

Bestyrelsen 2026-2029 (Ekstraordinært
bestyrelsesmøde)

18-05-2026 16:00 - 16:30

Teams

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Anvendelse af midler fra akutpakken.....	2

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden



Bestyrelsen

Dato 18. maj 2026

Ekstraordinært bestyrelsesmøde 18. maj 2026

Mødet afholdes på:

Mødet afholdes virtuelt på Teams.

Tidsrum: Kl. 16.00-16.30

Deltagere i mødet:

Rådmand Nicolaj Bang, Aarhus Kommune (forperson)
Borgmester Frands Fischer, Skanderborg Kommune
Borgmester Lone Jakobi, Odder Kommune
Kristian Sommer Harrits, Byrådsmedlem, Aarhus Kommune
Politidirektør Kirsten Dyrman, Østjyllands Politi
Flemming A. Jensen, medarbejderrepræsentant (fuldtidsansatte)
Frank Jensen, medarbejderrepræsentant (deltidsstyrkerne)
Michael Mangor, medarbejderrepræsentant (frivilligheden)
Beredskabsdirektør Kasper Sønderdahl
Chefkonsulent, Signe Lyng Madsen

Afbud fra:

Borgmester Per Urban Olsen, Samsø Kommune
Politidirektør Henriette Rosenborg Larsen, Sydøstjyllands Politi

Sag nr. 1: Godkendelse af dagsorden

Til godkendelse:

Forslag til dagsorden godkendes.

Sagsfremstilling:

Forslag til dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden
2. Anvendelse af midler fra akutupakken.

Indstilling:

Det indstilles, at forslag til dagsorden godkendelse.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 4. maj 2026

Sag nr. 2: Anvendelse af midler fra akutupakken

Resume

I denne sag skal bestyrelsen beslutte, hvordan bestyrelsen vil anbefale ejerkommunerne, at midlerne fra akutupakken anvendes.

Sagsfremstilling

I forbindelse med lanceringen af Totalberedskabet afsatte Regeringen 1,2 milliarder kroner i 2026 til en akutupakke, som skal styrke beredskabet i Danmark. Heraf er 220 mio. kr. i et engangsbetrag afsat til ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026. Aftalen mellem KL og Regeringen blev indgået få minutter før folketingsvalgets udskrivelse, og der udestår fortsat tiltrædelse af et aktstykke i folketingets finansudvalg, før midlerne frigives.

Af udmøntningsaftalen mellem Regeringen og KL fremgår det, at parterne er enige om, at langt hovedparten af midlerne skal anvendes til indkøb af materiel og kapaciteter til det kommunale redningsberedskab i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede. Indkøbene skal bidrage til at forberede det kommunale redningsberedskab på nye hændelsestyper. Derudover kan en mindre andel af midlerne anvendes til øvrige beredskabsindsatser i kommunerne. Alle midler skal være anvendt inden udgangen af 2026.

I vedlagte notat fremgår beredskabsdirektørens indstilling til, hvordan midlerne fra akutupakken kan anvendes.

Der lægges på baggrund heraf op til drøftelse i bestyrelsen.

Bestyrelsens endelige indstilling til midlernes anvendelse vil efterfølgende blive fremsendt til behandling i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser.

Der tages forbehold for den endelige udmøntning af aktstykket fra Folketingets finansudvalg.

Indstilling

Det indstilles, at anvendelse af midlerne fra akutpakken drøftes, og at bestyrelsens indstilling til ejerkommunerne til anvendelse af midlerne på den baggrund fastlægges.

Bilag

- Bilag 1: Notat om udmøntning af aktpakke 2026
- Bilag 2: Udmøntningsaftalen (bilag 1 til notatet)
- Bilag 3: Østjyllands Brandvæsens notat vedr. det skærpede trusels- og risikobilledes betydning for de kommunale redningsberedskaber af 10. december 2025 (bilag 2 til notatet).

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk

Dato 11-04-2026

Notat om udmøntning af akutpakke 2026



Notat om udmøntning af akutpakke 2026

I forbindelse med lanceringen af Totalberedskabet afsatte Regeringen 1,2 milliarder kroner i 2026 til en akutpakke, som skal styrke beredskabet i Danmark. Heraf er 220 mio. kr. i et engangsbeløb afsat til ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026. Aftalen mellem KL og Regeringen blev indgået få minutter før folketingsvalgets udskrivelse, og der udestår fortsat tiltrædelse af et aktstykke i folketingets finansudvalg, før midlerne frigives.

Af udmøntningsaftalen (bilag 1) mellem Regeringen og KL fremgår det, at parterne er enige om, at langt hovedparten af midlerne anvendes til indkøb af materiel og kapaciteter til det kommunale beredskab i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede. Indkøbene skal bidrage til at forberede det kommunale beredskab på nye hændelsestyper. Indkøbene skal understøtte robustgørelse af det samlede redningsberedskab gennem en koordineret tilgang til materielanskaffelserne. Derudover kan en mindre andel af midlerne anvendes til øvrige beredskabsindsatser i kommunerne. Alle midler skal være anvendt inden udgangen af 2026.

Med fordeling af de 220 mio. efter befolkningstal vil beløbet til Østjyllands Brandvæsens ejerkommuner udgøre kr. 17,232 mio.

2026	Aarhus	Skanderborg	Odder	Samsø	Samlet
Befolkningstal	377.737	66.244	24.305	3.661	471.947
%-fordeling	80 %	14 %	5,2 %	0,8 %	100 %
Beløb i 1000	13.786	2.412	0.896	0.138	17.232

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V.

Telefon +45 86767676
Direkte +45 29685677
brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Sagsbehandler
Beredskabsdirektøren
kaso@ostbv.dk

Journal nr.
#

Dato 11-04-2026

Østjyllands Brandvæsens bestyrelse vil på et ekstraordinært møde i maj måned drøfte anvendelsen af midlerne fra akutpakken baseret på indstilling fra Beredskabsdirektøren. Bestyrelsens endelige indstilling til midlernes anvendelse vil derefter blive fremsendt til behandling i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser.



Det skærpede trussels- og risikobilledes betydning for de kommunale redningsberedskaber er uddybende belyst i Østjyllands Brandvæsens notat af 10. december 2025, der vedlægges som bilag 2. Følgende områder bør styrkes materielmæssigt inden udgangen af 2026:

Anskaffelse af materiel til håndtering af **forsyningsvigt**: 2,788 mio.

- Kapacitet til indkvartering løftes fra 200 til 800 personer.
- Udskiftning af nødstrømsgeneratorer til brandvæsenets operationscenter og hovedlokalitet.
- Permanent nødstrømsforsyning af brandstationer med døgnbemanding.
- Mobil nødstrømsforsyning af deltidsbrandstationerne.

Anskaffelse af materiel til håndtering af **sikkerhedshændelser**: 1,531 mio.

- Mobil kommandovogn til komplekse og langvarige indsatser.
- Skudsikkert udstyr til beskyttelse af brandfolkene.
- Beskyttelsesrumsundersøgelse.

Anskaffelse af materiel til håndtering af **klimahændelser**: 9,8 mio.

- Watertubes til beskyttelse af kritisk, kommunal infrastruktur jf. udarbejdet klimadimensionering.
- Logistikkøretøjer til klimahændelser.
- ATV-køretøj og materiel til skræntredning og fremføring af klimamateriel i områder med stor risiko for skovbrande ved tørke samt fremføring af udstyr ved oversvømmelser.

I alt indstiller Beredskabsdirektøren til Bestyrelsen i Østjyllands Brandvæsen, at der anvendes kr. 14,119 mio. til håndtering af risici, trusler og robustgørelse af Østjyllands Brandvæsen.

2026	Aarhus	Skanderborg	Odder	Samsø	Samlet
%-fordeling	80 %	14 %	5,2 %	0,8 %	100 %
Beløb i 1000	13.786	2.412	0.896	0.138	17.232
Bidrag til ØJB	11.295	1.976	0.734	0.113	14.119
Beløb til øvrigt kommunalt beredskab	2.491	0.436	0.162	0.025	3.113

Dato 11-04-2026



Jeg står selvfølgelig til rådighed ved behov for supplerende oplysninger.

Med venlig hilsen

Kasper Sønderdahl
Beredskabsdirektør

26. februar 2026

Aftale mellem regeringen og KL om udmøntning af midler til ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026

Ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026

Regeringen har den 20. februar 2026 annonceret en akutpakke på beredskabsområdet i 2026, hvori der er afsat 220 mio. kr. til ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026.

