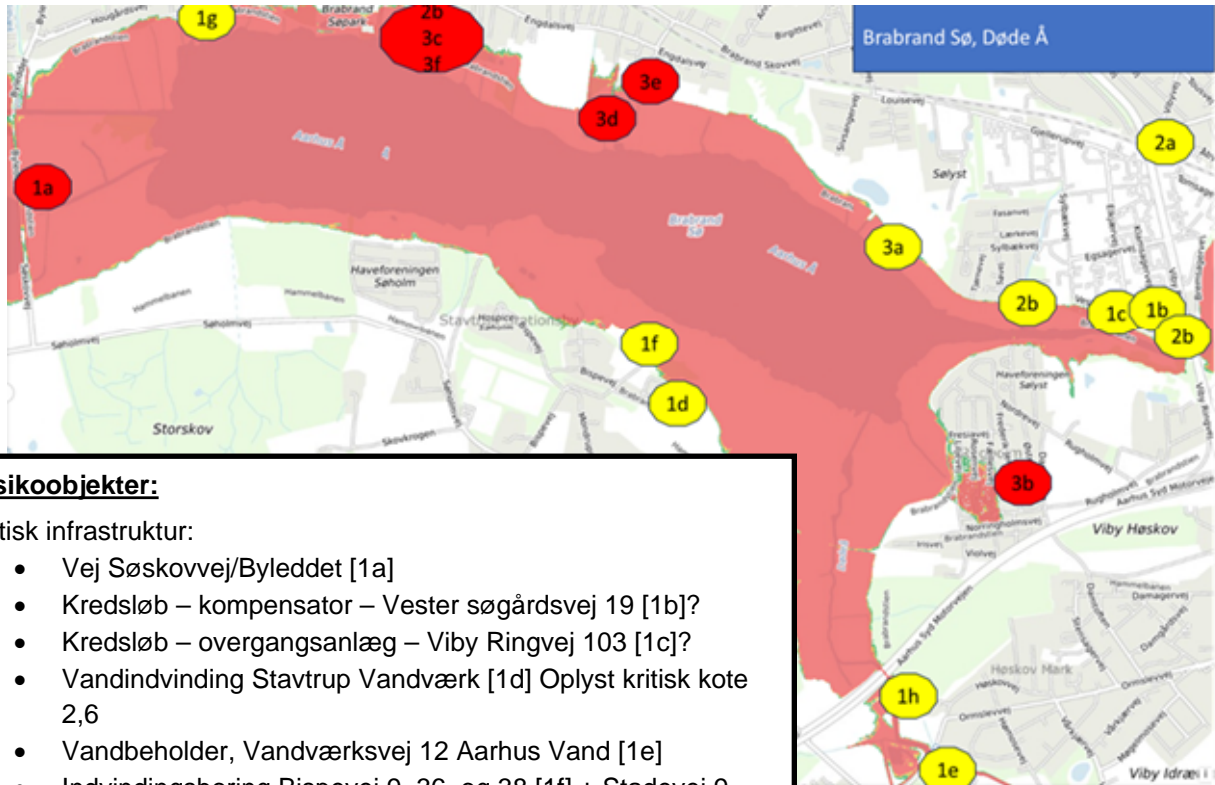
I begge scenarier vil svinget Åhavevej/Brabrandstien kunne beskyttes med 200 m watertubes.

Eskelunden vil ikke kunne benyttes til arrangementer.

Brabrand Sø fra Døde Å, Byleddet/Søskovvej og til Ringvejen ved kote 2.2. og havniveau i normal vandstand:



Brabrand Sø fra Døde Å, Byleddet/Søskovvej og til Ringvejen ved kote 2.3 og 2.4 og havniveau i normal vandstand:



### **Risikoobjekter:**

#### Kritisk infrastruktur:

- Vej Søskovvej/Byleddet [1a]
- Kredsløb – kompensator – Vester søgårdsvej 19 [1b]?
- Kredsløb – overgangs anlæg – Viby Ringvej 103 [1c]?
- Vandindvinding Stavtrup Vandværk [1d] Oplyst kritisk kote 2,6
- Vandbeholder, Vandværksvej 12 Aarhus Vand [1e]
- Indvindingsboring Bispevej 9, 36, og 38 [1f] + Stadevej 9 (kote 2,6) [1g] Aarhus Vand
- Viby RA [1e]
- Kredsløb overgangs anlæg – matrikel 98a, Viby by, Viby [1h]?

#### Aarhus Vands afløbssystem

- Sylbækken - Tilbagestuvning op på Ringvejen [2a]
- Pumpestationer P153, P178 andre [2b]

#### Privat ejendom/bygninger

- Brabrand Sti er oversvømmet [3a]
- Lokal udfordringer ved haveforeningerne [3b]
- Engdalsvej, vandværksvej (boliger tættest mod søen) [3c]
- Engdalsvej 96B [3d] inkl. adgangsveje
- Engdalsvej 96c [3e]
- Ro Stadion, Vandværksvej 14 inkl. adgangsveje [3f] (kommunal)

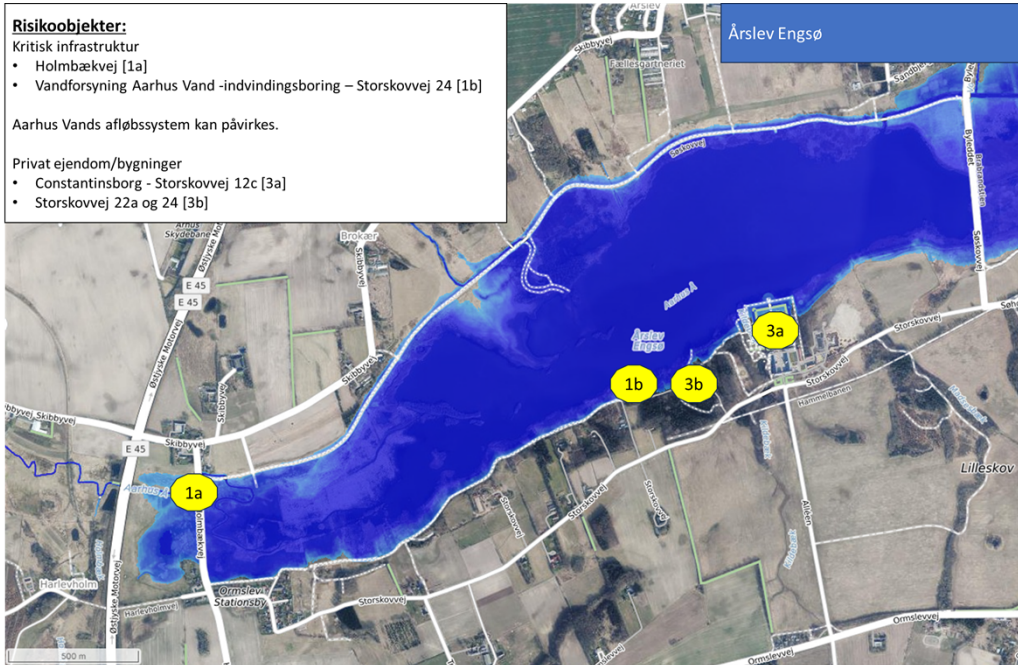
Også her vil en stigning på 10 cm få konsekvenser.

I begge scenarier vurderes beskyttelse af Viby Renseanlæg kritisk – her skal anvendes ca. 400 m watertubes.

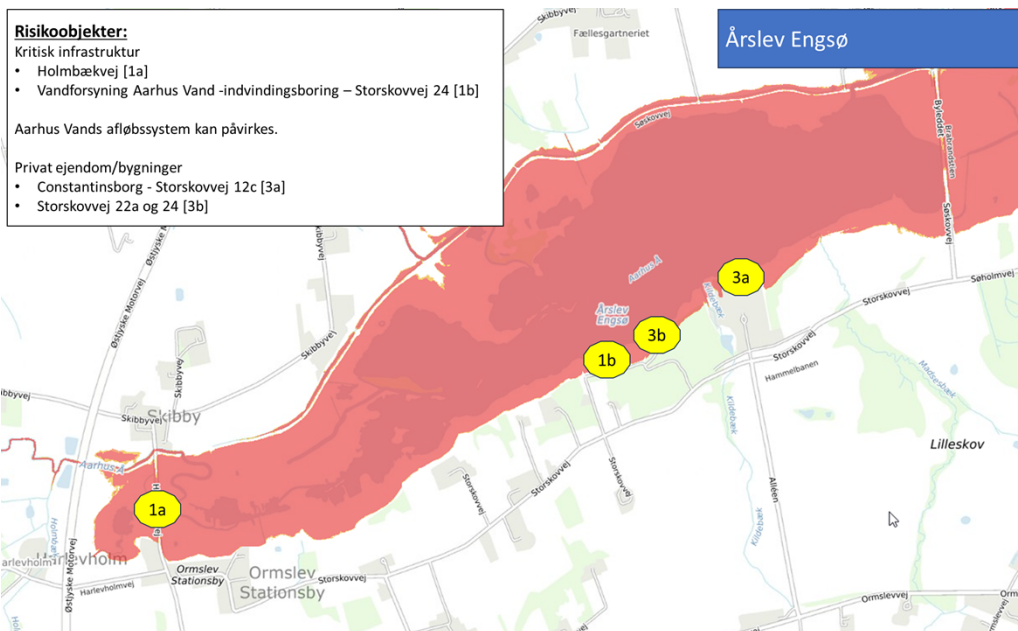
Haveforeningerne kan beskyttes med ca. 700 m watertubes.

Byleddet/Søskovvej må løses med afspærring.

Årslev Engsø ved Brabrand Sø i kote 2.2. og havniveau i normal vandstand:



Årslev Engsø ved Brabrand Sø i kote 2.3 og 2.4 og havniveau i normal vandstand:



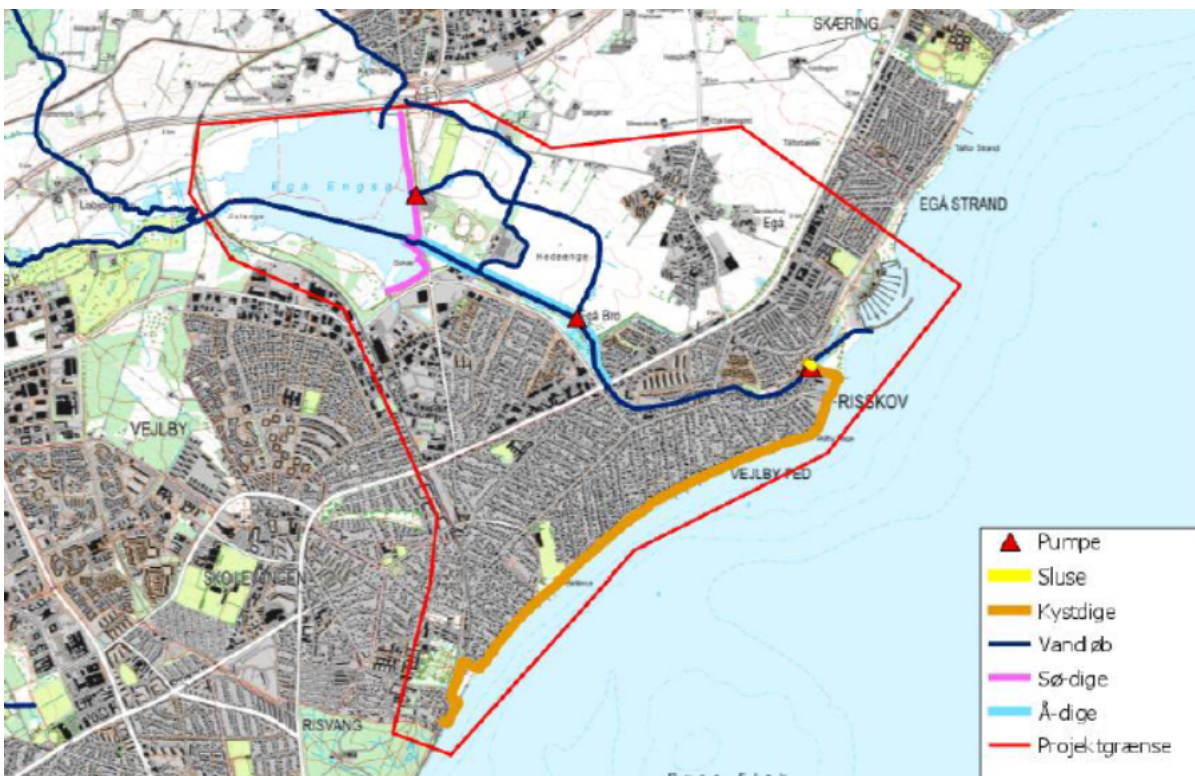
I begge scenarier må Holmbækvej afspærres.

### Egå-systemet

Området omkring Vejlbym-Risskov er udfordret af vand fra både regn, hav, vandløb, søer og grundvand. Samtidig er Vejlbym-Risskov domineret af parcelhuskvarterer, der mange steder ligger lavt i terrænet. Det gør området sårbart over for både oversvømmelser og stigende grundvandspejl. Der er godt 15.000 indbyggere i området samt godt 4.000 beboelser og 600 erhvervs- og kommunale bygninger.

Digelaget Vejlbym Feds kystdiger langs strandene ved Risskov, samt landvindingslagets diger ved Åkrogen (Åkrogsdigerne) og slusen i Egåen udgør i dag den primære beskyttelse af området mod høje vandstande i Aarhus Bugt. Disse kystdiger har en beskyttelseskote på ca. kote 1.8 m. De samlede digeanlæg strækker sig fra Egåslusen mod nord til Badevej mod syd. I dag ligger 100-års stormflodshændelsen i kote 1,66 m, hvilket vi oplevede i efterårsstormen 2023.

Diget mod havet er flere steder truet og storm eller kraftige vandstandsstigninger, eller en kombination af disse, kan sætte diget under pres.



Oversigtskort. Principoversigt med vandløb, sluse og diger inden for området.

### *Udfordringer/oversvømmelser ved Egå-systemet*

Oversvømmelseskortlægningen for havvand viser, at digerne ved en 100-års stormflodhændelse generelt beskytter de bagvedliggende områder i høj grad. I den sydligste del af området ved Badevej ses det dog, at de eksisterende diger i dag ikke tilbageholder vandstanden ved en 100-års stormflodshændelse. Digerne vil være ekstra udsatte ved høje vandstande kombineret med østenvind.

Egåen fører store mængder vand igennem området med potentiel risiko for, at åen kan oversvømme lavtliggende arealer. Området fra Egå Engsø og ned mod udløbet i Aarhus Bugt oplever allerede i dag oversvømmelser fra tid til anden. Værst ser det ud under de store vinterafstrømninger, som f.eks. tøbrudssituationer, hvor flere dages forhøjet vandføring i Egåen kan medføre en forhøjet vandstand i Egå Engsø, som betyder oversvømmelse af områderne mellem digerne og Lystrupvej. Erfaringer viser, at vi flere gange har udnyttet den fulde kapacitet i Egå-systemet fra Engsøen til udløbet.

De høje vandstande i Egåen kan – uanset at slusen virker som den skal - have væsentlig betydning for kritisk infrastruktur og opretholdelse af forsyningssikkerheden for området:

- Langs Egåen løber Kredsløbs hovedtransmissionsledninger til fjernvarmenettet. Konsekvensen af oversvømmelser af transmissionsledningerne er ukendte, men forventes at have en omfattende betydning for fjernvarmelevering fra Studstrupværket.
- Egå Renseanlæg vil have udfordringer med at aflede det rensede spildevand, hvorfor der må indtænkes et beredskab i disse situationer for at opretholde funktionen af anlægget. Konsekvensen af ikke at kunne aflede det rensede spildevand kan være omfattende forureninger med urensede spildevand.

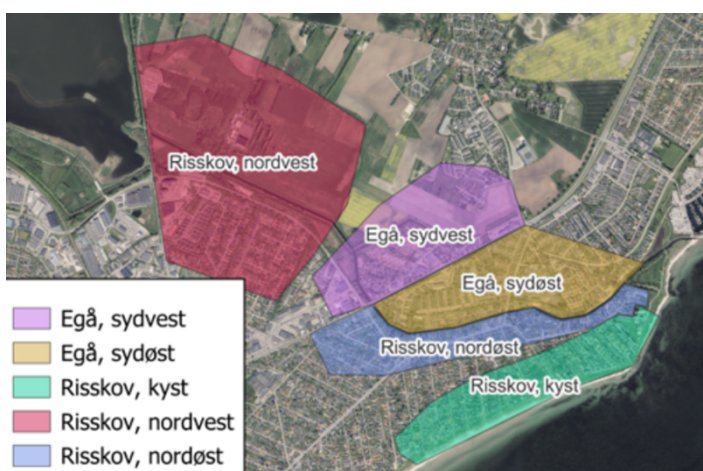
For enden af Egåen sikrer en sluse, at der ikke kan ske oversvømmelser fra havet op til kote 1.8 m. Pumpernes effekt i slusen er afhængig af, at der sker en vandtilbageholdelse i Egå Engsø. Flere tidligere hændelser har resulteret i vandføringer på det nederste stykke af Egåen, som har været over pumpernes kapacitet på op til 8.000 l/s. Systemet er således meget sårbart overfor vejrligshændelser.



### Oversvømmelsestruede risikoobjekter ved Egå-systemet

I nedenstående tabel er det opgjort, hvilke risikoobjekter ved Egå-systemet, der bliver påvirket først ved en oversvømmelse fra vandløb, ved skybrud og stormflod. Som det ses, påvirkes kritisk infrastruktur tidligere end boliger og boligområder (boligerne er delt op i områder jf. nedenstående kort).

Objekt ID	Risikoobjekt (oplistet efter, hvilke der bliver påvirket først)	Kritisk kote
1	Egå Renseanlæg	0.8
2	Kredsløb - infrastruktur	0.8
3	Lystrupvej	0.9
4	Egå, sydvest	0.9
5	Risskov, nordøst	0.9
6	Egå, sydøst	?
7	Risskov, kyst	1.4
8	Risskov, nordvest	1.65



### *Oversvømmelsestruede risikoområder ved Egå-systemet ved defekt pumpe*

Ved høje afstrømninger i Egå-systemet samtidig med, at sluseportene er lukkede og pumpen defekt, estimeres det, at 779 matrikler vil blive oversvømmet og 3338 beboere berørt jf. følgende kort:



### *Afhjælpende tiltag*

Beskyttelse mod oversvømmelser fra Egåen vurderes at kræve en kombination af pumpekapacitet og watertubes.

Pumper: Senest i 2023 var det nødvendigt at opsætte eksterne pumper for at hjælpe vandet på vej ved slusen. Det er beredskabsfagligt vurderet, at HFS-pumperne skal kunne pumpe min. 200.000 liter i minuttet.

Watertubes: Beskyttelse af boligområderne langs Egåen vurderes at kræve ca. 2000 meter watertubes. Beskyttelse af Egå Renseanlæg vurderes at kræve ca. 400 meter watertubes. Som anført er diget mod havet flere steder truet og storm eller kraftige vandstandsstigninger, eller en kombination af disse, kan sætte diget under pres. Det vurderes urealistisk at placere watertubes langs hele kysten.

### Solbjerg

Udfordringerne ved Solbjerg Sø opstår, når der er høje vandstande i søen efter langvarig vinterregn. Herved øges risikoen for oversvømmelser i forbindelse med kraftig kortvarig regn. Jo højere vandspejlet står, jo mere øges risikoen for oversvømmelser i Solbjerg By og lavtliggende områder ved kraftig regn.

Udfordringer i Solbjerg Sø kan alene afværges ved en langvarig forøgelse af udløbet til Aarhus Å og dermed øget tilførsel af vand til Brabrand Sø. Når der er udfordringer med vandstanden i Solbjerg Sø, vil der imidlertid typisk også være udfordringer i og omkring Brabrand Sø. Forsøg på at afværge i Solbjerg bør derfor altid overvejes grundigt, da det ofte blot vil flytte problemet.

### *Risikoområder*

Er afløbssystemet fyldt som følge af høj vandstand i Solbjerg Sø, kan der være problemer med at aflede regnvand fra Solbjerg by. Overfladevandet kan samle sig ved indkørslen til Solbjerg Lokalcenter "Bøgevangen", hvor det vil have en vanddybde på mellem 10 cm til 30 cm, hvorfor der bør findes en alternativ adgangsvej.

Samtidig er der ved ekstremregn risiko for oversvømmelse af Kredsløb varmforsyning.

Ved en lokal hændelse i Solbjerg vil afværgemuligheder bestå i watertubes eller sandsække.

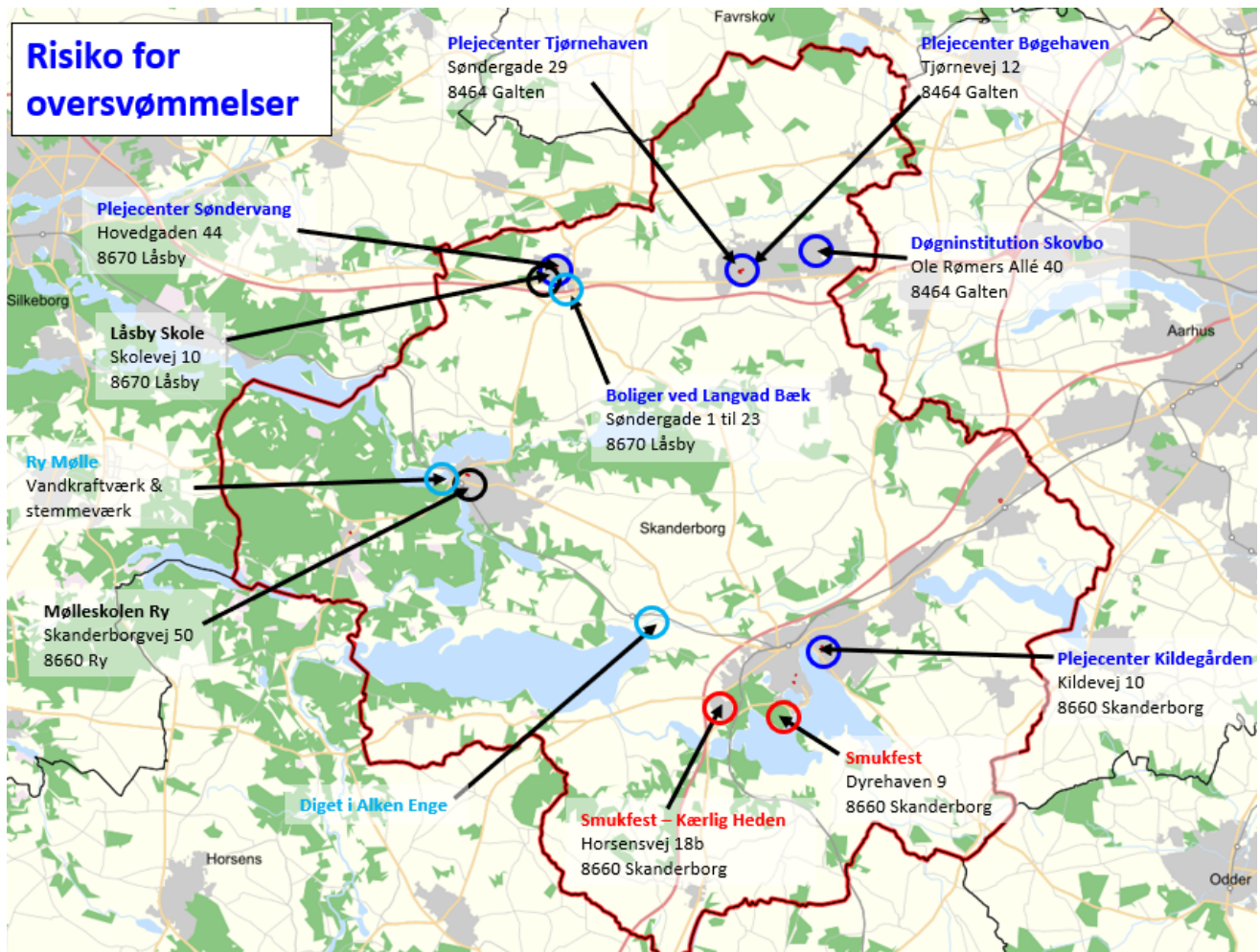
### 3.2 Beskrivelse af Skanderborg Kommunes klimarisikoobjekter

#### Oversvømmelser

Skanderborg Kommune har store skove og søer og har samtidig Gudenåen og et topografisk varieret terræn, der bidrager til at afhjælpe de værste udfordringer ved skybrud. Samtidig har Skanderborg ingen kyststrækning, og er derfor ikke påvirket af havstandsstigninger.

Skanderborg Kommune er derfor ikke lige så påvirkelig overfor skybrud, afvanding og højvande, som fx Aarhus Kommune er.

I Skanderborg er udpeget en række lokationer, som trods ovenstående er i risiko for oversvømmelser ved samtidigt skybrud og afvanding. Disse kritiske risikoobjekter fremgår på kortet herunder:



### *Smukfest*

Ved SmukFest vil meget skybrud og høj afvanding medføre risiko for kloakvand i teltlejrene og for, at stierne bliver så mudrede, at det kan være svært for beredskabet at komme frem. Kritiske områder vil variere mellem de enkelte år, da indretning gentænkes hvert år. Derfor fremgår disse ikke af oversigtskortet, men medtages i den konkrete beredskabsplanlægning i forbindelse med afviklingen af årets SmukFest.

### *Plejecentre*

På Plejecenter Tjørnehaven, Plejecenter Bøgehaven, Plejecenter Søndervang og Plejecenter Kildegården er der risiko for oversvømmelse og strømsvigt i forbindelse med oversvømmelse. Alle bygningerne har kældere, som kan indeholde kritisk teknik, hvilket udgør en yderligere risiko i forbindelse med oversvømmelser.

### *Skoler*

På Mølleskolen i Ry og Låsby Skole er der risiko for oversvømmelse og strømsvigt i forbindelse med oversvømmelse. Begge skoler har desuden kældere, som kan indeholde kritisk teknik, hvilket udgør en yderligere risiko i forbindelse med oversvømmelser.

### *Skovbo - Døgninstitution for børn*

Oversvømmelser fra skybrud og høj afvanding kan medføre, at vejene til døgninstitutionen Skovbo bliver så ufremkommelige, at ansatte ikke vil kunne møde på arbejde til kritiske plejeopgaver. Oversvømmelser vil desuden medføre risiko for bygningskader i en sådan grad, at genhusning af beboerne kan blive nødvendigt.

### *Alken Enge diget*

Hvis diget ved Alken Enge på grund af skybrud og høj afvanding ikke kan modstå vandmængderne er der risiko for oversvømmelser af de berørte huse og sommerhuse.

### *Boliger langs Langvad Bæk*

På grund af terrænet opstrøms Låsby, er der risiko for meget pludselige og voldsomme oversvømmelser ved boliger langs Langvad Bæk for ejendommene ved Søndergade.

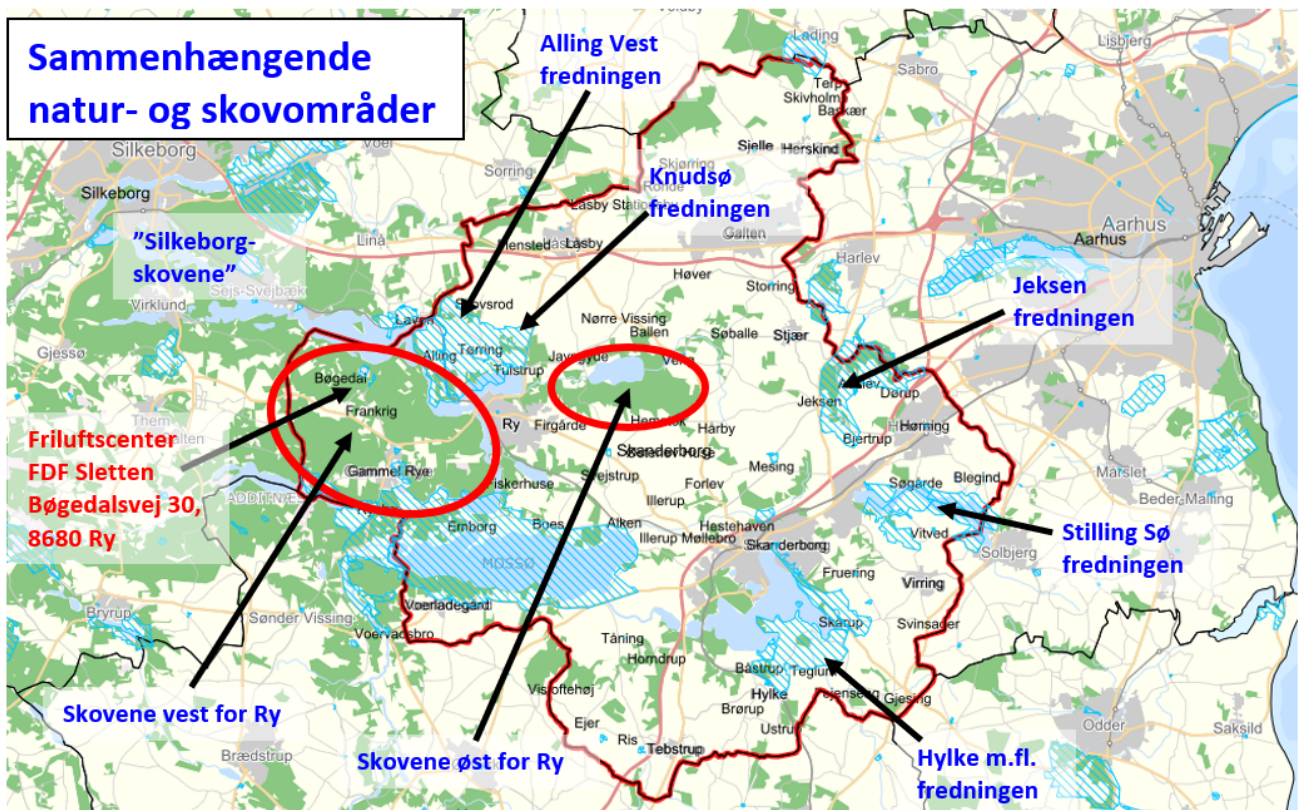
### Skovområder med særlig risiko ved tørke

I Skanderborg Kommune er der cirka 38 km<sup>2</sup> (3.800 ha) sammenhængende skov- og naturområder vest for Ry ("Himmelbjerg skovene" + "Salten Langsø skovene" m.fl.) som strækker sig fra Ry ud til kommunegrænsen med Horsens Kommune og Silkeborg Kommune. I skoven er der placeret et stort fritids- og aktivitetsområde – "Friluftscener FDF Sletten".