Regeringen og KL er enige om, at de ekstra midler i 2026 udmøntes via en forhøjelse af det kommunale bloktilskud i forbindelse med bloktilskudsaktstykket for 2027

Regeringen og KL er enige om, at langt hovedparten af midlerne anvendes til indkøb af materiel og kapaciteter til det kommunale beredskab i lyset af det skærpede risiko- og trusselsbillede. Indkøbene skal bidrage til at forberede det kommunale beredskab på nye hændelsestyper. Indkøbene skal understøtte robustgørelse af det samlede redningsberedskab gennem en koordineret tilgang til materielanskaffelserne, hvor redningsberedskaberne komplementerer hinanden. Indkøbene skal være baseret på dialog mellem det kommunale beredskab og med Beredskabsstyrelsen.

Derudover kan en mindre andel af midlerne anvendes til øvrige beredskabsindsatser i kommunerne. KL noterer sig, at det eksempelvis kan være anskaffelse af nødstrømsløsninger.

Regeringen og KL er enige om, at KL giver en skriftlig status om udmøntningen af midlerne på et møde ultimo 2026.



Vurdering af trussels- og risikobilledets betydning for de kommunale redningsberedskaber



2025 **NATIONALT** RISIKOBILLEDE



1. INDLEDNING.....	3
2. AFGRÆNSNING OG FORMÅL.....	6
3. TRUSSELSVURDERINGERNE	8
4. SÅRBARHEDSVURDERING.....	16
5. DE KOMMUNALE REDNINGSBEREDSKABERS PLAN FOR FORTSAT DRIFT	18
6. INDSATSPLAN FOR FORSYNINGSSVIGT.....	20
6.1 Formål.....	20
6.2 Afgrænsning	20
6.3 Forberedelse	20
6.3.1 Bygningsdrift	20
6.3.2 Funktionsniveau for Brandvæsenets lokaliteter	21
6.3.3 Øvrig forberedelse	22
6.4 Operationschefens opgaver.....	23
6.4.1 Umiddelbare handlinger	23
6.4.2 Strømafbrydelse 0-2 timer, herunder brown-out	23
6.4.3 Strømafbrydelse +2 timer.....	23
6.4.4 Forplejning.....	24
6.4.5 Brændstof til generatorer	24
6.4.6 Operative køretøjer	24
6.4.7 Værksteder	24
6.4.8 Sekretariat	25
6.5. Generelle opmærksomhedspunkter ved strømafbrydelse	25
6.5.1 Kortvarigt udfald eller brown-out	25
6.5.2 Når strømafbrydelsen indtræffer	25
6.5.3 Afledte konsekvenser pga. svigt hos andre sektorer	26
Bygningsdrift	26
Kommunikation.....	26
6.5.4 Når strømmen vender tilbage	26
BILAG 1: MANCHESTER ARENA ATTACK – ARTIKEL FRA THE INQUIRY	27
BILAG 2: SÅRBARHEDSVURDERING	29

1. Indledning

De statslige myndigheder i Danmark udgiver med jævne mellemrum opdaterede trusselvurderinger. Der udgives vurderinger af udvalgte trussels-typer; f.eks. en vurdering af *terror*truslen mod Danmark; vurdering af *cyber*-truslen mod Danmark; vurdering af den *hybride* trussel mod Danmark m.v. Der udgives også *sektor*-specifikke cyber-trusselvurderinger: f.eks. vurdering af cyber-truslen mod *sundhedssektoren*, vurdering af cyber-truslen mod *finanssektoren*, vurdering af cyber-truslen mod *universitetssektoren*, vurdering af cyber-truslen mod *rumsektoren*, vurdering af cyber-truslen mod *vandsektoren* m.v. Endelig udgives også trusselvurderinger op til bestemte *events*. Ved kommunal- og regionsrådsvalget i Danmark blev der f.eks. udgivet en trusselvurdering på denne konkrete begivenhed i relation til cyber og sabotage.

Foruden trusselvurderingerne udgiver myndighederne også et overblik over nationale risici. Under Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab (MSSB) har Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSİK) i april 2025 udgivet den tredje udgave af Det Nationale Risikobillede (DNR) med vigtige input fra en lang række styrelsesområder.

Både myndighedernes trusselvurderinger og Det Nationale Risikobillede har betydning for de kommunale redningsberedskabers strategiske, operationelle og taktiske kapaciteter og kapabiliteter. Med *kapaciteter* menes dimensionering af antal ledere, brandfolk, brandbiler og brandstationer herunder sikring af tilstrækkelige personel- og materielressourcer til både større, mere komplekse og flere samtidige hændelser. Med *kapabiliteter* menes færdigheder i form af indsatstaktikker, uddannelser og øvelser, så også de rette kompetencer er til stede.

Hvis risici og trusler bliver til alvorlige hændelser, så vil de få omfattende indvirkning på de kommunale redningsberedskabers mulighed for dels at løse de akutte, lovbundne opgaver men også have indvirkning på muligheden for at opretholde de politisk vedtagne servicemål. Ud over at et destruktivt cyber-angreb mod f.eks. trafiksignalerne i en storby kan have en række livstruende kaskade-effekter, der presser beredskabets redningskapacitet, så vil et destruktivt cyber-angreb rettet mod brandvæsenets vagtcentral også kunne påvirke redningsberedskabernes interne evne til at levere fortsat drift af beredskabernes egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser. Med andre ord: Det er ikke længere nok at se på trusler og risici, som udrykningsopgaver, vi skal kunne løse. Vi skal også se på trusler og risici, som kilder til vores interne, organisatoriske kollaps.

Der opleves en klar forventning blandt danskerne om, at redningsberedskabet altid virker. Det er redningsberedskabets varemærke. Vi er der altid og vi løser altid *alle* opgaver. Ganske sjældent viser det sig at akutte opgaver overstiger de kommunale redningsberedskabers formåen. Hvis det er tilfældet, så aktiverer vi det tætte netværk af kommunale beredskaber eller det nationale assistanceberedskab fra Beredskabsstyrelsen, som kan levere supplerende styrker i form af mandskab, materiel og ekspertviden. Antallet af hændelser, hvor det kommunale redningsberedskab og det statslige assistanceberedskab tilsammen er utilstrækkeligt til at løse en opgave, kan retrospektivt tælles på meget få hænder. Som et nyere eksempel herpå kan dog nævnes branden i Studstrupværkets silo fra 2022, hvor specielle, private entreprenørmaskiner i form af træ-knuser og fjernbetjente gummigeder fra Forsvaret måtte tilkaldes sammen med private droneleverandører. Et andet eksempel kunne være Nordic Waste-sagen ved Ølst, hvor mængden af vand til pumpning oversteg den samlede tilgængelige pumpekapacitet i beredskaberne, og hvor private entreprenører måtte træde til. Det er heldigvis sjældent – men manglende ressourcer forekommer - og det er de kommunale redningsberedskabers bekymring, at vi i fremtiden vil se flere eksempler på beredskabsenheder, som løber tør for ressourcer til den akutte opgaveløsning.

Udover håndtering af ressourcer til den akutte opgave, så skal der fremover også være så robuste beredskabsenheder, at vi kan forhindre organisatorisk kollaps. Det er ikke en disciplin, som vi har talt ret meget om i de kommunale redningsberedskaber. Traditionelt har man i de større beredskabsenheder haft 1-2 medarbejdere allokeret til den beredskabsplanlægning, som primært har haft fokus på understøttelse af krisestyringen og beredskabsplanlægning i ejerkommunerne. Men er de kommunale redningsberedskabers interne planer for fortsat drift egentlig på plads?

Hos de kommunale redningsberedskaber er det en reel bekymring, at vi ser ind i et brud på den samfundskontrakt, som det samlede danske redningsberedskab har indgået med borgerne. "Kontrakten" med borgene om, at de kommunale redningsberedskaber sammen med det statslige assistanceberedskab altid løser *alle* opgaver. Det er de kommunale redningsberedskabers vurdering, at vi fremover vil opleve hændelser, som allerede nu er identificeret i både trussels- og risikobilledet, der vil overstige det samlede kommunale og statslige beredskabs nuværende formåen. Det er også de kommunale redningsberedskabers vurdering, at vi fremover vil opleve hændelser, som kan sætte gennemdigitaliserede, internet-, navigations- og strømafhængige beredskabsenheder ud af drift.

Dette notat redegør for, hvordan trusselsvurderingerne og risikobilledet påvirker de kommunale redningsberedskaber i Danmark. Notatet giver en række anbefalinger, som både skal ruste den eksterne opgaveløsning og den interne planlægning for fortsat drift. Til sammen kan de senere års skærpede trusselsniveau og et ændret risikobillede i fremtiden medføre flere komplekse, samtidige og omfattende hændelser, som i meget høj grad kræver et ændret fokus *internt* i

redningsberedskaberne. Det er ikke længere nok, at man som kommunalt redningsberedskab er i stand til at slukke en brand eller løse en redningsopgave. Man skal også som kommunalt redningsberedskab kunne videreføre egen drift, når strøm, vand, navigation og internet forsvinder. Danskerne forventer det.