"Himmelbjergskovene" og "Salten Langsø Skovene" er en del "Silkeborg skovene". Skovene strækker sig fra Ry ud til Silkeborg by. Samlet er området på mere end 220 km<sup>2</sup> (22.000 ha) med stort set sammenhængende skov- og naturområder. Store dele af området er sandet og der er en del nåleskov.

Øst for Ry er der cirka 10 km<sup>2</sup> (1.000 ha) sammenhængende skov- og naturområder fra Ry til Nørre Vissing langs Knudsø og Ravnsø. Bepantningen er overvejende løvskov.

Områderne fremgår af dette kort:



Skulle der opstå brand i disse skovområder, kan det medføre store udfordringer for redningsberedskabet, da der mange steder kun vil være adgang via små skovveje og markveje i

et ret kuperet terræn, samtidig med at der mange steder vil der være langt til nærmeste vandforsyning. Der bor relativt mange mennesker i området ved Ry og Gammel Ry.

I vurderingen af, hvad det vil kræve at håndtere en større brand i disse skovområder, har Østjyllands Brandvæsen indhentet erfaringer fra Nordjyllands Beredskabs indsats ved branden i skovområderne ved Den tilsandede kirke i juli 2025.

I svært fremkommelige områder med tæt bevoksning og løst underlag er der stor risiko for, at brandvæsnets lastbiler kører fast. Her vil firehjulstrukne tankvogne være en stor fordel ved første indsats, samtidig med, at der vil være behov for, at kommunen understøtter med udlægning af køreplader i terrænet. Samtidig havde man i Nordjyllands Beredskab stort behov for og glæde af at have et antal UTV'er (mindre terrængående køretøjer), som kan anvendes til slukning i terræn, løbende overblik, udskiftning af personel mv.

Endelig kan efterslukningsmateriel i form af jordspyd med vand og rygbårne vandsprøjter have stor effekt i den afsluttende fase.

### **Andre naturområder**

Der vil også kunne opstå udfordringer med adgang til de fredede områder ved Alling Vest ved landsbyen Alling og til Knudsø fredning ved landsbyen Tørring samt til området ved Jeksen fredningen ved landsbyen Jeksen.



### 3.3 Beskrivelse af Odder Kommunes klimarisikoobjekter

Odder Kommune ligger i et lavere og mere fladt terræn end Skanderborg Kommune og ligger samtidig ud til havet. Odder er derfor – lige som Aarhus – mere sårbart over for skybrud, afvanding og højvande.

Odder har flere gange i de seneste år oplevet oversvømmelser i Odder Å. I den forbindelse har det flere gange årligt været nødvendigt at opsætte pumper med en kapacitet på op til 25.000 liter i minuttet til at hjælpe vandet over broen ved Mejerivej i Odder.

I Odder er udpeget en række risikoobjekter, som er særligt udsatte ved klimahændelser.

#### *Kritisk infrastruktur*

Renseanlægget ved H.P.T Israelsens Vej er kritiske infrastruktur og skal holdes operationelt ved voldsomt vejr, da det er hovedrenseanlæg for Odder By og kommune.

Transformerstationen på Lerdrupvej ligger lavt, og er i risiko for oversvømmelse, da den opsamler vand fra omkringliggende områder.

Netstationen ved Kirkesti 1 ligger ned til Odder Å og er i risiko for oversvømmelse, hvis åen går over sine bredder.

#### *Sårbare personer*

Ved kraftig nedbør er Stenslundscentret og omkringliggende bygninger (herunder "Hjørnet") i risiko for oversvømmelser. Stenslundscentret ligger i en lavning og vil ved kraftig regn også blive påvirket af afvanding fra de 15 ha opland, der ligger nord for centret. Det er specielt problematisk ved nr. 9 og 9A, som er udpeget som risikoområde i kommunens klimatilpasningsplan. Stenslundscentret er et plejecenter for ældre borgere, herunder borgere med demens, mens "Hjørnet" er et botilbud for borgere med fysisk/psykisk funktionsnedsættelse. Borgerne er således ekstra sårbare og vil have brug for ekstra hjælp, hvis bygningerne oversvømmes.

Beskyttelse af Stenslundscentret vil kræve 570 meter watertube, mens beskyttelse af "Hjørnet" vil kræve 280 meter watertubes.



*Rådhus mv.*

Odder Rådhus oplevede ved dæmningsbruddet i oktober 2023 store mængder vand i kælderen. Rådhusets kælder indeholder vigtige arkiver og det er desuden vigtigt, at rådhuset kan fungere i en krisesituation.

Beskyttelse af rådhuset vil kræve 175 meter watertubes.

*Hou Havn*

På Hou Havn er flere kritiske infrastrukturpunkter, som kan blive påvirket af klimahændelser.

Det drejer sig om 3 transformatorstationer samt et oliedepot. Beskyttelse heraf vurderes at kræve 285 meter watertubes.

### 3.4 *Beskrivelse af Samsø Kommunes klimarisikoobjekter*

#### *Transport*

Klimahændelser kan påvirke Samsø Kommune i forhold til transport.

Samsø er afhængig af færger til transport af varer og personer. Stormvejr og højvande kan forhindre færgerne i at lægge til i både Sælvig Havn og Ballen havn og kan dermed afbryde forsyningskæden til øen.

Akut sygetransport til og fra øen sker via helikopter og det er derfor problematisk, hvis voldsomt vejr – vind eller oversvømmelse – medfører, at det ikke er muligt at anvende helikopterpladserne ved Kongehøjen og Nordby.

#### *Tørke og brand*

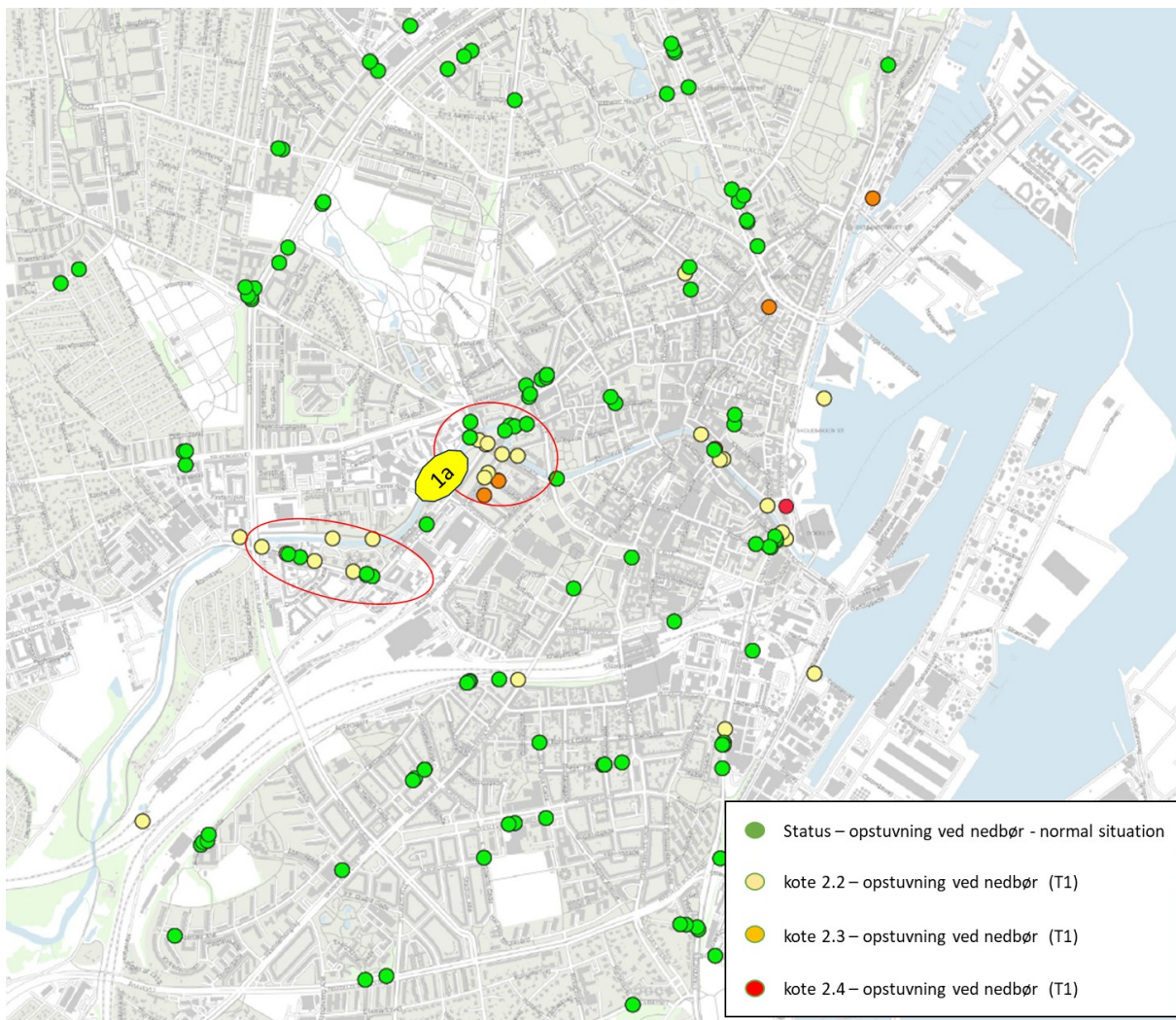
Samsø er desuden i særlig risiko i forhold til tørke. Ved længere tørkeperioder opstår risiko for brand, blandt andet i de gamle huse i Nordby centrum, i en række sommerhusområder og i turistmålet Labyrinten. Samsø udgør her et særligt risikoobjekt pga. afstanden til fastlandet og dermed begrænsede assistancemuligheder til beredskabet på øen. I forbindelse med branden på Samsø Syltefabrik i 2024 var sluknings- og vandforsynings-kapaciteten kraftigt udfordret. Tilsvarende var der også behov for at kunne slukke med vand fra drejestigetop. Det er derfor besluttet, at den samlede sluknings- og tankvognskapacitet skal analyseres nærmere i de kommende år.

### 3.5 Scenarie- og kapacitetsanalyse

På baggrund af ovenstående beskrivelser af identificerede klimarisikoobjekter er udvalgt fire scenarier som repræsentative til brug for scenarie- og kapacitetsanalyse:

#### 3.5.1 Skybrud

Vi så den 3. oktober 2023, hvordan et kraftigt regnvejr over Aarhus fik kloakdæksler til at springe op med efterfølgende påvirkning af trafikken flere steder. 30 mm regn på 1 time gav vandstandsstigning på 20 cm. Dette er kritisk langs hele Aarhus Å. Aarhus Vand og Aarhus Kommune har lavet et overblik over, hvor kloakdæksler sprang op, hvilket fremgår af kortet nedenfor:



Det vurderes ikke realistisk at dimensionere et klimaberedskab til håndtering af skybrudshændelser – hverken i Aarhus eller de øvrige tre kommuner.

### 3.5.2 Samtidigt skybrud, højvande og afvanding

Som omtalt i indledningen blev snevejret Aarhus Kommunes redning den 3. januar 2024. Hvis et kombinationsscenario med meget stor afvanding fra omkringliggende marker til Årsløv Engsø, Brabrandsøen og videre ned gennem Aarhus Å til havnen falder sammen med en situation med høj vandstand i Aarhus Bugten og et varslet skybrud, som vi så det den 3. januar 2024, så er der risiko for omfattende oversvømmelser i hele Aarhus midtby. Ved et sådan sammenfald af alvorlige vejrtilfælde er der bl.a. risiko for, at Aarhus midtby kan oversvømmes, hvis pumperne ved højvands-lukket (slusen) ved DOKK1 ikke kan følge med. Pumperne skal flytte op til 18.000 liter vand i sekundet, men ved strømnedbrud eller tekniske fejl vil Aarhus midtby oversvømme på under en time. Der er i efteråret 2025 lavet en risikovurdering af slusen og på den baggrund en række anbefalinger, som vurderes at kunne minimere identificerede risici væsentligt. Alle anbefalinger er igangsat, herunder udførelse af "klar til drift" tests 12-24 timer før højvande indtræffer, udarbejdelse af klare instrukser og oplæring heri, serviceeftersyn samt udskiftning og ombygning af en række komponenter (blandt andet udskiftning af PLC installation og ombygning af hydraulikinstallation, der skal sikre manuel betjening af porte). Der er desuden implementeret ny styringspraksis for slusen, som øger sikkerheden for, at der bliver truffet den korrekte beslutning omkring lukning af slusen i beredskabssituationer.

Også i Skanderborg, Odder og Samsø kommuner øges risikoen for oversvømmelser mv. ved sammenfaldende hændelser.

### 3.5.3 Snestorm

En omfattende snestorm, som vi senest oplevede det i januar 2024, medfører en række rydningsopgaver for ejerkommunerne. Materiel hertil beskrives ikke i denne klimadimensionering, men henhører alene under kommunernes tekniske forvaltninger.

Store mængder sne kan mange steder desuden medføre, at en del af medarbejderne ikke kan møde på arbejde, hvilket kan resultere i store driftsudfordringer for kommunerne. Det er dog ikke en opgave for Østjyllands Brandvæsen, hvorfor det ikke er nærmere beskrevet i denne plan.

Beslutning om evakuering påhviler uanset hændelse Politiet. Østjyllands Brandvæsen har ikke en evakueringsforpligtelse ved snestorm, men kan aktiveres af Politiet til at bistå med evakuering.

Til gengæld har Østjyllands Brandvæsen ansvar for at kunne indkvartere og forpleje nødstedte i tilfælde af alvorlige vejrligshændelser. Til det formål er udarbejdet en Indsatsplan for nødindkvartering, som beskriver, hvorledes idrætshaller kan bringes i anvendelse til nødindkvartering. Endvidere har Østjyllands Brandvæsen kapacitet til at opstille senge, hygiejneartikler m.v. til 200 evakuerede.

Alle operative og ledelsesmæssige kapaciteter kan bringes i anvendelse ved alvorlige vejrligshændelser – herunder bemanning af de lokale beredskabsstabe (LBS) på strategisk og operationelt niveau, indsatsledelse, kommandopost, droneberedskab m.v. Østjyllands Brandvæsen har også mulighed for at indrette indkvartering af tilgående styrker til opmarch på Bautavej. Dette kunne være aktuelt for f.eks. supplerende styrker fra Forsvaret eller Beredskabsstyrelsen.

#### *3.5.4 Tørke*

Tilsvarende snestorm ovenfor så kan alle ledelsesmæssige og operative kapaciteter bringes i anvendelse ved eksempelvis naturbrande, som opstår som følge af tørke. Østjyllands Brandvæsen har indrettet en vandforsyningsenhed, som kan pumpe vand fra åben vandforsyning til buffertanke, der kan opstilles ved omfattende naturbrande, således vi kan reducere mængden af drikkevand fra brandhanerne. Østjyllands Brandvæsens operationscenter kan aktivere lokal, regional og national bistand til at øge brandvæsenets slukningskapacitet, hvis det bliver nødvendigt.

#### *3.6 Konklusion på risikoprofilen*

I bilag 1-4 følger en samlet oversigt over klimarisikoobjekter i hhv. Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner.

Ud for hvert objekt er anført, hvilke risici der er omkring objektet ved følgende hændelsestyper – (I) skybrud, (II) samtidig skybrud, afvanding og højvande, og (III) tørke. Hændelsestypen snestorms betydning er den samme for alle objekter, og er beskrevet ovenfor under afsnit 3.5.3. Samtidig er sektoransvarlig myndighed eller øvrige bemærkninger anført ligesom den beredskabsfaglige vurdering af behov for materiel er anført for en række objekter.