Trusselvurderingerne og Det Nationale Risikobillede bør derfor anvendes som bagtæppe for opbygningen af resiliente, kommunale redningsberedskaber. Med resiliens menes redningsberedskaber, der evner at forudse, forebygge, afværge, reagere på, modstå, afbøde, absorbere, tilpasse sig, overkomme og lære af hændelser, som i væsentlig grad forstyrrer eller kan forstyrre samfundet¹ og redningsberedskabets funktion.

Såvel trusselvurderinger som risikobillede har det formål at sikre, at Danmark ikke kommer på hælene, når en *forudset* krise rammer. Hvis det, der kan forudses, ikke kan vælte beredskabet, så må det alt andet lige ruste organisationen bedre til det uventede. For at kunne opbygge resiliente beredskabsenheder, så kræver det, at man *oversætter* trusselvurderingerne og risikobilledet til konkret, lokal kapacitetsplanlægning og kapabilitetsopbygning i det enkelte kommunale redningsberedskab. Som sektoransvarlig myndighed og beredskabsaktør forventes det, at det enkelte kommunale redningsberedskab selv kan varetage denne oversættelse. Det er ikke en oversættelse, som kan afvente yderligere national vejledning. Man risikerer ganske enkelt at være på bagkant, når strømmen forsvinder i morgen eller vagtcentralen går i sort pga. et destruktivt cyber-angreb.

Med dette notat er det intentionen at bidrage til de kommunale redningsberedskabers ensartede oversættelse af trusselvurderingerne og risikobilledet. Oversættelsen skal danne grundlag for den fremtidige lokale kapacitetsplanlægning og kapabilitetsudvikling, så de resiliente, kommunale redningsberedskaber også fremover kan bidrage til civilbeskyttelsen i Danmark.

¹ Dahlberg og Björnsson: Resiliens som afskrækkelse, NATOs og EU's krav og forventninger til dansk modstandsdygtighed. RUC, Secure 2025.

2. Afgrænsning og formål

Dette notat er udarbejdet til brug for de kommunale redningsberedskaber i forbindelse med arbejdet med identifikation af relevante risici og trusler og oversættelse af såvel nationale trusselsvurderinger som det nationale risikobillede til konkret, lokal kapacitetsplanlægning og kapabilitetsopbygning.

Et af notatets grundlæggende formål er at beskrive de overordnede tematikker på tværs af trusselsvurderingerne og det nationale risikobillede. Det medfører et antal konkrete emner, som det kommunale redningsberedskab må tage højde for i arbejdet med den risikobaserede dimensionering og i de kommunale redningsberedskabers interne planer for fortsat drift.

Notatet har til formål at inspirere med konkrete løsningsforslag i respekt for den forskellighed, de er i de kommunale redningsberedskabers lokale forhold og forudsætninger. En væsentlig pointe er dog, at hvor vi tidligere har set på risici, som varsler om **eksterne** hændelser, det kommunale redningsberedskab skal kunne håndtere, når de rammer, så er vi fremover nødsaget til at se på, hvad trusselsvurderingerne udløser af krav til redningsberedskabets **interne** robusthed. Cyber-angreb på kritisk infrastruktur vil typisk være et sektorspecifikt og kommunalt anliggende, mens et cyber-angreb på et brandvæsen er en meget konkret krisesituation, som kan sætte det kommunale redningsberedskab skatmat på få sekunder.

Notatets formål er at belyse trusselsvurderingernes og det nationale risikobilledes betydning for de kommunale redningsberedskabers planlægning for at kunne håndtere alvorlige hændelser og derved belyse graden af forberedelse, som er nødvendig for at et redningsberedskab kan siges at være resilient.

Notatet bliver på den ”kommunale banehalvdel”. Det handler kort fortalt om, hvad de kommunale redningsberedskaber kan gøre for at blive mere resiliente. Det er vigtigt at holde sig for øje, at den ofte anvendte besked om at tilkalde Beredskabsstyrelsens nationale assistanceberedskab, når det kommunale redningsberedskab ikke kan løfte opgaven, **ikke** kan finde anvendelse i forhold til hovedparten af de trusler, som Danmark står over for.

I dag giver det god mening at tilkalde det statslige assistanceberedskab til større og mandskabskrævende opgaver som slukning af en voldsom gårdbrand eller en oversvømmelse – og samarbejdet mellem det statslige og det kommunale redningsberedskab er virkelig godt. Men dette notat omhandler ikke hverdagshændelser som gårdbrande eller vejrligshændelser. Dette notat handler om morgendagens trusler. Det hjælper ikke noget at tilkalde et statsligt assistanceberedskab, hvis datacenteret hos et kommunalt redningsberedskab er låst af et krav om løsepenge fra en fremmed aktør. Det hjælper ikke noget at tilkalde det statslige

assistanceberedskab til et active shooter scenarie i et storcenter, hvis assistanceberedskabet har 1½ times kørevej. Fordi "Time-is-life". Det giver ikke mening at tilkalde det statslige assistanceberedskab til en hændelse, hvor destruktive cyber-angreb har lukket for varmen i halvdelen af en storby. For assistanceberedskabet har ikke udstyr eller kompetence til at løse opgaven.

I samarbejdets stærkest tænkelig ånd skal vi i stedet gentænke det samlede danske beredskab. Nærværende notat fokuserer på det kommunale redningsberedskabs udfordringer og muligheder for at bidrage til et moderne og opdateret samlet dansk redningsberedskab, der kan imødegå et skærpet trussels- og risikobillede.

3. Trusselsvurderingerne



Figur 1: Et uddrag af de seneste års trusselsvurderinger

Trusler kan være aktørdrevne. Dvs. der kan være tale om udenlandske - ofte statslige - aktører, som ønsker at påvirke den danske samfundsorden, f.eks. ved at skabe mistillid til myndighederne eller skabe utryghed i samfundet.

En risiko kan defineres som graden af usikkerhed på målopfyldelsen. Risici er hændelser, der kan kvantificeres i forhold til sandsynlighed og konsekvens. Sandsynligheder og konsekvenser kan påvirkes. Man kan både skrue op ved acceleration og ned ved mitigation. Man kan overføre risici – f.eks. ved forsikring. Man kan eliminere risici ved at undlade eller ændre aktiviteterne. Men når først en risiko materialiserer sig som en hændelse, så giver det ikke længere mening at tale om sandsynlighed. Hændelsen er indtrådt. Derefter handler det alene om håndtering af konsekvensernes farlighed, udbredelse og varighed.

De kommunale redningsberedskaber i Danmark er nødsaget til at sikre, at deres lokale planlægning for fortsat drift (beredskabsplanlægningen) tager højde for både trusler og risici.

I de offentligt tilgængelige trusselsvurderinger fra Forsvarets Efterretningstjeneste (FE), fra Politiets Efterretningstjeneste (PET), fra Center for Biosikring og Beredskab, fra Center for Terroranalyse og fra Center for Cybersikkerhed omtales ultimo 2025 seks forskellige typer af trusler. Det drejer sig om **1) terror**, **2) CBRNE** (kemisk, biologisk, radiologisk, nukleart, eksplosivt), **3) cyber**, **4) spionage** og **5) sabotage**. I FE's seneste vurdering af den hybride trussel mod Danmark fastlægges truslen for **6) regulære militære angreb** mod Danmark til INGEN.

Der er lidt divergens fra myndighed til myndighed omkring betegnelserne af trusselsniveauer. Nogle myndigheder anvender betegnelsen "minimal" eller "ingen" om samme, lave niveau. Andre anvender betegnelsen "alvorlig" eller "høj" om samme høje niveau. Det ville give god mening, at myndighederne samordnede deres betegnelser i nær fremtid. Trusletyperne forekommer også under løbende udvikling.

Trusselsniveauerne fra de forskellige, offentligt tilgængelige trusselsvurderinger er sammenstillet i overblikksform og den seneste event-relaterede trusselvurdering for kommunal- og regionsrådsvalget i november 2025 er placeret under de angivne niveauer for de forskellige trusselstyper:

TRUSSELS- TYPE	TRUSSELSNIVEAU MINIMAL INGEN Ingen trussel Hensigt og/eller kapacitet er ikke erkendt	BEGRÆNSET LAV Potentiel trussel Begrænset kapacitet og/eller hensigt	GENEREL Kapacitet og/eller hensigt Mulig planlægning	ALVORLIG HØJ Erkendt trussel Kapacitet Hensigt Planlægning	MEGET ALVORLIG MEGET HØJ Specifik trussel Kapacitet Hensigt Planlægning Mulig iværksættelse
TERROR		Antimyndigheds- ekstremisme Venstreekstremisme	Højreekstremisme	Generel terrortrussel mod Danmark Militant islamisme	
CBRNE Kemikalier/Biologisk/Radiolo- giske/Nukleart/Eksplosivt		Bio-terrorangreb			
CYBER	Cyber terror	Påvirkningsaktioner	Destruktive cyber angreb	Cyber aktivisme Cyber trussel mod kommunalvalget	Cyber spionage Cyberkriminalitet (ransom)
SPIONAGE					Cyber spionage i forhold til kritisk infrastruktur
SABOTAGE		Russisk sabotage mod kommunalvalget		Energisektoren Forsvaret	
MILITÆR- TRUSSEL	INGEN				

Figur 2: Sammenstilling af trusselstyper og trusselsniveauer, Østjyllands Brandvæsen, november 2025

”Meget høj” eller ”meget alvorlig” trussel betyder, at der er en *specifik* trussel, at der er *kapacitet*, at der er *hensigt*, at der er *planlægning* og at der er *mulig iværksættelse*. Det har vi set længe på cyber-området. I 2024 blev trusselsniveauet for ”destruktive cyber-angreb” hævet fra ”begrænset/lav” til ”middel”. I forhold til cyber-spionage og cyber-kriminalitet, så udsættes kommuner og virksomheder for store mængder af cyber-angreb hver eneste dag. Helt lavpraktisk betyder det, at aktører, som vil gøre ondt på andre, kun skal være heldige én gang, mens eksempelvis redningsberedskabernes cyber-forsvar skal være så stærkt, at det kan modstå i tusindvis af angreb på daglig basis. Derfor er eksempelvis prioritering af cyber-sikkerhed ekstremt vigtigt for de kommunale redningsberedskaber.

Oversættelsen af trusselsvurderingernes betydning for de kommunale redningsberedskaber starter med en kortlægning af redningsberedskabets samfundskritiske og livsvigtige leverancer og ydelser til borgerne. Man kan ikke vurdere trusselsbilledets implikationer, hvis man ikke ved, hvor, hvor hårdt og på hvilke leverancer, man kan blive ramt. Det forudsætter, at man har overblik over det kommunale redningsberedskabs kritiske ydelser. I en krisesituation er det kun de færreste organisationer, der både kan håndtere krisen og opretholde normal drift. Alt arbejde med business continuity (fortsat drift) tager derfor udgangspunkt i en **interessentanalyse** og en beslutning om, på hvilket niveau man vil garantere sine leverancer.

Anbefaling 1:

Alle kommunale redningsberedskaber bør have **kortlagt deres interesser** og på bestyrelsesniveau have drøftet og besluttet, **hvilke samfundskritiske og livsvigtige leverancer redningsberedskabet skal kunne videreføre**, uanset hvilke hændelser, der rammer.

Som eksempel kan et kommunalt redningsberedskabs interressentanalyse omfatte følgende:

Interessent:	Behov:
Borgere	<ul style="list-style-type: none"> - Livreddende indsatser herunder brandslukning og redning. - Sårbare borgere, som er afhængige af beredskabets serviceydelser (f.eks. montering af elektroniske dørlåse for ældreplejen. - Udskiftning af anvendte hjertestartere i lokalsamfundet.
Ejerkommuner, herunder <ul style="list-style-type: none"> - Kriseledelse: - Byråd: 	<ul style="list-style-type: none"> - Aktivering og facilitering af de kommunale kriseledelser. - Kommunalpolitisk interessevaretagelse i beredskabskommissionen.
Øvrige myndigheder	<ul style="list-style-type: none"> - Bemanding af de lokale beredskabsstabe (LBS)
Pressen	<ul style="list-style-type: none"> - Formidling af handlingsanvisninger fra redningsberedskabet, så borgerne kan tage bedst muligt vare på sig selv uden at belaste redningsberedskabet i en krisesituation.

Figur 3: Eksempel på en interressentanalyse for et redningsberedskab

Som eksempel fra ét kommunalt redningsberedskab har kortlægningen af de samfundskritiske og livsvigtige leverancer afdækket følgende:



I Østjyllands Brandvæsen har vi også sat gang i et arbejde for at sikre, at vi i brandvæsenet er bedst muligt gearet til at opretholde vores samfundskritiske og livsvigtige leverancer, uanset hvilken krisesituation der måtte ramme.

Østjyllands Brandvæsens samfundskritiske og livsvigtige leverancer omfatter:

- "Blå blink"-opgaverne
Brand og redning, indsatsledelse, operationschef, vagtcentral mv.
- Borgerrettede ydelser, som ikke relaterer sig til "blå blink"
Låse hos sårbare borgere, service af hjertestartere mv.
- Bemanding af LBS
Bemanding af LBS/strategisk og LBS/operationel i døgndrift
- Koordination af den kommunale kriseledelse
Aktivering og facilitering af de kommunale kriseledelser

Figur 4: Eksempel på kortlagte samfundskritiske og livsvigtige leverancer godkendt i en beredskabskommission/bestyrelse.

Når det kommunale redningsberedskabs interesser er kortlagt og de samfundskritiske og livsvigtige leverancer er beskrevet, så kan man se på, hvordan de enkelte trusselstyper kan påvirke redningsberedskabets muligheder for at opretholde leverancerne.

TRUSSELS- TYPE	
TERROR	I snart 25 år har TERROR -truslen mod Danmark været ALVORLIG. Det betyder desværre ikke at de kommunale redningsberedskaber er klar til indsats på terror-hændelser. I kølvandet på 9/11 blev det danske redningsberedskab styrket med kemikalieindsatsdragter, lidt ændret fokus i tværsektorielle øvelser og omtale af CBRNE-hændelser i lokale beredskabsplaner.
CBRNE Kemikalier/Biologisk/Radiolo- giske/Nukleart/Eksplosivt	
CYBER	Men de kommunale redningsberedskaber forventes i dag at være klar til at håndtere de <i>eksterne</i> konsekvenser af et terrorangreb. F.eks. brandslukning i sammenstyrtede boligblokke, frigørelse af fastklemte under køretøjer og konstruktioner, massetilskadekomst m.v. I dag er det emner, som det enkelte redningsberedskab selv skal finde midler til at træne og øve. Det enkelte redningsberedskab skal også selv finde midler til basalt udstyr til blødningshåndtering, evakuering, nødflytning af tilskadekomne, oprettelse af behandlingsplads eller bare opvarmede telte til mandskabets ophold under langvarige indsatser m.v.
SPIONAGE	
SABOTAGE	
MILITÆR- TRUSSEL	

I forhold til de *interne* konsekvenser af et terrorangreb, så er der i dag kun to kommunale redningsberedskaber i Danmark, som har indført et SIKS-koncept (Særlig Indsats i Kritiske Situationer). Det betyder, at der kun to steder i landet afvikles organiseret, fysisk samtræning mellem sektor Sund, sektor Brand og sektor Politi. Få andre steder ud over Hovedstaden og Østjylland kan brandfolk i dag ikklædes ballistisk udstyr og understøtte politiets indsats på et terrorangreb eller en sikkerhedshændelse. Det betyder, at størstedelen af beredskabsdirektørerne i Danmark ikke vil kunne indsætte deres mandskab på sikkerhedshændelser, før politiet har foretaget en endelig oprensning for gerningspersoner. Dermed risikerer vi en gentagelse af Greater Manchester Fire and Rescue Services' manglende indsættelse på Ariana Grande-koncerten i Manchester i 2017², hvor brandvæsenet først blev indsat 2 timer efter



Manchester Arena Inquiry: Fire service bomb response was a 'catastrophe'

6 July 2021

Share Save

² Se bilag 1

bombesprængningen, fordi brandfolkene ikke var trænet til indsættelse sammen med politiet og fordi myndighedernes tværsektorielle koordination og kommunikation fejlede fuldstændigt.

Tilsvarende er myndighedernes manglende muligheder for et koordineret modsvar på et igangværende angreb nok til dato stærkest symboliseret ved de to rækker af køretøjer i vognbanerne ved det lille færgeleje til Utøya. I den ene vognbane holder udrykningskøretøjerne – ude af stand til at indsætte med livreddende hjælp. I den anden vognbane holder de fortvivlede pårørende til de mange børn og unge mennesker på øen, hvor det ene skud efter det andet slukkede 77 liv.



Anbefaling 2:

Alle kommunale redningsberedskaber bør sikres midler til samtræning med sektor Sund og Sektor Politi på terrorhændelser. Alle fuldtids-, deltidsansatte og frivillige brandfolk bør som minimum sikres to dages træning i *indsats i risikoområder* og *taktisk basisuddannelse* (16 timers varighed, som udbydes af Hovedstadens Beredskab), samt 8 timers årlig vedligeholdelsesuddannelse.

Der bør endvidere være en SIKS-niveau-3-uddannet enhed med 6 brandfolk på døgnvagt i hver region i Danmark. SIKS-niveau-3 omfatter foruden indsats i risikoområder og taktisk basisuddannelse også *taktisk redning* og *casualty collection point provider*-uddannelse. I alt 44 timers uddannelse (leveret af Hovedstadens Beredskab) og 52 timers årlig vedligeholdelsesuddannelse i samarbejde med sektor Politi og sektor Sund.