#### 4. Det fremtidige serviceniveau i forhold til klimahændelser

Serviceniveauet er den ydelse, som ejerkommunernes byråd beslutter at tilbyde borgere og virksomheder i Østjyllands Brandvæsens dækningsområde i forhold til klimarelaterede hændelser. Serviceniveauet kan opdeles i en forebyggende og en afhjælpende indsats.

Overordnet set fordeles ansvaret således, at kommunerne er ansvarlige for den forebyggende indsats – både på den korte og den lange bane - mens Østjyllands Brandvæsen er ansvarlig for den afhjælpende indsats, hvis der opstår akut fare for personer, ejendom eller miljø som følge af en klimahændelse.

Kommunerne har således ansvaret for at lave klimatilpasning, så risikoobjekterne ikke længere er i risiko for påvirkning af klimahændelser. Det kunne fx være etablering af dæmninger, etablering af "vandparkerer", regnvandshåndtering, nødstrømanlæg mv.

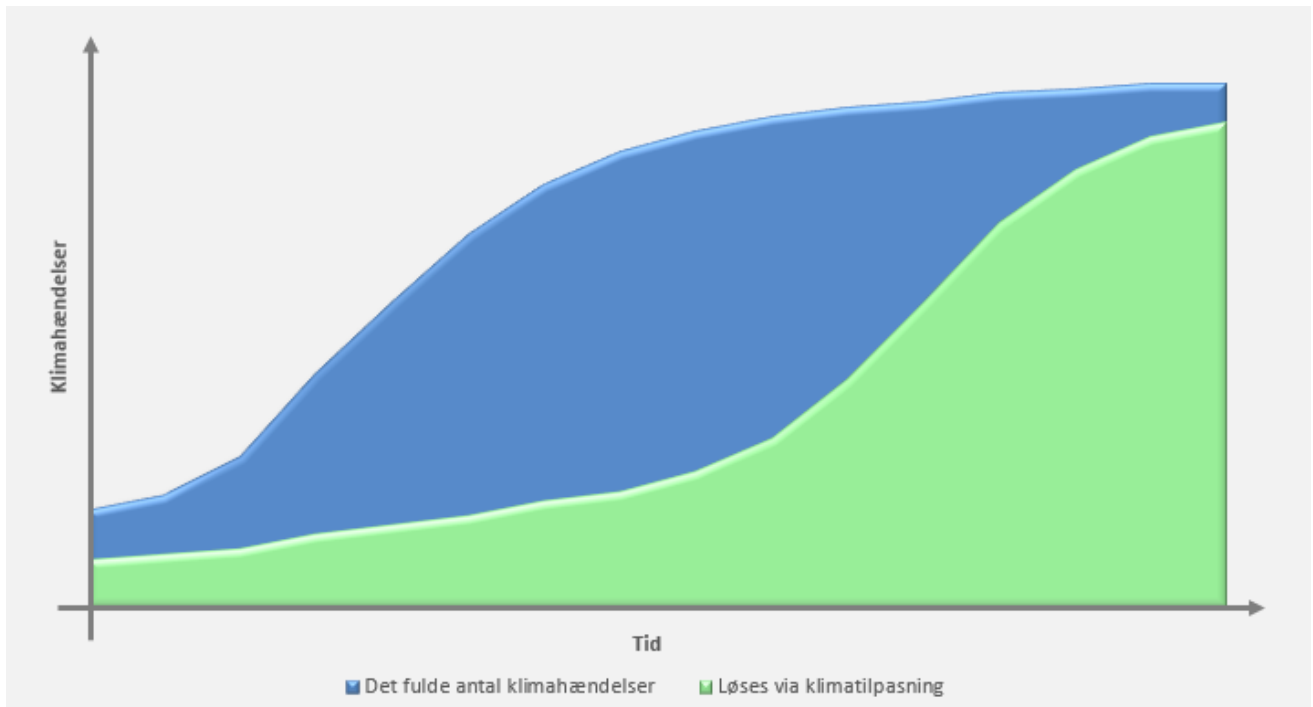
Kommunerne har samtidig ansvaret for at lave forebyggende foranstaltninger, der kan beskytte mod klimahændelser, indtil klimatilpasningerne er færdiggjorte. Det kunne være opsætning af pumper, hvis en dæmning gang på gang oversvømmes (og man således ikke kan tale om en akut ulykke).

Hvis en klimahændelse alligevel medfører ulykke eller katastrofe med fare for personer, ejendom eller miljø, er det Østjyllands Brandvæsens opgave at redde disse. Det kunne fx være redning af personer, der er i fare pga. oversvømmelser, opsætning af pumper ved dæmningsbrud, udlægning af watertubes til beskyttelse af specifikke bygninger el. lign.

Mængden og alvorligheden af klimahændelser stiger kraftigt i disse år, og den kommunale klimatilpasning kan ikke gennemføres i samme tempo. Der vil således forventeligt være en årrække, hvor beredskabet skal kunne håndtere væsentligt flere klimahændelser, end det er tilfældet i dag, og færre når den planlagte kommunale klimatilpasning er etableret og virker.

*Illustration nedenfor:*

*Forventet antal klimahændelser over tid samt forventet antal klimahændelser, der over tid løses af kommunerne via klimatilpasning. Det blå område skal kunne håndteres af beredskabet.*



#### 4.1 Den forebyggende indsats

Som beskrevet varetages den forebyggende indsats af ejerkommunerne selv. Det sker f.eks. via kommunernes klimatilpasningsplaner, som blandt andet handler om at minimere risikoen for oversvømmelse, begrænse skader på samfundsværdier og sikre kommunal drift – også i ekstremt vejr.

Kommunernes klimaplaner kan findes på de enkelte kommuners hjemmesider her:

- Aarhus: Klimatilpasningsplan 2024-2030 [Aarhus Klimatilpasningsplan 2024-2030](#)
- Skanderborg: Klimaplan [Klima, energi og beredskab \(skanderborg.dk\)](#)
- Odder: Klimatilpasningsplan [Klimatilpasningsplan 2022 \(odder.dk\)](#)
- Samsø: Grøn helhedsplan [Grøn helhedsplan for Samsø](#)

#### 4.2 Den afhjælpende indsats

Østjyllands Brandvæsen har siden 2021 opbygget omfattende kapacitet til håndtering af store skadesteder. Efter branden i Studstrupværkets silo, HMF-branden i Galten, omfattende industribrand i Stilling og snestormen over Østjylland har Østjyllands Brandvæsen de seneste år oparbejdet massiv erfaring med strategisk og operativ ledelse af store hændelser.

Ved en akut opstået vejrligshændelse vil Østjyllands Brandvæsen aktivere brandvæsenets storhændelseskoncept og anmode Politiet om at aktivere de lokale beredskabsstabe (LBS).



Østjyllands Brandvæsen kan fra Operationscenteret på Bautavej styre både store, ekstraordinære og samtidige hændelser overalt i Østjylland og vi kan også fra Operationscenteret sikre tilkald af supplerende styrker fra lokal, regional og national side.

Østjyllands Brandvæsens operative udfordring omhandler 2 ting:

- Mangel på frivillige til klimaberedskabet.
- Mangel på materiel til klimaberedskabet.

Der er Østjyllands Brandvæsens vurdering, at udbygning af Frivilligheden med mandskab til klimainsatser bør omfatte yderligere rekruttering og uddannelse af 50 frivillige. Herudover er der behov for ansættelse af en fuldtidsansvarlige afdelingschef for Frivilligheden. Forventet årlig udgift til 50 frivillige og 1 afdelingschef er 2 mio. kroner (2025-tal).

Sammenfattende kan materielbehovet til klimaberedskab i Østjyllands Brandvæsens ansvarsområde opgøres til:

Watertubes:

Den Gamle By (Aarhus)	250 m watertubes
Plejehjemmet Carl Blochs Gade (Aarhus)	300 m watertubes
Brabrandstien og Åhavevej (Aarhus)	200 m watertubes
Viby Renseanlæg (Aarhus)	400 m watertubes
Haveforeninger (Aarhus)	700 m watertubes
Egå (Aarhus)	2000 m watertubes
Egå Renseanlæg (Aarhus)	400 m watertubes
Stenslundscetret og Hjørnet (Odder)	850 m watertubes
Rådhuset Odder	175 m watertubes
Hou Havn	285 m watertubes
<i>I alt</i>	<i>5.560 m watertubes</i>

Pumpekapacitet:

Pumpekapacitet Egå (Aarhus)	200.000 L/min.
Pumpekapacitet Odder	25.000 L/min.



Øvrige:

Nødstrømsanlæg til slusen ved DOKK1 (Aarhus)	1250 kV
Naturbrand i ufremkommeligt terræn	Et antal 4x4 tankvogne Et antal UTV'er Efterslukningsmateriel i form af jordspyd med vand og rygbårne sprøjter.
Grus (Aarhus)	1000 m <sup>2</sup> stabil grus
Samsø	Afventer vandforsyningsanalyse

## 5. Bilag

- Bilag 1: Klimarisikoobjekter i Aarhus Kommune
- Bilag 2: Klimarisikoobjekter i Skanderborg Kommune
- Bilag 3: Klimarisikoobjekter i Odder Kommune
- Bilag 4: Klimarisikoobjekter i Samsø Kommune



## Bestyrelsen

Dato 9. april 2026

## Sag nr. 12: Drøftelse af Ekspertpanelets anbefalinger

### Resume

I denne sag lægges op til en drøftelse af Ekspertpanelets anbefalinger.

### Sagsfremstilling

Daværende minister for samfundssikkerhed og beredskab Torsten Schack Pedersen nedsatte i sommeren 2025 et Ekspertpanel bestående af 8 personer med juridisk, kommunal, statslig, forskningsmæssig og beredskabsfaglig baggrund. Panelet fik i opdrag at se på snitfladerne imellem det statslige overbygningsberedskab og det kommunale redningsberedskab. Ekspertpanelet offentliggjorde deres anbefalinger den 4. februar 2026 på et pressemøde hos Hovedstadens Beredskab i København.

Anbefalingerne lyder som følger:

### Taktskifte for Danmarks redningsberedskab

Ti anbefalinger for det samlede redningsberedskab i et nyt risiko- og trusselsbillede

#### ROBUST

Tydeligere krav til dimensionering og fælles planlægning i et samlet, robust redningsberedskab

- 1 Fælles planlægningsgrundlag
- 2 Klare krav til kapaciteter og kompetencer
- 3 Ambitiøst og uafhængigt tilsyn

#### EFFEKTIVT

Ny organisering for effektiv koordinering og disponering af redningsberedskabets samlede ressourcer

- 4 Regional planlægning og koordinering
- 5 Regionale operationscentre
- 6 Færre og større redningsberedskaber

#### SKALÉRBART

Fælles rammer for styring og skalering af det samlede redningsberedskab

- 7 Fælles beredskabsniveauer
- 8 Nationalt situationsoverblik
- 9 Revision af beredskabsloven

#### FAGLIGT FUNDAMENT

- 10 Kompetenceløft og karriereveje

Ekspertpanelets anbefalinger om et Taktskifte i dansk beredskab skal ses i lyset af det skærpede trusselsbillede og en række uhensigtsmæssigheder i det samlede, danske redningsberedskab jf. nedenfor:

**Redningsberedskabet i en forandret verden**

**Risici og trusler**

- Hybridkrig:** Sabotage, cyberangreb og påvirkningskampagner
- Klimaforandringer:** Farligt vejr og koblede vejrhændelser
- Teknologiske risici:** Grøn omstilling, digitalisering og nye byggemetoder
- Kaskadeeffekter** forstærker konsekvenserne

**Udfordringer i redningsberedskabet**

- Redningsberedskabet fungerer i udgangspunktet godt, men verden forandrer sig
- Risici og trusler kender hverken sektorer eller forvaltningsniveauer
- Uhensigtsmæssige geografiske og administrative grænser
- Skarp opdeling i et statsligt og et kommunalt redningsberedskab

### Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller Ekspertpanelets anbefalinger til drøftelse i bestyrelsen.

### Bilag

Bilag 1: Ekspertpanelets anbefalinger

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: [slm@ostbv.dk](mailto:slm@ostbv.dk)

# Taktskifte for Danmarks rednings- beredskab



## Anbefalinger for det samlede redningsberedskab i et nyt risiko- og trusselsbillede



# Indhold

Forord .....	5
Indledning .....	6
Ekspertpanelets anbefalinger .....	11
Pejlemærke 1: Robust .....	12
Pejlemærke 2: Effektivt .....	17
Pejlemærke 3: Skalérbart .....	21
Fagligt fundament .....	25
Implementering .....	27
Perspektivering .....	28

## Om Ekspertpanel for beredskabsområdet

Ekspertpanel for beredskabsområdet er nedsat af regeringen i juni 2025 som led i regeringens fokus på styrket samfundssikkerhed og beredskab. Ministeren for samfundssikkerhed og beredskab har bedt ekspertpanelet om at analysere og komme med anbefalinger til organiseringen af redningsberedskabet og samspillet mellem det statslige og de kommunale redningsberedskaber for at afdække og understøtte fremtidige behov i lyset af den sikkerhedspolitiske situation, klimaforandringer, grøn omstilling og civilbeskyttelse mv.

Ekspertpanelets medlemmer er personligt udpeget i kraft af deres faglige kompetencer og erfaring. Panelet repræsenterer ikke særlige institutionelle eller organisatoriske interesser. Ekspertpanelet har på baggrund af deres viden og faglighed formuleret anbefalingerne.

Ekspertpanelet består af:

- Christine Engel Christensen, vicedirektør, Styrelsen for Samfundssikkerhed
- Gunnar Wedell van der Leeden, afdelingschef, Danmarks Meteorologiske Institut
- Henrik Skals, politiinspektør, Nordjyllands Politi
- Jakob Vedsted Andersen, beredskabsdirektør, Hovedstadens Beredskab
- Kristian Cedervall Lautau, prorektor og professor, Københavns Universitet
- Rasmus Dahlberg, vicecenterleder og lektor, SECURE, Roskilde Universitet
- Rikke Sønderriis, beredskabsdirektør, Frederiksborg Brand & Redning
- Sascha Volmer Sørensen, fhv. kommunaldirektør

# Forord

Der er brug for et taktskifte i Danmarks samlede redningsberedskab. Vi skal planlægge mere, samtænke mere, øve mere, uddanne mere og ikke mindst investere mere. Samtidig skal vi øge tempoet på alle områder. Komplekse klimaforandringer, teknologiske risici og hybride trusler går ikke væk af sig selv – men med rettidig omhu og ansvarlige beslutninger kan vi forebygge og forberede os så godt som muligt på en mere usikker verden. Det kræver gentænkning af både geografiske afgrænsninger og den traditionelle opdeling mellem det statslige redningsberedskab og de kommunale redningsberedskaber. Risici og trusler anerkender nemlig hverken administrative grænser, sektoransvar eller forvaltningsniveauer.

Både NATO og EU er klare i formuleringen af forventninger og krav til dansk modstandsdygtighed. Fremadrettet skal Danmark anvende 1,5 procent af bruttonationalproduktet på den brede samfundssikkerhed til understøttelse af Danmarks samlede robusthed både nationalt, regionalt og lokalt. Sådanne omfattende og nødvendige investeringer i beredskab bør gennemsyre alle samfundets sektorer, for det er i fællesskab, vi kommer godt gennem kriser. Det danske samfund har brug for et gennemtænkt beredskab, hvor alle ressourcer kan forenes ved hændelser på hele krisespektret. Alle har en rolle at spille, en opgave at udføre og et ansvar at leve op til.