Selvom truslen om antimyndigheds-ekstremisme vurderes til "begrænset/lav", bør alle kommunale redningsberedskaber planlægge for evakuering af indsat personel, fysisk sikring af brandstationer og anvendelse af body-cam og livestreaming fra indsatser i større menneskemængder/demonstrationer.

CBRNE-hændelser kan ramme uden varsel i det danske samfund. Det har været omtalt i Beredskabsstyrelsens Nationale Risikobillede siden det udkom første gang. Vi har tidligere set på CBRNE-hændelser som en forventelig konsekvens af alvorlige ulykker. Det kunne være udslip fra en industrivirksomhed, maritime ulykker, lastbiltransporter m.v. Men trusler har det særlige kendetegn, at de er aktørdrevne. Så nu taler vi om CBRNE-hændelser som noget, der kan forekomme intentionelt. Herved kan både omfang og antal implicerede personer blive markant større, hvis en aktør ønsker at anvende CBRNE i kombination med et terror- eller cyberangreb. Myndighederne har vurderet, at truslen med bio-terrorangreb er LAV.

En CBRNE-hændelse på Aarhus Universitet i 2024 medførte nedlukning af Universitetsparken og planlægning for evakuering af nærliggende kollegier blev igangsat. Under Studstrup-branden i 2022 blev der planlagt for evakuering af op mod 800 beboere pga. røg-gener, hvilket langt oversteg indkvarteringskapaciteten hos det kommunale redningsberedskab.

Anbefaling 3:

Alle kommunale redningsberedskaber bør have midler til at indkvartere og forpleje et større antal evakuerede og nødstedte. Anbefalet minimumskapacitet med feltsenge vil være 1.000 personer per beredskabsenhed.

CYBER-truslen overalt i Danmark er vurderet til MEGET HØJ/MEGET ALVORLIG, når det omhandler cyber-**SPIONAGE** og anden cyber-kriminalitet.

Der udgives fra efterretningstjene-sternes side også konkrete vurderinger på cyber-truslen mod specifikke sektorer som vand, finans, sundhed m.v. Der er ikke udgivet en vurdering af cyber-truslen mod rednings-beredskabet, men vi er som sektor formentlig lige så udsatte, som alle andre digitaliserede, navigations-, strøm og internetafhængige myndigheder.

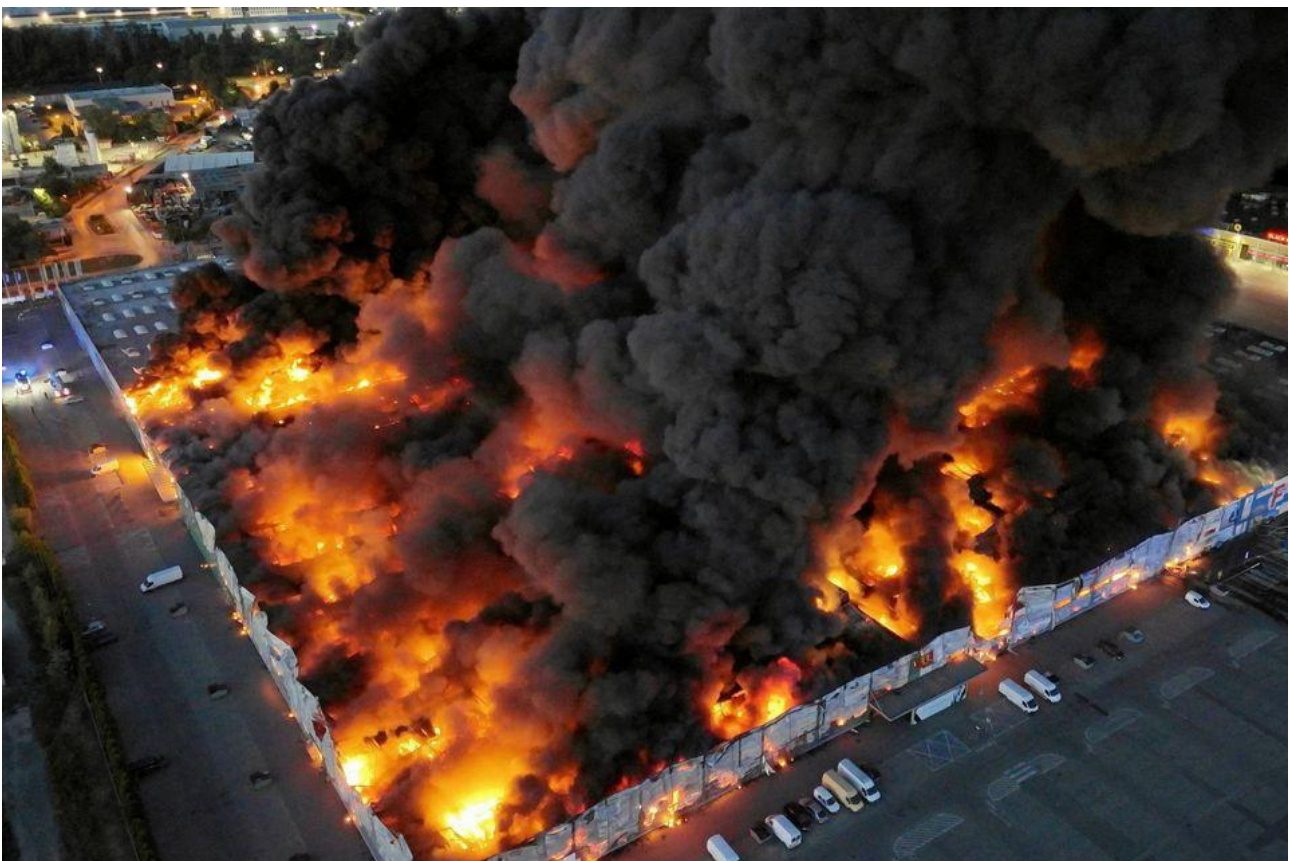
Nogle kommunale redningsberedskaber er afhængige af kommunale IT-afdelinger, som i den kommende tid vil se deres IT-setup centraliseret i fire-fem store regionale samarbejder³. Den centralisering vil forhåbentlig medføre en øget robusthed, men det kan også betyde, at redningsberedskaberne lammes, hvis den kommunale server-stordrift bliver ramt. Etableringen af øget IT-robusthed og skærpet cyber-sikkerhed for de kommunale redningsberedskaber er nødt til at blive politisk prioriteret i nær fremtid. Et redningsberedskab, hvor vagtcentralen går ned eller køretøjernes navigation sættes ud af spillet, kan selvsagt få meget alvorlige konsekvenser.

³ www.kl.dk/nyheder/digitalisering-og-teknologi/2025/foerste-skridt-paa-vej-mod-faelles-it-driftsenheder

Anbefaling 4:

Alle kommunale redningsberedskaber bør tilknyttes regionale operationscentre, hvor der er etableret kommune-IT-uafhængige datacentre som backbone. Operationscentrene skal kunne overtage driften for hinanden ved operativ overbelastning, ved cyber-angreb og ved nedbrud, som det kendes fra politiets RSIOC-Øst og Vest-model. Herved elimineres risikoen for at redningsberedskaberne trækkes med ned, når et kommunalt IT-cluster bliver hacket. Samtidig øges mulighederne markant for at etablere fælles robuste IT-setup for alle kommunale redningsberedskaber sammenlignet med den nuværende struktur.

SABOTAGE-truslen mod energisektoren og forsvaret vurderes til at være ALVORLIG/HØJ. Siden Ruslands indtog i Ukraine har man overalt i Europa set en voldsom stigning i uforklarlige sabotageaktioner, der i mange tilfælde har omfattet brandstiftelse. Et eksempel fra Polen er indsat nedenfor, hvor 80 % af et indkøbscenters 1400 butikker brændte.



Figur 5: Brandstiftelse som sabotageaktion.

Anbefaling 5:

Alle kommunale redningsberedskaber bør implementere et fælles, nationalt storhændelseskoncept, som sikrer at den nationale aftale om mellemkommunal bistand og indsættelse af Beredskabsstyrelsens assistanceberedskab kan ske effektivt og hurtigt på meget store brande. Storhændelseskonceptet bør kunne iværksættes via de regionale operationscentre og skal understøttes af regionale logistikheder, som kan sikre taktisk ledelsesstøtte, løbende risikovurdering, vandforsyning, droneberedskab, kommandopost, bad, omklædning, indkvartering og forplejning af et stort antal deployerede styrker. Der er et presserende behov for økonomi til at kunne øve sådanne store mobiliseringer og indsættelser i fuld skala.

Der findes ultimo 2025 ifølge FE ikke en trussel om et **REGULÆRT MILITÆRT ANGREB** mod Danmark og der foregår blandt sagkyndige pt. en omfattende debat om, hvorvidt et sådant angreb nogensinde bliver aktuelt.

Imidlertid er bekymringen i den almene befolkning til tage og føle på. Det afspejler sig bl.a. i byrådsmedlemmers forespørgsler til redningsberedskabet ang. beskyttelsesrum og i borgerhenvendelser til de kommunale redningsberedskaber, hvor folk spørger om vej til deres nærmeste betondækningsgrav.

Trussel eller ej så står det lysende klart, at der er behov for en national forventningsafstemning i den allernærmeste fremtid. Fra Regeringens side mangler vi en konkret udmelding på, hvorfor der ikke er beskyttelsesrum til alle i Danmark. Der mangler også en forklaring på, hvorfor vedligeholdelse af beskyttelsesrum ikke har været en prioritet siden murens fald. Og endelig mangler der en beslutning om, hvorvidt årtiers indhøstning af fredsdividenden skal erstattes af krav om opførelse af nye, kommunale betondækningsgrave, kombinerede offentlige anlæg og sikringsrum i nybyggerier.

Anbefaling 6:

De kommunale redningsberedskaber bør snarest bidrage til en forventningsafstemning mellem borgerne og myndighederne, så den enkelte dansker forstår, at der aldrig har været et beskyttelsesrum klar med deres navneskilt på. Fravær af tydelighed i kommunikationen afstedkommer at myndighederne fremstår handlingslammede og inkompetente, hvilket eroderer den almene befolknings tillid til de samlede, danske myndigheder.

4. Sårbarhedsvurdering

Når de kommunale redningsberedskaber har kortlagt deres samfundskritiske og livsvigtige leverancer, så er det tid til at vurdere, hvor sårbar man er som redningsberedskab. Til inspiration vedlægges en sårbarhedsvurdering på Østjyllands Brandvæsens samfundskritiske og livsvigtige leverancer⁴ nedenfor.

En sårbarhed defineres som en samfundskritisk eller livsvigtig leverance, hvor vi ikke har planer klar for at videreføre den, eller som vi af andre årsager ikke er i stand til at opretholde, når større uventede hændelser rammer os.

For hver ydelse er kortlagt risici og worst case scenario. Samtidig er lavet en vurdering af sandsynligheden for og konsekvensen af udfald (på en skala fra 1 til 5). På baggrund heraf er beregnet en "risikofaktor". Risikofaktor = sandsynlighed x konsekvens. Med afsæt i sårbarhedsvurderingen er lavet følgende risikomatrix indeholdende risikofaktorer på alle redningsberedskabets samfundskritiske og livsvigtige leverancer.

		Sandsynlighed				
		1	2	3	4	5
Konsekvens	1	1 Aktivering af kommunale kriseledelser	2	3	4	5
	2	2 LBS	4	6	8	10
	3	3 Operationschef Opgaver, der ikke relaterer sig til blå blink	6	9	12	15
	4	4 Indsatsledelse	8	12	16	20
	5	5	10 Vagtcentral Brandslukning	15	20	25

⁴ Se bilag 3.

Anbefaling 7:

De kommunale redningsberedskaber bør snarest udarbejde en sårbarhedsvurdering for deres samfundskritiske og livsvigtige leverancer. For hver sårbarhed der identificeres, bør redningsberedskabet arbejde med mitigerende handlinger. For risici og sårbarheder, der ikke kan elimineres, bør der foretages beredskabsplanlægning for residual-risikoen, når de mitigerende handlinger er iværksat.

5. De kommunale redningsberedskabers Plan for Fortsat Drift

Redningsberedskabets Plan for Fortsat Drift skal:

- 1) Sikre at det kommunale redningsberedskab kan videreføre de samfundskritiske og livsvigtige opgaver, som følger af redningsberedskabets sektoransvar.
- 2) Sikre hurtig og effektiv aktivering og drift af beredskabets interne kriseledelse til håndtering af alvorlige, interne hændelser i beredskabet svarende til Niveau 1-hændelser i kommunerne (egen forvaltning).
- 3) Sikre hurtig og effektiv indsats ved de hændelser, som redningsberedskabet vil være primær ansvarligt for at koordinere på tværs af beredskabets ejerkommuner.

I erkendelse af, at man ikke kan videreføre alle hverdagens leverancer i en krisesituation, så skal det kommunale redningsberedskab alene kunne videre de samfundskritiske og livsvigtige leverancer, der hører under redningsberedskabets sektoransvar.

Disse leverancer kan defineres som følgende fire grupper af samfundskritiske og livsvigtige opgaver, som det kommunale redningsberedskab skal kunne levere på uanset hændelse:

1. *"Blå blink"-opgaverne*
2. *Borgerrettede ydelser, som ikke relaterer sig til "blå blink".*
3. *Bemanding af LBS*
4. *Koordination af den kommunale kriseledelse*

Opgaverne er nærmere defineret herunder.

De samfundskritiske og livsvigtige "Blå blink"-opgaver omfatter:

- Operationschef
- Vagtcentral
- Indsatsledelse
- Brandslukning, redning, frigørelse, kemikalie-, miljø-, båd, dykker- og højderedningsberedskab

De samfundskritiske og livsvigtige opgaver, som ikke relaterer sig til "blå blink" omfatter:

- Håndtering af dørlåse hos sårbare borgere
- Udskiftning af dele til hjertestartere efter brug
- Logistikkørsel mellem brandstationer

Bemanding af LBS omfatter:

- Bemanding af LBS/Strategisk (De lokale beredskabsstabes strategiske niveau)
- Bemanding af LBS/Operationel (De lokale beredskabsstabes operationelle niveau)

Koordination af den kommunale kriseledelse omfatter:

- Aktivering af de kommunale kriseledelser via vagtcentralen
- Facilitering af kriseledelsen i én kommune eller flere kommuner til forskellige hændelser

Hvis der internt i beredskabet opstår Niveau-1-hændelser, aktiveres **Indsatsplan for beredskabets kriseledelse**, som kan findes i krisestyringssystemet. Niveau-1-hændelser kunne omfatte alvorlig tilskadekomst eller dødsfald i forbindelse med operative indsatser, ulykker med beredskabets køretøjer involveret m.v. Beredskabets kriseledelse kan endvidere aktiveres i alle sammenhænge, hvor beredskabets drift er truet eller Beredskabsdirektøren finder det nødvendigt.

Aktivering sker via beredskabets Operationschef.

Det kommunale redningsberedskab har desuden ansvar for koordinering af følgende scenariespecifikke indsatsplaner, som dækker på tværs af beredskabets ejerkommuner:

- Indsatsplan for vejrligshændelser
- Indsatsplan for drikkevand
- Indsatsplan for indkvartering
- Plan for Indsats ved forurening af kyster og havne
- Sundhedsberedskabsplanen.

Anbefaling 8:

De kommunale redningsberedskaber bør snarest udarbejde en Plan for Fortsat Drift, som afprøves jævnligt og mindst 1 gang årligt på interne krisestyringsøvelser i beredskabet. I tilknytning til Plan for Fortst drift udarbejdes en indsatsplan for forsyningssvigt. Se nedenfor under pkt. 6 for mere inspiration.

6. Indsatsplan for forsyningssvigt

I forlængelse af arbejdet med udarbejdelse af det kommunale redningsberedskabs Plan for Fortsat Drift udarbejdes en særlig Indsatsplan for Forsyningssvigt. Der er indsat et eksempel på Østjyllands Brandvæsens Indsatsplan for forsyningssvigt nedenfor:

6.1 Formål

At beskrive nødvendige tiltag for at sikre brandvæsenets fortsatte drift af vores samfundskritiske og livsvigtige leverancer ved forsyningssvigt. Der tages udgangspunkt i strømafbrydelse, da det på sigt kan medføre svigt ved en række forsyninger (vand, varme, spildevand m.m.).

6.2 Afgrænsning

Brandvæsenets samfundskritiske og livsvigtige leverancer skal sikres fortsat drift ved forsyningssvigt i op til tre døgn.

De samfundskritiske og livsvigtige leverancer kan opdeles i

- blå-blinks opgaver,
- øvrige borgerrettede opgaver,
- opretholdelse af bemanning af LBS
- koordination af den kommunale kriseledelse

6.3 Forberedelse

6.3.1 Bygningsdrift

En stor del af brandvæsnets samfundskritiske og livsvigtige leverancer er afhængige af, at brandvæsnets bygninger fungerer. For at være bedst muligt rustet til at videreføre brandvæsnets samfundskritiske og livsvigtige leverancer ved forsyningssvigt, har Østjyllands Brandvæsen derfor inddelt alle brandvæsnets bygninger i tre funktionsniveauer for videreførelse af driften. Herefter er etableret nødstrøm, indkøbt mad og sanitetsprodukter mv. således at bygningerne kan fungere til de påkrævede niveauer.