Redningsberedskabet er en central del af Danmarks beredskab, og det skal styrkes til mødet med fremtidens udfordringer. Vi har i udgangspunktet et godt redningsberedskab, men verden forandrer sig hurtigere og voldsommere, end vi er vant til. Derfor er vi nødt til at udvikle et mere robust, effektivt og skalérbart redningsberedskab. Der er mange gode eksempler på lokale løsninger, der fungerer godt i dag. Tilgangen fra disse eksempler kan udbredes til hele Danmarks samlede redningsberedskab.

Hermed fremlægger Ekspertpanel for beredskabsområdet sine anbefalinger til et styrket redningsberedskab. Vi præsenterer på baggrund af tre pejlemærker ti retningsgivende anbefalinger, som kan gennemføres i løbet af få år, hvis den politiske vilje er til stede. Vores mission har været at sætte retning for det taktskifte, vi ser som nødvendigt – med respekt for at den konkrete udmøntning af vores anbefalinger naturligvis forudsætter inddragelse af alle relevante aktører omkring den videre proces.

Beredskab er dybest set sund fornuft med rettidig omhu. Vores anbefalinger sigter netop mod at gøre det rigtige – før det er for sent. At ruste Danmark til usikre tider vil koste både tid og penge for alle aktører. Ressourcer som vi alle hellere ville bruge på andre områder, men tiderne fordrer handling. Det er ekspertpanelets forhåbning, at vores arbejde kan bidrage til at skabe det politiske og organisatoriske mod, som er en forudsætning for at styrke Danmarks samlede redningsberedskab.

God læselyst!

# Indledning

Danmark står i dag over for det mest alvorlige og komplekse risiko- og trusselsbillede siden anden verdenskrig – det er konklusionen i *Nationalt Risikobillede 2025*. En uforudsigelig sikkerhedspolitisk situation med krig på det europæiske kontinent og skiftende geopolitiske positioner.

Forsvarets Efterretningstjeneste (FE) vurderer i *UDSYN 2025*, at Rusland for øjeblikket fører hybridkrig mod Danmark. Hertil har FE vurderet, at den hybride trussel mod Danmark vil stige de kommende år. FE har også vurderet, at Rusland – under en række forudsætninger – i løbet af ca. to år vil udgøre en troværdig trussel mod enkelte eller flere NATO-lande og dermed være klar til en regional krig mod flere lande i Østersøregionen.



Der er behov for at robustgøre Danmarks samlede redningsberedskab – og gøre det hurtigt. Det kræver et taktskifte.

Samtidig oplever Danmark allerede nu konsekvenserne af klimaforandringer med flere tilfælde af farligt vejr i form af vedvarende og kraftig nedbør, oversvømmelser, storme og tørke. Særligt koblede vejrhændelser, hvor flere typer af farligt vejr er tidsmæssigt eller geografisk sammenfaldende, stiller større krav til beredskaberne. Hertil kan der opstå komplekse kaskadeeffekter, som forstærker konsekvenserne af ekstraordinære hændelser eller kriser.

Redningsberedskabets opgaver bliver samtidig mere krævende, farligere og teknisk komplicerede grundet den generelle udvikling indenfor grøn omstilling, digitalisering og nye byggemetoder. Kort sagt bliver hverdagen mere kompleks, samtidig med at der er kommet nye typer af risici, trusler og hændelser.

Derfor skal redningsberedskabet rustes til at håndtere hændelser på hele krisespektret, herunder flere komplekse, samtidige og hybride hændelser.

Det samlede risiko- og trusselsbillede viser, at der er behov for at robustgøre Danmarks redningsberedskab – og gøre det hurtigt. Det kræver et taktskifte.

## **Afgrænsning og fokus i arbejdet**

Ekspertpanelet er nedsat som en del af et større arbejde for at styrke Danmarks modstandsdygtighed over for fremtidens kriser ved at øge robustheden på samtlige niveauer og på tværs af sektorer. Ekspertpanelets arbejde fokuserer specifikt på redningsberedskabet.

## Redningsberedskabet i en forandret verden



### Risici og trusler

**Hybridkrig:** Sabotage, cyberangreb og påvirkningskampagner

**Klimaforandringer:** Farligt vejr og koblede vejrhændelser

**Teknologiske risici:** Grøn omstilling, digitalisering og nye byggemetoder

**Kaskadeeffekter** forstærker konsekvenserne



### Udfordringer i redningsberedskabet

- Redningsberedskabet fungerer i udgangspunktet godt, men verden forandrer sig
- Risici og trusler kender hverken sektorer eller forvaltningsniveauer
- U hensigtsmæssige geografiske og administrative grænser
- Skarp opdeling i et statsligt og et kommunalt redningsberedskab

**Ekspertpanelet bemærker, at Danmark generelt har et omkostningseffektivt redningsberedskab.**

**I 2024 blev der anvendt**

**3,2 mia. kr.**

på det statslige redningsberedskab og de kommunale redningsberedskaber, svarende til **0,1 %** af Danmarks BNP og **533 kr. pr. indbygger<sup>2</sup>**.

Redningsberedskabet omfatter det statslige redningsberedskab og det kommunale redningsberedskab, som har ansvar for at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljø ved ulykker og katastrofer. Ekspertpanelet anser redningsberedskabet for at være en central aktør i Danmarks samlede beredskab, men anerkender samtidig, at redningsberedskabet hverken kan eller bør stå alene. Et godt rustet beredskab kræver et velfungerende samspil med myndigheder i andre sektorer og med det bredere samfund, hvor også private virksomheder, civilsamfund og borgerne spiller vigtige roller. Anbefalingerne skal således læses som et bidrag til rammen for et fremtidigt totalberedskab i Danmark, jf. perspektiveringen sidst i rapporten.

Ekspertpanelets anbefalinger fokuserer på organiseringen og samspillet i redningsberedskabet i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede<sup>1</sup>. Ekspertpanelet har forholdt sig til, at redningsberedskabet skal kunne håndtere hændelser på hele krisespektret, hvilket anbefalingerne også afspejler. Anbefalingerne skal bidrage til, at redningsberedskabet også i krig kan fungere effektivt og sammenhængende i samarbejde med andre myndigheder.

**Note 1:** Ekspertpanelets arbejde omfatter ikke Kystredningstjenesten og havmiljøberedskabet. Anbefalingerne gælder kun Danmark.

**Note 2:** Udgifter er opgjort med udgangspunkt i kommunernes regnskabstal for "0.58.95 Redningsberedskab" og regnskabstal fra finansloven for 2026 for § 13.21.02. Beredskabsstyrelsen, § 13.21.03. Beredskabsforbundet, § 13.21.05. Radiokommunikationssystem til det samlede beredskab mv. og § 13.21.20. Anlægsaktiviteter på beredskabsområdet. Jf. Danmarks Statistik er BNP opgjort til 2.961,0 mia. kr. i 2024 og indbyggertallet til 6,0 mio. i 2024.

### Pejlemærker for fremtidens beredskab

Ekspertpanelet har som en del af sit arbejde afholdt en workshop med deltagelse af centrale beredskabsaktører i september 2025. Formålet var at få interessenternes input til pejlemærker for et styrket redningsberedskab i Danmark. Omkring 100 personer fra ca. 35 organisationer deltog i workshoppen.

I drøftelserne på workshoppen var der flere ønsker til fremtidens beredskab, som gik igen. Der var et stærkt ønske om politisk tydelighed om, hvilke scenarier redningsberedskabet skal forberede sig på. Dertil var der et ønske om mere tydelighed i forhold til roller og ansvarsfordeling mellem forskellige beredskabsaktører.

Ekspertpanelet har opstillet tre pejlemærker, der skal vise vejen for fremtidens redningsberedskab og bidrage til at skabe mere tydelighed på tværs af redningsberedskabet. Pejlemærkerne er opstillet på baggrund af drøftelser i panelet og input fra interessenterne. Ekspertpanelet vurderer, at et styrket redningsberedskab, der skal kunne håndtere beredskabshændelser på hele krisespektret, skal være *robust, effektivt og skalérbart*. Hertil skal et styrket redningsberedskab hvile på et fagligt fundament.

## Pejlemærker

**Robust** – Det samlede redningsberedskab kan håndtere alt fra daglige hændelser til nationale krisesituationer i lyset af nye risici og trusler, således at flere og samtidige hændelser kan håndteres lokalt med støtte fra national specialisering til særligt krævende hændelser.

**Effektivt** – Det samlede redningsberedskab kan styres klart og entydigt med henblik på hurtig prioritering og eksekvering, således at maksimal virkning og effektiv udnyttelse af de samlede ressourcer opnås.

**Skalérbart** – Det samlede redningsberedskab kan hurtigt tilpasses forskelligartede, sammenfaldende og koblede hændelser gennem skalering af indsatser og ressourcer.





# Ekspertpanelets anbefalinger

Ekspertpanelet præsenterer ti retningsgivende og sammenhængende anbefalinger for et robust, effektivt og skalérbart redningsberedskab, der hviler på et fagligt fundament. Anbefalingerne skal bidrage til at ruste det samlede redningsberedskab til fremadrettet at kunne løse flere og nye opgaver på hele krisespektret. Anbefalingerne skal ses som ekspertpanelets samlede bud på, hvordan redningsberedskabet bør udvikles i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede.

## Taktskifte for Danmarks redningsberedskab

Ti anbefalinger for det samlede redningsberedskab i et nyt risiko- og trusselsbillede

### ROBUST

Tydeligere krav til dimensionering og fælles planlægning i et samlet, robust redningsberedskab

- 1 Fælles planlægningsgrundlag
- 2 Klare krav til kapaciteter og kompetencer
- 3 Ambitiøst og uafhængigt tilsyn

### EFFEKTIVT

Ny organisering for effektiv koordinering og disponering af redningsberedskabets samlede ressourcer

- 4 Regional planlægning og koordination
- 5 Regionale operationscentre
- 6 Færre og større redningsberedskaber

### SKALÉRBART

Fælles rammer for styring og skalering af det samlede redningsberedskab

- 7 Fælles beredskabsniveauer
- 8 Nationalt situationsoverblik
- 9 Revision af beredskabsloven

### FAGLIGT FUNDAMENT

- 10 Kompetenceløft og karriereveje

## Pejlemærke 1

# Robust

Tydeligere krav til dimensionering og fælles planlægning i et samlet, robust redningsberedskab

Ekspertpanelet finder, at der i dag mangler tydelighed omkring, hvilke beredskabshændelser det samlede redningsberedskab skal kunne håndtere i lyset af nye risici og trusler. Samtidig oplever de enkelte lokale redningsberedskaber uklarhed omkring, hvilke scenarier de skal planlægge for og være dimensioneret til at kunne håndtere. Herudover eksisterer der ikke tydelige anvisninger af, hvilke kompetencer og kapaciteter redningsberedskabet bør have på lokalt, regionalt og nationalt plan for at sikre robusthed i det samlede redningsberedskab.

Ekspertpanelet vurderer, at de lokale redningsberedskaber skal forberede sig på nye hændelsestyper og løfte et større ansvar for robustheden, end de gør i dag. Med et mere robust fundament på

lokalt plan vil der være bedre forudsætninger for at opbygge yderligere specialisering af nationale kompetencer og kapaciteter, der som nationale forstærkningsressourcer kan medvirke til håndtering af særligt komplekse og krævende opgaver.

Ekspertpanelet anbefaler derfor, at der skabes sammenhæng mellem nationale risiko- og trusselvurderinger og de konkrete krav til planlægning og dimensionering i det samlede redningsberedskab. Disse krav skal baseres på et fælles planlægningsgrundlag, som skaber tydelighed i forhold til, hvilke beredskabshændelser redningsberedskabet skal dimensioneres til at kunne håndtere. Sammenhængen skal understøttes af et kontinuerligt tilsyn med, at alle aktører i det samlede redningsberedskab løfter deres ansvar i både planlægning og dimensionering samt bidrager til den samlede robusthed i redningsberedskabet.

Målet er, at det samlede redningsberedskab baseres på robuste lokale redningsberedskaber, som i samspil med specialiserede nationale forstærkningsressourcer kan indsættes ved lokale, regionale og nationale beredskabshændelser. Ekspertpanelet ønsker et redningsberedskab, hvor det lokale og det nationale niveau komplementerer hinanden og ikke konkurrerer om kompetencer og kapaciteter. De samlede ressourcer i redningsberedskabet skal tilsammen udgøre et robust redningsberedskab for hele Danmark.

Ekspertpanelet præsenterer derfor tre konkrete anbefalinger for, hvordan dimensioneringen og planlægningen af redningsberedskabets kapaciteter og kompetencer bør indrettes.



Målet er, at det samlede redningsberedskab baseres på robuste lokale redningsberedskaber i samspil med specialiserede nationale forstærkningsressourcer.

**1****Fælles planlægningsgrundlag**

Ekspertpanelet anbefaler, at der etableres et fælles planlægningsgrundlag for det samlede redningsberedskab for at understøtte en tydeligere sammenhæng mellem risiko- og trusselvurderinger og kravene til dimensionering i redningsberedskaberne. Planlægningsgrundlaget udarbejdes på nationalt niveau og skal sætte rammerne for dimensionering i både de lokale redningsberedskaber og det nationale redningsberedskab.

Med udgangspunkt i aktuelle og relevante risiko- og trusselvurderinger skal der på nationalt niveau udarbejdes et fælles planlægningsgrundlag for det samlede redningsberedskab, som sætter rammerne for dimensionering i redningsberedskaberne. Det fælles planlægningsgrundlag skal tydeliggøre, hvilke

scenarier og beredskabshændelser redningsberedskaberne skal planlægge for og kunne håndtere på lokalt, regionalt og nationalt plan.

På baggrund af det fælles planlægningsgrundlag udarbejder redningsberedskaberne dimensioneringsplaner, således at der samlet opbygges kapaciteter og kompetencer, der modsvarer risiko- og trusselsbilledet.

Der vil skulle arbejdes videre med den konkrete udformning af et planlægningsgrundlag for at skabe en hensigtsmæssig sammenhæng mellem de rammer, der opstilles i planlægningsgrundlaget og de konkrete krav til dimensionering, jf. anbefaling 2.



## 2

### Klare krav til kapaciteter og kompetencer

Ekspertpanelet anbefaler en ny kapacitets- og kompetencemodel, der stiller tydeligere krav til dimensionering af kapaciteter og kompetencer på lokalt, regionalt og nationalt plan for at sikre robusthed i redningsberedskabet i alle dele af landet. Ekspertpanelet anbefaler, at der indføres minimumskrav for dimensionering.

De lokale redningsberedskaber skal fremadrettet dimensioneres ud fra centralt fastsatte minimumskrav til kapaciteter og kompetencer baseret på generelle forhold som eksempelvis befolkning, bebyggelse, virksomheder og infrastruktur. Minimumskravene til redningsberedskaberne vil således kunne skaleres ud fra generelle forhold i dækningsområdet.

De konkrete krav til dimensioneringen skal fastlægges på baggrund af et nationalt fastsat fælles planlægningsgrundlag, jf. anbefaling 1. Minimumskravene skal fortsat suppleres med den eksisterende lokale risikobaserede dimensionering, således at de lokale redningsberedskaber opbygger kapaciteter og kompetencer til at kunne håndtere lokale risici, eksempelvis særlig infrastruktur, virksomheder eller områder, der er udsatte ved farligt vejr.

Indførelse af minimumskrav på lokalt niveau skal opbygge robusthed, således at de lokale redningsberedskaber dimensioneres til at kunne håndtere flere beredskabshændelser selvstændigt. Den øgede lokale robusthed skal nyttiggøres ved en højere grad af samarbejde omkring indsatser inden for de foreslåede beredskabsområder i anbefaling 4, så de lokale redningsberedskaber i højere grad kan håndtere større hændelser. Ekspertpanelet anser dette som en relevant styrkelse af det samlede redningsberedskab i lyset af det aktuelle risiko- og trusselsbillede, særligt i forhold til risikoen for hyppigere og mere ekstreme vejrhændelser.

**Kapaciteter** er en fælles betegnelse for organisation, ledelse, personel, køretøjer, materiel, udstyr og teknologi, der kan bringes i anvendelse i forbindelse med løsningen af beredskabsfaglige opgaver.

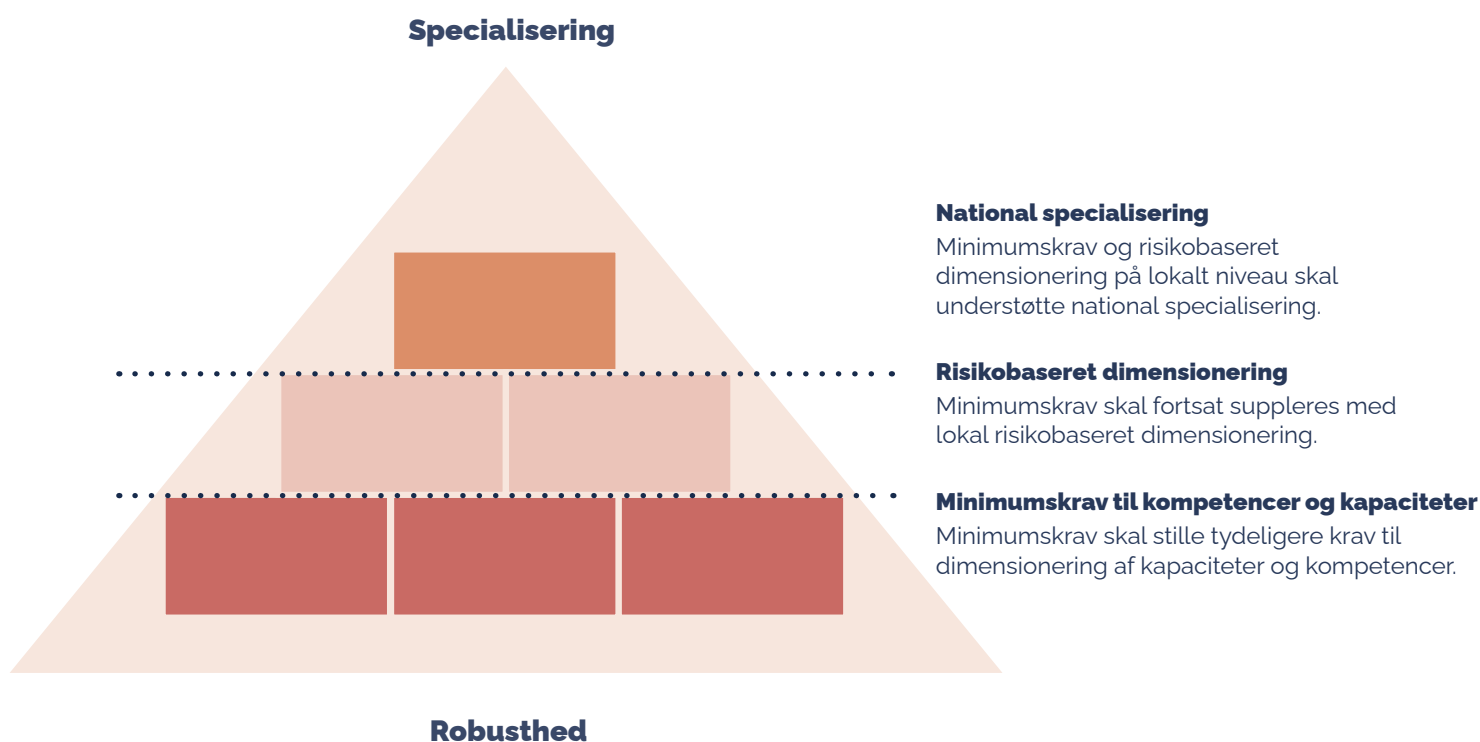
**Kompetencer** er evnen til at anvende viden og færdigheder i en given kontekst. Viden kan være både praktisk og teoretisk. Færdigheder er det, som man kan gøre eller udføre. Det kan både være praktiske, kognitive, kreative og kommunikative færdigheder.

Ekspertpanelet mener, at kapaciteter og kompetencer i de lokale redningsberedskaber ikke skal være genstand for lokalpolitisk forhandling eller prioritering. Derimod skal klare krav til kapaciteter og kompetencer løfte niveauet i de lokale redningsberedskaber, så der lokalt tages et større ansvar for den samlede robusthed. Det indebærer, at hvert redningsberedskab skal have de rette kompetencer og kapaciteter til at håndtere flere hændelser op til et nærmere fastlagt niveau, herunder opbygge operativ ledelseskapacitet på taktisk, operationelt og strategisk niveau.

Hvis man på lokalt niveau ikke råder over de fornødne kompetencer og/eller kapaciteter, skal disse opbygges eller sikres ved indgåelse af økonomisk bindende aftaler med relevante aktører. Disse aftaler skal sikre, at der opbygges tilsvarende kapaciteter, således at den samlede robusthed ikke underdimensioneres.

Det foreslås ligeledes at fastsætte krav til det nationale niveau, som skal afspejle en højere grad af specialisering og et fortsat fokus på hændelser med stort personelbehov. De nationale kapaciteter skal anvendes som en forstærkningsressource ved større, længerevarende eller komplekse hændelser. Herudover skal de nationale ressourcer kunne løse flere højt specialiserede opgaver, eksempelvis opgaver inden for ekspertberedskaberne, som ikke forventes at skulle kunne løses lokalt.

Figur 1: **Ny kapacitets- og kompetencemodel**



Figur 2: **Fælles grundlag for dimensionering**



### 3

#### **Ambitiøst og uafhængigt tilsyn**

Ekspertpanelet anbefaler et ambitiøst tilsyn, som proaktivt og uafhængigt skal sikre kvaliteten af det samlede redningsberedskab. Tilsynet bør fungere som et fagligt fyrtårn, der også bidrager til øget kvalitet og udbredelse af 'best practice' gennem dialogbaseret sparring.

Der er behov for et tilsyn, som følger op på, at alle aktører i det samlede redningsberedskab lever op til de fastlagte minimumskrav til dimensionering, som følger af det fælles planlægningsgrundlag, jf. anbefaling 1 og 2. Det skal understøtte, at alle redningsberedskaber løfter deres ansvar for den samlede robusthed.

Tilsynet bør gives passende sanktionsbeføjelser, der kan bringes i spil i tilfælde af utilstrækkelig dimensionering eller håndtering af hændelser. Denne funktion er vigtig for at kunne føre kontrol med, at samtlige enheder lever op til de fastsatte krav og bidrager til den samlede robusthed. Initiativet skal ses i sammenhæng med, at der også stilles tydeligere krav til lokal, regional og national dimensionering. Tilsynet bør derfor også følge op på robustheden og samarbejdet på tværs af redningsberedskabet.

Tilsynet skal dertil rådgive og støtte redningsberedskaberne i evaluering og erfaringsopsamling fra beredskabshændelser. Formålet er at styrke læring på både lokalt, regionalt og nationalt niveau, således at indhentede erfaringer effektivt kan omsættes til styrket praksis.

Det bør afklares nærmere, hvordan man kan sammensætte et tilsyn, som både har den rette faglige spændvidde, og som kan fungere uafhængigt af det operative beredskab.

## Pejlemærke 2

# Effektivt

## Ny organisering for effektiv koordinering og disponering af redningsberedskabets samlede ressourcer

Ekspertpanelet mener, at der er behov for at gen-tænke organiseringen af redningsberedskabet, eftersom nye risici og trusler fordrer øget sammenhæng, koordination og effektivitet. Organiseringen skal understøtte samarbejde både på tværs af de lokale redningsberedskaber og mellem det lokale og nationale niveau. Det kræver en organisering, hvor enhederne opererer som et samlet redningsberedskab, der er i stand til at bringe de fælles ressourcer effektivt i spil.

Et effektivt samspil bør baseres på en mere ensartet struktur på tværs af de lokale redningsberedskaber. De nuværende 32 lokale redningsberedskaber er meget forskellige, hvad angår størrelse og kapaciteter. Herudover går de administrative grænser

for de lokale redningsberedskaber og de statslige regionale beredskabscentre på kryds og tværs af hinanden. Grænserne harmonerer heller ikke med hverken regionsgrænserne eller grænserne for politikredsene og dermed de tværsektorielle lokale beredskabsstabe. Dette udfordrer sammenhæng og koordination på tværs af niveauer og sektorer. Oprettelse af nye beredskabsområder med regionale operationscentre skal styrke koordinationen og muliggøre bedre udnyttelse af de samlede ressourcer i redningsberedskabet.

Ekspertpanelet præsenterer tre anbefalinger, der skal styrke den nuværende organisering i redningsberedskabet og understøtte effektivt og smidigt samarbejde.



## 4

**Regional planlægning og koordination**

Ekspertpanelet anbefaler, at lokale og nationale redningsberedskabsenheder skal planlægge og koordinere ressourcer inden for fire regionale beredskabsområder til håndtering af større, komplekse og længerevarende beredskabshændelser. Dette skal understøtte, at de samlede kapaciteter og kompetencer samtænkes og udnyttes effektivt på regionalt plan.

Der mangler i dag et regionalt bindeled mellem det lokale og nationale niveau i redningsberedskabet. Planlægning og dimensionering gennemføres individuelt i redningsberedskaberne, hvilket medfører en risiko for fragmentering. Der eksisterer ikke noget naturligt forum for at koordinere planlægning og prioritering af ressourcer på tværs af de lokale redningsberedskaber, ligesom der mangler et forum for at styrke koordinationen op mod det nationale niveau. Den nuværende organisering understøtter heller ikke koordination og planlægning for regionale beredskabshændelser.

Ekspertpanelet anbefaler at styrke samarbejde og helhedsorienteret koordination inden for fire regionale beredskabsområder, så der kommer øget fokus på effektiv udnyttelse af de samlede ressourcer i redningsberedskabet. Lokale og nationale redningsberedskaber inden for beredskabsområdet vil få et større ansvar for at koordinere planlægning og dimensionering, således at de samlet set kan leve op til kravene til kapaciteter og kompetencer, som følger af det fælles planlægningsgrundlag, jf. anbefaling 1 og 2. Samarbejdet inden for beredskabsområderne skal bidrage til, at der ved tværregionale, samtidige hændelser eller nationale krisesituationer er tilstrækkelige ressourcer til rådighed i alle dele af landet.

Der vil være behov for at arbejde videre med den konkrete organisering af samarbejdet inden for beredskabsområderne. Ekspertpanelet mener, at det handler om at etablere et nyt forum, hvor eksisterende lokale og nationale kompetencer kan samles for at styrke samarbejde og koordination. Hensigten er således ikke at etablere et nyt forvaltningsniveau.

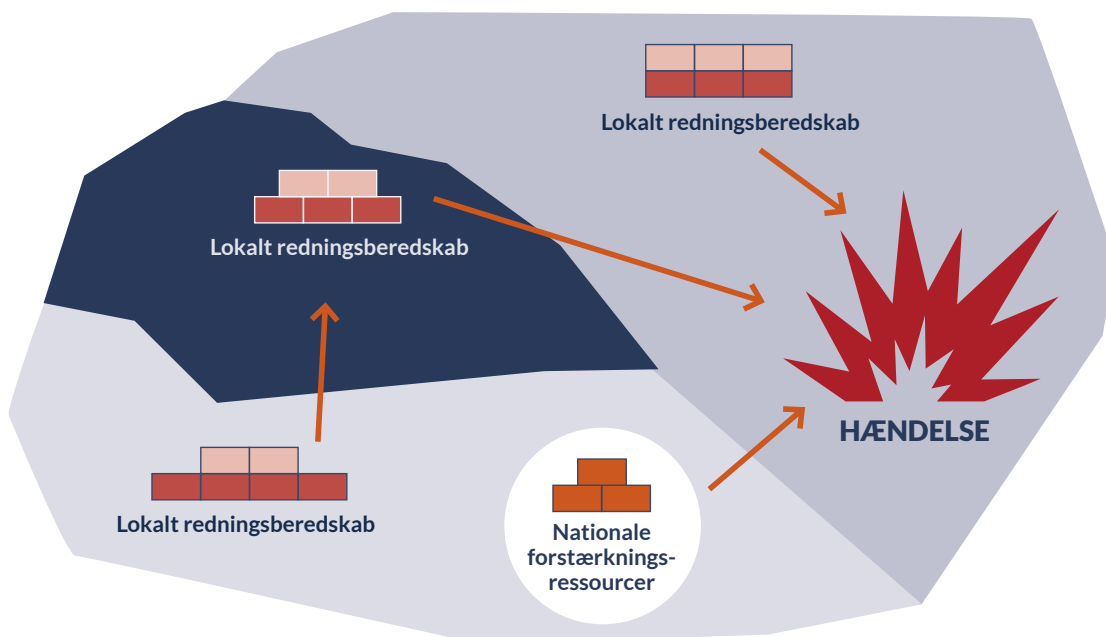
Samarbejdet inden for det enkelte beredskabsområde foreslås ledet af en regional beredskabskommission bestående af forpersonerne for de lokale beredskabskommissioner og repræsentanter fra relevante nationale myndigheder. Dette skal understøtte en stærk lokalpolitisk forankring, handlekraft og ansvarlighed.

Den enkelte regionale beredskabskommission gøres ansvarlig for planlægning af det samlede redningsberedskab inden for området, herunder implementering af det nye fælles planlægningsgrundlag på regionalt plan, koordination af den lokale dimensionering, regional øvelsesaktivitet samt evaluering og erfaringsopsamling. Den præcise organisering, herunder opgaver og ansvar, skal afklares nærmere.

De fire beredskabsområder bør følge regionsgrænserne med fire regioner i Danmark. Beredskabsstyrelsens geografiske dækningsområder bør tilpasses denne inddeling. De lokale redningsberedskaber bør ligeledes fremadrettet være entydigt afgrænset inden for ét beredskabsområde.

Figur 3: **Regionale beredskabsområder**



Figur 4: **Regionale operationscentre disponerer ressourcer inden for beredskabsområdet**

## 5

**Regionale operationscentre**

Ekspertpanelet anbefaler, at der etableres fire regionale operationscentre, der skal være et knudepunkt for den beredskabsfaglige visitation, disponering, indsættelse og ledelsesstøtte samt understøtte kommunikation mellem lokalt og nationalt niveau i redningsberedskabet. Alle lokale redningsberedskaber skal tilknyttes det regionale operationscenter i deres beredskabsområde.

De lokale redningsberedskaber inden for hvert beredskabsområde får ansvar for at etablere et regionalt operationscenter med inspiration fra eksisterende fælles operationscentre. Alle lokale redningsberedskaber skal knyttes til det operationscenter, der ligger i deres beredskabsområde. Det regionale operationscenter vil dermed fungere som et samlet operationscenter for alle lokale redningsberedskaber inden for beredskabsområdet. Operationscentrene skal blandt andet opretholde et samlet regionalt ressourceoverblik, disponere ressourcer og yde operativ ledelsesstøtte til indsatslederen på skadestedet.