I skemaet herunder er niveauer, lokaliteter, leverancer og forberedelse nærmere beskrevet:

6.3.2 Funktionsniveau for Brandvæsenets lokaliteter

Påkrævet funktionsniveau	Lokaliteter	Leverancer	Forberedelse
<p>Niveau 1 Normal drift Dog IKKE ladestandere, som alene må anvendes til operative køretøjer /afbrydes.</p>	<p>Bautavej – administrationsbygningen og bygning 4B. Øvelsesanlæg og bygninger tilknyttet øvelsesanlægget lukkes ned. Vagtcentral (primær) og datacenter 1.</p>	<p>Operationschef Vagtcentral Indsatsledelse LBS/S LBS/O</p> <p>Aktivering, facilitering og koordination af den kommunale kriseledelse</p> <p>Forureningsbek. i samarbejde med kommunale miljøvagtsordninger</p> <p>Håndtering af dørlåse for MSO Hjertestartere Logistikkørsel</p>	<p>Etablering af stationære nødgeneratorer, som kan forsyne hele bygningen med strøm. Herved sikres nødstrøm til alle beskrevne leverancer.</p> <p>Indkøb af sanitetsposer (så toiletskyl kan undgås) mad, drikkevand og hygiejneartikler til tre døgn, som vores frivilligenhed kan bringe ud.</p> <p>Se desuden beskrivelse af kriseledelsens fortsatte drift ved forsyningssvigt, som er vedlagt som bilag 1 til denne indsatsplan.</p>
<p>Niveau 2 Reduceret drift Udrykninger skal gennemføres. Ophold, madlavning og overnatning skal opretholdes.</p> <p>Værksteder efter nærmere aftale.</p> <p>Ladestandere afbrydes.</p>	<p>Fuldtidsstationer: Hele eller dele af bygningen holdes i drift med nødgenerator og supplerende (lys)-materiel.</p> <p>St. Skanderborg: Hele stationen holdes i drift.</p> <p>Vagtcentral (sekundær) og datacenter 2 (st. Aarhus City).</p>	<p>Operative opgaver (brandslukning mv.)</p> <p>Forureningsbek. i samarbejde med kommunale miljøvagtsordninger</p> <p>Indsatsledelse (st. Skanderborg)</p>	<p>Etablering af stationære nødgeneratorer, som kan opretholde forsyning til normal bygningsdrift (dog uden værksteder). Der er strøm til operative opgaver, ophold, madlavning og overnatning.</p> <p>Indkøb af sanitetsposer (så toiletskyl kan undgås) mad, drikkevand og hygiejneartikler til tre døgn, som vores frivilligenhed kan bringe ud.</p>
<p>Niveau 3 Minimal drift Udrykninger skal gennemføres. Bygning/udrykningsgarage holdes frostfri og forsynes med nødbelysning. Ingen muligheder for ophold.</p> <p>Ladestandere afbrydes.</p>	<p>Deltidsbrandstationer. Havnestationen. Bådpladsen. Frivilligheden.</p>	<p>Operative opgaver (brandslukning mv.)</p> <p>Forureningsbek. i samarbejde med kommunale miljøvagtsordninger</p>	<p>Installeret af mobile nødgeneratorer samt generatordrevne olieradiatorer, som kan sikre lys, varme og nødstrøm til operative opgaver.</p>

6.3.3 Øvrig forberedelse

I forhold til blå-blinks-funktionerne har Østjyllands brandvæsen desuden:

- Redundans mellem vagtcentralen på Bautavej og back-up-vagtcentralen på Ny Munkegade samt UPS på begge lokationer.
- To redundante fiberforbindelser fra forskellige udbydere ind til Bautavej og til Ny Munkegade.
- En mobil kommandopost, som indeholder en krisestyringsfacilitet og en komplet klon af de to stationære vagtcentraler. Kommandoposten kan køres til et geografisk område uden for Østjyllands Brandvæsens dækningsområde, hvis det er nødvendigt for at tilvejebringe strøm eller internet.
- Mobil badevogn med generator, som sikrer, at der kan tilvejebringes bad og toiletforhold i kortere perioder. Badevognen kan flyttes rundt på alle matrikler i Østjyllands Brandvæsens dækningsområde.
- Ekstra tankanlæg, brændstof-trailer mv., så der altid er tilstrækkeligt brændstof til at holde generatorerne kørende på alle matrikler.
- Etableret batteri-backup på de sendemaster, som sikrer, at brandfolkene bippere kan aktiveres.

I forhold til bemanning af LBS er indgået aftale med beredskabsdirektørerne for Hovedstadens Beredskab, Beredskab Fyn, Nordjyllands Beredskab og Beredskab & Sikkerhed om at kunne træde ind på strategisk niveau i tilfælde af beredskabsdirektørens forfald.

I forhold til den kommunale krisestyring er der indkøbt SINE-radioer, som sikrer, at vi kan opretholde kommunikationsforbindelser med ejerkommunernes kriseledelser og de største forsyningselskaber. Alle nødforanstaltninger bliver regelmæssigt afprøvet jf. beskrivelse i dokumentet "Nødforanstaltninger".



6.4 Operationschefens opgaver

6.4.1 Umiddelbare handlinger

Ved strømafbrydelse

- 1) Oprette log
- 2) Aktivere Driftsvagt og IT-vagt
- 3) Orienter Beredskabsdirektør
- 4) Få overblik over driften/strømforsyningen. Se bilag 3 til denne indsatsplan "Strømforsyning til Bautavej" (findes i C3).

6.4.2 Strømafbrydelse 0-2 timer, herunder brown-out

Iværksæt endvidere:

- 4) Henvise ISL Nord til Instruks for fortsat drift af kritiske funktioner på Bautavej.
- 5) Henvise ISL Syd til Instruks for fortsat drift af kritiske funktioner på st. Skanderborg.
- 6) Alarmeringsfolderen/lokale nødinstrukser gennemgås lokalt (på lokaliteter med personale på arbejde).
- 7) Krisestyring i ØJB iværksættes i dialog med beredskabsdirektøren.
- 8) Overvej tilkald/fremmøde. Internet og telefoni vil forventeligt forsvinde inden for ganske få timer. Se instruks for fremmøde ved udfald på gængse kommunikationskanaler.

6.4.3 Strømafbrydelse +2 timer

Hvis der er risiko for/konstateres, at strømmen ikke vender tilbage efter et par timer, iværksættes desuden:

- 9) Internet og telefoni vil forventeligt forsvinde inden for kort tid. Se derfor instruks for fordeling af SINE-terminaler til ejerkommunerne (findes i C3 under Krisestyring – ØJB – Instrukser)
- 10) Funktionsniveau på berørte lokaliteter justeres i henhold til ovenstående skema.
- 11) Vær opmærksom på status for strømforsyning til SINE-nettet. Se indsatsplan for Udfald på SikkerhedsNettet (SINE).
- 12) Logistik
 - a. Igangsæt udbringning af bure med hygiejneartikler, elradiatorer mv.
 - b. Igangsæt udbringning af forplejning (se mere nedenfor).
 - c. Overvej fordeling af brændstof (se mere nedenfor).
- 13) Der skal udarbejdes en plan for tilvejebringelse af ressourcer. Se blandt andet oversigt over brændstofleverandører i C3.

6.4.4 Forplejning

Målet er at kunne holde brandvæsnets kritiske funktioner kørende i 72 timer. Forplejningsenheden har til opgave at planlægge sådan en indsats.

Forventede antal personer, der skal bespises pr. døgn:

- Fuldtiden: 24 personer
- Frivilligheden (teknisk service og logistik): 10
- ISL og OC: 3 personer
- Krisestab: 10 personer
- VC & IT: 5 personer
- SEK: 3
- Driftsafdelingen: 5 personer

Total: Ca. 60 personer

Forplejningsenheden har mad og drikkevand på lager således, at 60 personer kan forplejes i 3 døgn.

6.4.5 Brændstof til generatorer

Operationschefen/kriseledelsen styrer fordeling af brændstof.

Bautavej har tankanlæg med B0 Diesel til store generatorer. Frivilligheden kan indgå i logistikken med to brændstoftrailere.

De små generatorer til niveau-3 stationerne kører på miljøbenzin. Findes i dunke på Bautavej.

6.4.6 Operative køretøjer

Køretøjer på niveau-3 stationer skal have aktiveret hovedafbryder. Køretøjet kan herefter holde strøm i ca. en uge. Der arbejdes på en løsning, hvor de operative køretøjer lades via den mobile generator.

Operationschefen/kriseledelsen styrer fordeling af brændstof. Frivilligheden kan indgå i logistikken med to brændstoftrailere. Brændstof til køretøjer afhentes fra dieseltank på CI.

Frivilligheden etablerer vandforsyning fra sø til vand på køretøjer.