De regionale operationscentre skal arbejde med udgangspunkt i et fælles koncept for operation, kommunikation og kompetencer, således at der skabes ensretning på tværs af operationscentrene. Der bør arbejdes videre med at udvikle et koncept for organisering og drift af de regionale operationscentre. I denne sammenhæng kan

det afdækkes, hvorvidt der er mulige synergier mellem alarmcentralerne (1-1-2) og de regionale operationscentre.

Hvert regionalt operationscenter skal oprettes på en konkret fysisk lokation og skal udgøre et naturligt knudepunkt mellem det regionale og nationale niveau. De regionale operationscentre skal i hverdagen understøtte vidensdeling og koordination mellem det lokale og nationale niveau. Ved større hændelser og trusler kan operationscentrene understøtte central styring og skalering af redningsberedskabets indsatser via direkte kommunikation med det nationale situationscenter i Beredskabsstyrelsen.

Det enkelte regionale operationscenter får mandat til at omfordere lokale ressourcer inden for eget beredskabsområde på baggrund af aftalte procedurer. Beredskabsstyrelsen prioriterer og disponerer nationale forstærkningsressourcer i tæt dialog med de regionale operationscentre.

De regionale operationscentre skal kunne viderelede realtidsoplysninger mellem regioner og til nationalt niveau. Dette forudsætter implementering af teknologiske løsninger, der kan arbejde sammen på tværs af regionale og nationale operationscentre. Operationscentrene skal også kunne modtage informationer vedrørende relevante forhold i andre sektorer, som kan påvirke opgaveløsningen, eksempelvis vejrvarsler og trafikvarsler.

## 6

**Færre og større redningsberedskaber**

Ekspertpanelet anbefaler i lighed med tidligere analyser, at de lokale redningsberedskaber samles i færre og større enheder inden for de nye beredskabsområder. Lokale redningsberedskaber bør have en stærkere ledelses- og stabsstruktur og en størrelse, så der er tilstrækkelige ressourcer til planlægning og forebyggende opgaver.

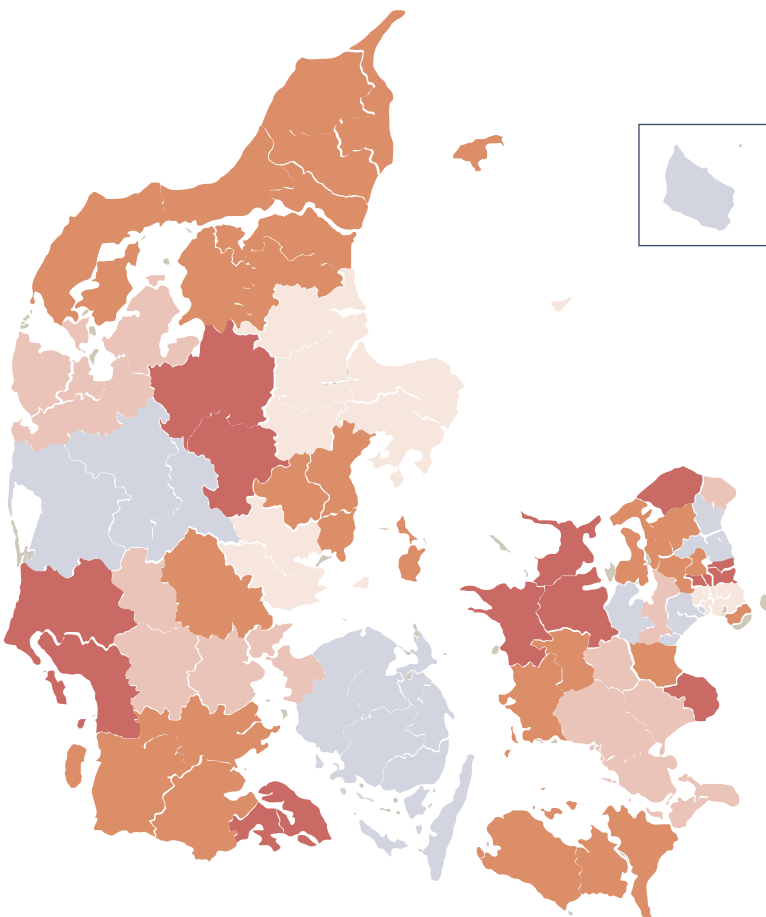
Ekspertpanelet ser færre, større og mere ensartede lokale redningsberedskaber som en nødvendighed for at sikre et mere effektivt redningsberedskab. Dette er også konklusionen i flere tidligere analyser af redningsberedskabet<sup>3</sup> og aktualiseres i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede. Den generelle samfundsudvikling øger dertil kompleksiteten i eksisterende opgaver, herunder i redningsindsatser og forebyggende myndighedsopgaver. Det betyder, at der fremadrettet stilles højere krav til de lokale redningsberedskabers planlægning, kompetencer og kapaciteter generelt.

Den nuværende struktur med mange lokale redningsberedskaber, der varierer i størrelse, kapaciteter og kompetencer, kan blive en hæmsko for styrkelsen af redningsberedskabet. Det gælder særligt mindre redningsberedskaber, hvor der ikke altid er tilstrækkelig kapacitet til ledelse, forebyggende myndighedsopgaver og planlægning. Mindre lokale redningsberedskaber kan ligeledes have svært ved at afsætte tid og ressourcer til løbende kompetenceudvikling i form af øvelser, specialisering samt efter- og videreuddannelse.

Ekspertpanelet vurderer, at større lokale redningsberedskaber også vil kunne understøtte udviklingen af et stærkere fagligt miljø med mulighed for faglig sparring om håndtering af nye risici og trusler samt forbedrer mulighederne for kompetenceudvikling og specialisering. Ekspertpanelet mener, at klare krav til kapaciteter og kompetencer, jf anbefaling 2, vil skabe hensigtsmæssige incitamentter til at øge samarbejdet mellem og ultimativt samle de lokale redningsberedskaber i større enheder.

Med respekt for lokale forhold anbefaler ekspertpanelet derfor, at der gennem incitamentsstrukturer – og om nødvendigt gennem lovgivning – fortsat arbejdes for færre og større lokale redningsberedskaber. Ekspertpanelet anerkender samtidig vigtigheden af lokalforankring, frivillighed og deltidsordninger i redningsberedskabet. Ekspertpanelet vurderer derfor, at frivillige og deltidsansatte fortsat skal spille en væsentlig rolle i samarbejde med fuldtidsansatte.

Figur 5: **Per 1. januar 2026 er der 32 redningsberedskaber**



**Note 3:** Eksempelvis Afrapportering fra Redningsberedskabets Strukturudvalg (2014) og Analyse af de kommunale redningsberedskabers robusthed og dimensionering (2019).

## Pejlemærke 3

# Skalérbart

## Fælles rammer for styring og skalering af det samlede redningsberedskab

Ekspertpanelet vurderer, at det skærpede risiko- og trusselsbillede kræver, at der i redningsberedskabet udvikles fælles rammer for at kunne styre og skalere redningsberedskabets håndtering af beredskabshændelser, således at man hurtigt kan tilpasse ressourcer og indsatser til forskelligartede, sammenfaldende og koblede hændelser. Tidligere erfaringer i Danmark og i udlandet peger desuden på, at større, samtidige og/eller sammenfaldende beredskabshændelser kræver et nationalt overblik og en højere grad af centraliseret styring.

For at opnå et skalérbart redningsberedskab, er der behov for mere tydelighed omkring, hvordan og med hvilke beføjelser, der styres ved hændelser på hele krisespektret. Det kræver klart definerede roller og ansvar på hvert niveau af krisespektret – særligt i den alvorlige ende. Der skal derfor være klare rammer, der muliggør hurtige prioriteringer og forskydning af ressourcer med henblik på hurtig eksekvering og bedst mulig udnyttelse af de samlede ressourcer.

Ekspertpanelet præsenterer tre anbefalinger om styring og skalering i redningsberedskabet, som skal give klarere rammer for håndtering af beredskabshændelser.



For at opnå et skalérbart redningsberedskab er der behov for mere tydelighed.



## 7

### Fælles beredskabsniveauer

Ekspertpanelet anbefaler, at der indføres beredskabsniveauer, der gælder på tværs af redningsberedskabet. Dette vil skabe nødvendig tydelighed om ansvar, styring og mandater til forudbestemte eskalationstrin.

Ekspertpanelet bemærker, at der på flere sektorområder med ansvar for samfundsvigtige funktioner eller opgaver arbejdes med beredskabsniveauer. Beredskabsniveauer bidrager til klarhed om situationens alvor og karakter, herunder tydeliggørelse af ansvar, forpligtelser og forventninger til håndtering af beredskabshændelser.

Ekspertpanelet anbefaler, at der udarbejdes en konkret model for beredskabsniveauer i redningsberedskabet med fokus på tydelige roller og ansvar. Modellen foreslås at tage udgangspunkt i følgende fire beredskabsniveauer:

- **Beredskabsniveau 1:** Normalt beredskab
- **Beredskabsniveau 2:** Let forhøjet beredskab
- **Beredskabsniveau 3:** Forhøjet beredskab
- **Beredskabsniveau 4:** Højeste beredskab

Beredskabsniveauer skal bidrage til en fælles situationsforståelse på tværs af redningsberedskabet og understøtte evnen til at agere som et samlet redningsberedskab i ekstraordinære situationer.

Konkret vil modellen for beredskabsniveauer understøtte de lokale redningsberedskabers og det nationale redningsberedskabs interne krisestyringsforanstaltninger på hvert beredskabsniveau, herunder eksempelvis bemandingsplaner, ledelseskapacitet og beredskabskommunikation.

I en model for beredskabsniveauer kan der indtænkes forskellige funktioner og værktøjer, som kan aktiveres lokalt, regionalt og nationalt på de respektive beredskabsniveauer.

Det bør overvejes at indføre en funktion som national beredskabschef ved de højere beredskabsniveauer. I praksis betyder det en national repræsentant kan indtræde i rollen som national beredskabschef med det overordnede strategiske ansvar for redningsberedskabets håndtering af en hændelse af national betydning.

## 8

**Nationalt situationsoverblik**

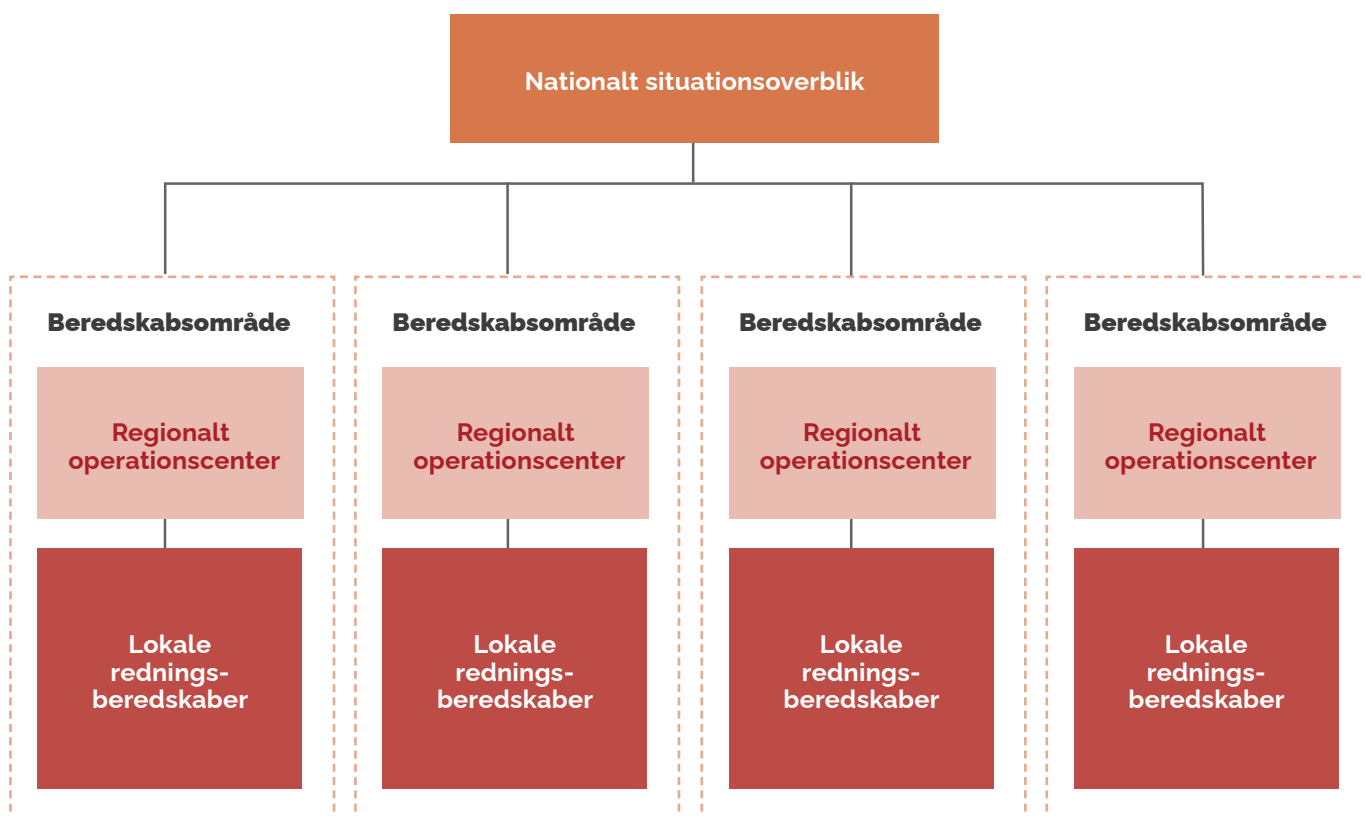
Ekspertpanelet anbefaler, at der etableres et nationalt situationsoverblik over hændelser og ressourcer på tværs af det samlede redningsberedskab. Dette vil muliggøre tidlig detektion af ændringer i normalbilledet samt understøtte styring og løbende skalering af redningsberedskabets indsættelser.

Ekspertpanelet vurderer, at et samlet nationalt situationsoverblik på tværs af redningsberedskabet er et nødvendigt værktøj for at kunne understøtte nationale prioriteringer og forskydninger af ressourcer ved tværregionale hændelser eller nationale krisesituationer. Med et nationalt situationsoverblik skal det være muligt at samle informationer fra hele

redningsberedskabet. Dette vil også udgøre et markant bidrag til det nationale krisestyringssystem, herunder det fælles 24/7 situationscenter i forbindelse med den Nationale Operative Stab (NOST). Med et nationalt situationsoverblik bliver det lettere at identificere afvigelser fra normalbilledet, fordi afvigende hændelser i flere regioner kan forbindes og ses i sammenhæng.

Det nationale situationsoverblik skal have tæt forbindelse til både de regionale operationscentre og den Nationale Operative Stab (NOST). Overblikket skal baseres på realtidsdata fra de fire regionale operationscentre, som opretholder et overblik over ressourcer og hændelser i hvert beredskabsområde, jf. anbefaling 5. Dette vil kræve udvikling af teknologiske løsninger, der understøtter et realtidsoverblik.

Figur 6: **Nationalt situationsoverblik via regionale operationscentre**





## 9

### Revision af beredskabsloven

Ekspertpanelet anbefaler en revision af beredskabsloven. Beredskabsloven bør moderniseres og justeres, så den afspejler det nødvendige taktskifte i redningsberedskabet.

Beredskabsloven bør afspejle alvoren i de risici og trusler, som det samlede redningsberedskab skal kunne håndtere. Lovrevisionen skal give det samlede redningsberedskab de rette rammer til at kunne håndtere nye og ukendte hændelsestyper på hele krisespektret.

Loven skal også give det samlede redningsberedskab de rette værktøjer til at kunne håndtere kriser og beredskabshændelser på lokalt, regionalt og nationalt plan. Revisionen skal samlet set bidrage til, at beredskabslovens hjemler i højere grad bliver beslutningsunderstøttende.

En række af ekspertpanelets anbefalinger forventes at forudsætte juridiske ændringer vedrørende organiseringen og styringen i det samlede redningsberedskab. Det gælder eksempelvis de foreslåede ændringer i planlægning og dimensionering under pejlemærke 1, oprettelse af beredskabsområder og regionale operationscentre under pejlemærke 2 samt indførelse af beredskabsniveauer under pejlemærke 3. Disse ændringer bør indføres i forbindelse med en revision af beredskabsloven.

# Fagligt fundament

Redningsberedskabets dedikerede medarbejdere udgør fundamentet for det samlede redningsberedskab. Derfor er det vigtigt at tænke kompetencerne hos medarbejderne ind i den strategiske omstilling mod et samlet redningsberedskab, der skal kunne håndtere hændelser på hele krisespektret. Redningsberedskabets kompetencer vil i særlig grad blive udfordret af nye og uvante hændelsestyper, og det kalder på en styrkelse af kompetenceudviklingen i redningsberedskabet generelt.

Samtidig er det vigtigt at se på, hvordan arbejdsmiljø og -vilkår kan styrkes. Det handler om at understøtte en stabil rekruttering og skabe bedre forudsætninger for, at så mange som muligt

fastholder en tilknytning til redningsberedskabet. Dette skal også ses i lyset af den lokale virkelighed i store dele af landet, hvor fuldtidsansatte, deltidsansatte, frivillige og værnepligtige løfter opgaverne i fællesskab. Der er således flere muligheder for at indgå i det samlede redningsberedskab, og det bør der også tages hensyn til.

Ekspertpanelet præsenterer en anbefaling, som skal bidrage til et kompetenceløft i redningsberedskabet og understøtte rekruttering og fastholdelse af medarbejdere.



## 10

### Kompetenceløft og karriereveje

Ekspertpanelet anbefaler et kompetenceløft i redningsberedskabet. Kompetenceløftet skal understøttes ved, at der etableres et sammenhængende tilbud af uddannelser i redningsberedskabet, som giver mulighed for løbende kompetenceudvikling. Ekspertpanelet anbefaler dertil, at der igangsættes et arbejde for at styrke rekruttering og tilknytning af medarbejdere i redningsberedskabet.

Fremtidens redningsberedskab forudsætter et kompetenceløft på alle niveauer inden for både snævre beredskabsfaglige emner og bredere kompetenceområder. Ekspertpanelet mener derfor, at der bør investeres i uddannelse og kompetencer. Panelet bakker også op om etableringen af en erhvervsrettet brand- og redningsuddannelse.

Ekspertpanelet anbefaler, at der etableres et sammenhængende tilbud af uddannelser i redningsberedskabet. Der bør udvikles et koncept for et "beredskabsakademi", hvor forskellige udbydere af relevante uddannelser arbejder sammen for at styrke kompetencerne i det samlede redningsberedskab. Det foreslås at etablere uddannelser på akademi-, diplom- og masterniveau, så det bliver muligt at uddanne specialister på alle niveauer inden for brand, redning, CBRN, klimahændelser, forebyggelse mv. Det samlede uddannelses tilbud bør udformes i tæt samarbejde med relevante uddannelses- og forskningsinstitutioner. Beredskabsakademiet bør dertil inkludere flere og mere fleksible efter- og videreuddannelses tilbud til deltidsansatte og frivillige brandfolk, så mulighederne for løbende kompetenceudvikling og efteruddannelse styrkes.

Ekspertpanelet anbefaler endvidere, at der iværksættes et målrettet arbejde med at styrke rekruttering og tilknytning af medarbejdere i redningsberedskabet. Ekspertpanelet vurderer, at en organisering med forskellige muligheder for at indgå i redningsberedskabet – uanset om det er på fuld tid, deltid eller som frivillig – udgør en væsentlig styrke for redningsberedskabets robusthed, effektivitet og skalérbarhed. Der bør således fortsat være forskellige indgange til redningsberedskabet samt et arbejdsmiljø, der tager hensyn til dette.

Etableringen af en erhvervsrettet brand- og redningsuddannelse er et eksempel på et initiativ, der kan understøtte rekruttering. Samtidig bør der også ses på mulighederne for at rekruttere personer fra nærliggende sektorer, som gerne vil indgå i redningsberedskabet, uanset om det er på fuld tid, deltid eller som frivillig. Deltidsmodellen bør også synliggøres, så flere bliver opmærksomme på muligheden for at arbejde i redningsberedskabet ved siden af andet arbejde.

For at styrke tilknytning af medarbejdere bør der lægges større vægt på at skabe tydelige karriereveje. Dette kan blandt andet ske gennem klarere beskrivelser af de kompetencer, der kræves i de forskellige jobfunktioner. I forlængelse heraf kan det afdækkes, om der er potentiale for at fastholde flere værnepligtige i en beredskabskarriere, eksempelvis gennem tættere tilknytning til de lokale redningsberedskaber.

# Implementering

Ekspertpanelet har i denne rapport præsenteret ti sammenhængende og retningsgivende anbefalinger til et styrket redningsberedskab. Panelet vurderer, at man ved at implementere disse anbefalinger vil stille redningsberedskabet væsentligt bedre i forhold til at kunne håndtere fremtidens risici og trusler.

Det er ekspertpanelets vurdering, at det er realistisk at implementere de foreslåede anbefalinger inden for en tidshorisont på 2-5 år, hvis den politiske og organisatoriske vilje findes. Det vil kræve politisk mod både nationalt og lokalt at gennemføre de organisatoriske ændringer og justeringer af samspillet i redningsberedskabet, som panelet foreslår.

Ændringerne vil kræve omstillingsparathed i redningsberedskaberne. Flere af ekspertpanelets anbefalinger bidrager til en udvikling, hvor lokale redningsberedskaber samles i større enheder. Dette ser panelet som en nødvendighed i det skærpede risiko- og trusselsbillede. Samtidig har ekspertpanelet tiltro til, at kommunerne kan løfte et større ansvar for robustheden i redningsberedskabet, og at dette skal kunne gennemføres med respekt for de deltidsansattes og frivilliges vigtige rolle.

Ekspertpanelet er bevidst om, at en implementering af anbefalingerne vil løfte niveauet i redningsberedskabet generelt. Dette kræver en effektiv samtænkning af kapaciteter og kompetencer, samtidig med at alle aktører afsætter flere ressourcer til området. Investeringer i beredskab skal imidlertid betragtes ud fra en forsikringslogik – de økonomiske konsekvenser ved ikke at træffe de nødvendige foranstaltninger er ofte langt mere vidtgående. Kortsigtede tiltag med begrænset effekt kan ende med at blive væsentligt dyrere i sidste ende.



Det er ekspertpanelets vurdering, at anbefalingerne kan og bør implementeres inden for en tidshorisont på 2-5 år.

# Perspektivering

I Danmark er der anlagt et helhedsorienteret perspektiv på beredskabsområdet, som blandt andet baserer sig på tre grundlæggende tilgange: all hazards, whole-of-government og whole-of-society. Disse tilgange blev præsenteret i Niinistö-rapporten fra 2024, som udgør udgangspunktet for styrkelsen af EU's militære og civile beredskab. Dette betyder, at alle aktører i samfundet har en rolle at spille, en opgave at udføre og et ansvar at leve op til for at understøtte samfundssikkerheden og samfundets samlede beredskab. Ekspertpanelet støtter op om denne tilgang, eftersom de fleste kriser går på tværs af sektorer og forudsætter tæt samarbejde mellem flere myndigheder og inddragelse af forskellige kompetencer.

Ekspertpanelet for beredskabsområdet har i sit arbejde fokuseret på organiseringen og samspillet i redningsberedskabet, eftersom dette har været hovedopgaven. Med dette udgangspunkt kan redningsberedskabet ses som kernen i beredskabet, jf. figur 7. Et velfungerende redningsberedskab kræver imidlertid også et fungerende samspil med myndigheder i øvrige sektorer og mellem forskellige forvaltningsniveauer (whole-of-government) samt med det omgivende samfund (whole-of-society), herunder private virksomheder, civilsamfundet og borgerne.

Med anbefalingerne giver ekspertpanelet nogle konkrete forslag til at styrke redningsberedskabet til mødet med fremtidige opgaver og udfordringer. Samtidigt anerkender ekspertpanelet, at det er vigtigt at fortsætte arbejdet med anbefalinger, som går videre end redningsberedskabet og kan bidrage til at styrke redningsberedskabets samspil med øvrige myndigheder og resten af samfundet. Eksempelvis kan samarbejdet med DMI, som varslingsmyndighed, udvikles yderligere, eftersom vejrvidenskabelig

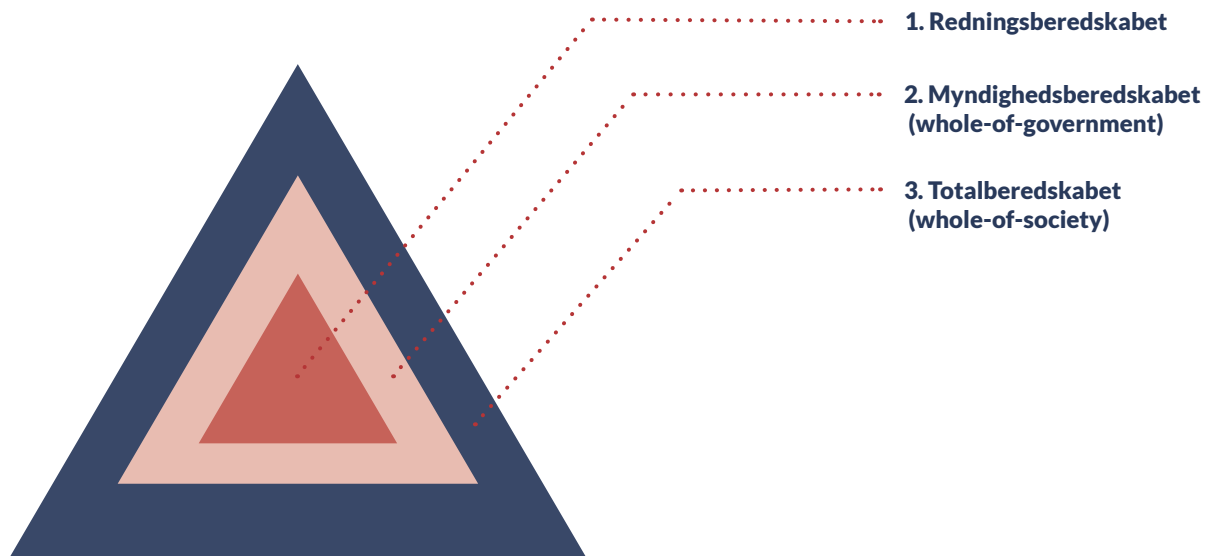
## Tre principper for EU's beredskabsstrategi

**All hazards:** En integreret tilgang til alle typer af farer ("all-hazards approach")

**Whole-of-government:** En tilgang, der favner alle relevante offentlige aktører på alle niveauer, herunder både civile og militære

**Whole-of-society:** En tilgang, hvor hele samfundet samarbejder om beredskabet

rådgivning og fortolkning af varsler om farligt vejr vil blive centralt som beslutningsgrundlag for at kunne etablere effektive og rettidige indsatser ved større vejrhændelser. På samme måde vil beredskabet som helhed nyde godt af et styrket fremtidigt samarbejde mellem det samlede redningsberedskab og politiet, sundhedsberedskabet, energisektoren og øvrige sektormyndigheder med kerneroller i beredskabet.

Figur 7: **Illustration af beredkabsområdet****Et totalberedskab er vejen frem**

I flere nordiske lande arbejdes der mere aktivt med at etablere et totalberedskab og dermed udvikle den civile del af samfundets samlede modstandsdygtighed.

Den norske regering indstillede i januar 2025 en 'totalberedskapsmelding' til Stortinget. Totalberedskapsmeldingen rammesætter et nationalt behov for, at Norge styrker sin samlede forsvarsevne, herunder den civile del. Der lægges i meldingen op til, at samfundets samlede ressourcer skal udnyttes bedre i både forebyggelse og håndtering af kriser, samt understøtte en tættere involvering af private og frivillige.

I Sverige har skiftende regeringer gennem flere år arbejdet aktivt med udvikling af totalforsvaret, herunder det civile forsvar. Der er i forlængelse heraf blevet udarbejdet omfattende rapporter og konkrete tiltag, som skal bidrage til at opruste hele samfundet til at kunne tage del i totalforsvaret.

I Finland opdaterede regeringen i 2025 den nationale sikkerhedsstrategi for samfundet, som sætter retning for, hvordan hele samfundet kan bidrage til at opretholde vitale samfundsfunktioner ved kriser og bidrage til samfundssikkerheden.

Et totalberedskab kan ses som et koncept, der – udover hele den offentlige forvaltning – også omfatter private virksomheder, civilsamfundsorganisationer og borgerne. Totalberedskabet er ikke – som

det heller ikke var tilfældet med totalforsvaret under den kolde krig – en konkret organisation eller en selvstændig myndighed, men et sæt af grundlæggende principper om og planer for samarbejde mellem myndigheder, virksomheder og det civile samfund med henblik på at anvende de samlede ressourcer bedst muligt.

Et robust totalberedskab indebærer, at virksomheder og organisationer kan bidrage til at opretholde centrale samfundsfunktioner eller infrastruktur, hvis en krise indtræffer. Den enkelte borger kan ligeledes spille en aktiv rolle ved, at husstanden kan klare sig selv eller hjælpe andre under og umiddelbart efter en krise. Totalberedskabet bidrager dermed til en samlet indsats for at opretholde et fungerende samfund, herunder beskytte befolkningens liv og ejendom under kriser og ultimativt krig.

Ekspertpanelet mener, at det er hensigtsmæssigt at arbejde videre mod en model for et dansk totalberedskab i tæt samspil med de øvrige nordiske lande. Derfor anbefaler ekspertpanelet, at der indledes et arbejde med at udarbejde et nationalt totalberedskabskoncept, herunder formuleringen af en strategisk ramme for, hvordan samfundets forskellige aktører kan tænkes ind og bidrage til dette. På denne måde vil et mere effektivt, robust og skalérbart samlet redningsberedskab i fremtiden kunne virke i rammen af et styrket totalberedskab.



Februar 2026

**Ekspertpanel for beredskabsområdet**

Att. Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab

Slotsholmsgade 12  
1216 København K

E-mail: [ekspertpanel@mssb.dk](mailto:ekspertpanel@mssb.dk)

ISBN for trykt: 978-87-85344-00-7

Publikationen kan hentes på  
[www.mssb.dk](http://www.mssb.dk)

**Fotokreditering**

Forside: Mads Claus Rasmussen/Ritzau Scanpix

Side 13: Frederiksborg Brand & Redning, Christoffer Buhl Martekilde

Side 24: Beredskabsstyrelsen, Eryk Piotr Munk

Øvrige fotos: Beredskabsstyrelsen, Magnus Stig Mikkelsen

**Ekspertpanel for  
beredskabsområdet**

Slotsholmsgade 12  
1216 København K

E-mail: [ekspertpanel@mssb.dk](mailto:ekspertpanel@mssb.dk)

## **Punkt 13: Eventuell**