6.4.7 Værksteder

Station Nord kan som udgangspunkt forsætte normal drift med vask af slanger og dragter. Bygning 4B kan anvendes som backup.

Servicecenter Syd kan opretholde driften efter nærmere aftale med driftschefen.

6.4.8 Sekretariat

I tilfælde af længerevarende strømsvigt vil der være behov for at et antal af Sekretariatets medarbejdere kan møde frem på Bautavej og benytte faciliteter omfattet af nødstrøm.

6.5. Generelle opmærksomhedspunkter ved strømafbrydelse

6.5.1 Kortvarigt udfald eller brown-out

- **Brown-out** har som udgangspunkt en varighed af op til to timer og kan umiddelbart ikke varsles på tidspunktet for iværksættelse af brown-out. Energienettet kan dagen/timerne før have varslet risikoen for brown-out i medierne. Derfor er det relevant at undersøge, om der reelt er tale om brown-out eller et evt. længerevarende udfald på strømforsyningen pga. af fejl eller lign. på energiforsyningsnettet.
- Håndtering af kortvarigt udfald af den eksterne strømforsyning, herunder brown-out, af ca. to timers varighed, er på alle lokaliteter beskrevet i **lokale instrukser** (fx nødåbning af porte til brandbiler).
- Ved brown-out foretages som udgangspunkt ikke yderligere. Når strømmen (efter senest to timer) vender tilbage, kontrolleres at udstyr, køretøjer m.m. er vendt tilbage til normal drift.

6.5.2 Når strømafbrydelsen indtræffer

- **Adgang til bygninger** på niveau 2 og 3 skal særligt om aftenen og natten ske med stor forsigtighed, da der ikke kan forventes normal belysning på stedet, hverken ude eller inde.
- På lokaliteter med minimal drift (niv. 3) er der alene **mobile nødgeneratorer**, som kan anvendes til opladning af pagere, håndterminaler, køretøjer, mv. Vær opmærksom på, at kaffemaskiner, køle- og fryseskabe og øvrige elektriske apparater og hvidevarer ikke virker, hvilket kan få hygiejnemæssig betydning og medføre risiko for vandskade.
- Hvis der er tale om strømafbrydelse af mere end et par timers varighed, skal **hovedafbryderne på udrykningskøretøjerne** på niveau 3-stationerne aktiveres for at undgå afladning. Der arbejdes på en løsning, hvor de operative køretøjer lades via den mobile generator.
- Brandvæsenets **udkaldssystem** (pocsag) forventes at have batteribackup på 7 døgn's batteri (afhængig af forholdene, fx temperatur).
- Elektroniske nøglebokse til **ABA** forsynes af nøglens strømforsyning, så det forventes ikke at give anledning til problemer.
- Elektroniske **låsesystemer til MSO** kører på batteri og forventes at fungere. Udskiftning af batteri ligger i den daglige drift.

6.5.3 Afledte konsekvenser pga. svigt hos andre sektorer

Bygningsdrift

- Varmeværkerne har ikke nødvendigvis nødstrøm, så der kan ske afbrydelse af **varmeforsyningen**.
- Hvis strømafbrydelsen påvirker varmeforsyningen på fuldtidsstationerne, kan der i kolde perioder udpeges færre lokaler, der fungerer som **fælles opholds- og soverum**. Der er indkøbt 8 olieradiatorer pr. station til varmeforsyning.
- Vandværkernes pumper kan også stoppe ved strømafbrydelse. Det kan få indflydelse på leverance af **drikkevand** og vand til **toiletskyl**.
- Pumper til håndtering af **spildevand** risikerer også at sætte ud. Derfor skal brug af håndvask, bad, toiletskyl mv. begrænses. Der er indkøbt sanitetsposer til alle stationer, så toiletskyl kan undgås.

Kommunikation

- Masterne til mobiltelefonnettet vil inden for få timer være ude af drift, og mobiltelefoni vil derfor ikke være muligt.
- Det forventes at være muligt at ringe til/fra fastnet.
- Det er måske muligt at benytte VoIP (opkald via Teams, Messenger el. lign.) hvis lokaliteten/systemet er forsynet med nødstrøm.
- På lokaliteter uden nødstrøm, vil der ikke være forbindelse til internettet.
- SINE-nettet er forsynet med nødstrøm. På et tidspunkt vil SINE-nettet være i tilbagefaldsdækning og garanterer kun kommunikation via vognterminaler pga. sendeeffekten.

6.5.4 Når strømmen vender tilbage

- Operationschefen skal forsøge at få bekræftet, at **situationen er stabil** og at der ikke forventes yderligere afbrydelser.
- Kontrollér, at alt **kritisk udstyr** er vendt tilbage til normal drift (opladning, sendere mv.).
- Kontrollér, at evt. kogeplader, kaffemaskiner, mikrobølgeovne mv. ikke er tændt med **risiko for brand** til følge.
- **Tilslut hovedafbrydere** på udrykningskøretøjer mv., hvis disse har været afbrudt.
- Vær opmærksom på om udstyr med indbygget ur/timer evt. skal justeres.

Bilag 1: Manchester Arena Attack – artikel fra The inquiry

Manchester Arena attack: Firefighters 'felt shame' at being held back

2 March 2021

Retired senior fire officer Alan Topping said firefighters felt "shame" and "anger"

A fire officer has told an inquiry he "felt ashamed to be a firefighter" after being held back from responding to the Manchester Arena bombing.

The first fire engine did not arrive at the scene until two hours after the explosion that killed 22 people.

Duty command officer Alan Topping said firefighters were "angry" they were not able to help in the aftermath of the attack.

He said crews felt they "let the people of Greater Manchester down".

Twenty-two people were killed and hundreds more injured when Salman Abedi detonated a bomb at the end of an Ariana Grande concert on 22 May 2017.

On the night, Greater Manchester Fire and Rescue Service (GMFRS) crews were sent to Philips Park Fire Station, two miles (3km) from the arena.

Watch manager Andrew Simister told the inquiry it was a "massive decision error".

"We wanted to go the arena because that's our job, ride a fire engine. We have got first aid capabilities. After an explosion people are in distress and it's our job to go.

"I thought we were going there (Philips Park) because they had a plan. There was no plan."

Counsel to the inquiry, Paul Greaney QC, read a statement from a firefighter who recalled a paramedic who was "pleading with us to go and help".

In tears, the paramedic asked firefighters why they were "stood around" at the station instead of helping casualties at the arena.

Twenty-two people died in the attack and hundreds more were injured when a bomb was detonated at the arena

Mr Topping, who was a group manager for GMFRS, said he was shocked when he found "a lot of firefighters hanging around" at Philips Park fire station.

"They were impatient, they wanted to go," he told the hearing.

After the attack, Mr Topping said he attended a de-briefing where some firefighters turned their backs on a senior officer who had been unable to explain why they had been held back.

He said some firefighters were brought to tears because they felt "such shame and disappointment".

"I had never seen firefighters cry at a debrief," he said.

"We didn't respond and we didn't do our jobs to make a difference. It took me a couple of days to put my shirt back on such was the strength of my feelings.

"I felt ashamed to be a firefighter. I felt we had let the people of Greater Manchester down."

The public inquiry into the bombing is hearing evidence covering the emergency response

The inquiry has heard previously that police declared a marauding terrorist firearms attack amid erroneous reports of gunfire but failed to inform the fire and ambulance services.

And none of the three blue light services met at a rendezvous point to discuss a planned response.

Mr Topping said senior incident commanders were not working properly together and were "too secretive".

When he arrived at the scene, he wrote in his feedback he felt like he was "gate-crashing".

Mr Topping, who worked for GMFRS for 32 years, said he did not believe that things within the service had improved sufficiently when he retired in September.

He agreed with John Cooper QC, representing the bereaved families, that the scene at the fire station a mile from the arena "felt wrong" because important resources and services his colleagues could have provided were "simply wasted".

He said there was "a lot of anger, upset, confusion" among the crews who were impatient at being kept away from the scene.

Bilag 2: SÅRBARHEDSVURDERING

Herunder følger sårbarhedsvurdering af hver enkelt af Østjyllands Brandvæsens samfundskritiske og livsvigtige ydelser.

Operationschef

Blå blink-opgaver	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor	
Operationschef (OC)	Akutte: > Samtidige hændelser Kroniske: > Længerevarende sygdom eller andet, der udløser fravær	Mangel på operationschef-funktionen kan medføre manglende taktisk overblik i forbindelse med større og længerevarende indsatser.		5		5	Sandsynlighed
				4		4	
		Manglende operationschef kan medføre, at den enkelte indsatsleder skal overskue flere indsatser eller overskue beredskabets dækningsgrad i de resterende kommuner, hvilket er uhensigtsmæssigt.		3	X	3	Konsekvens: 3
				2		2	
		X	1		1	Sårbarhed	
		Mangel på Operationschef har endnu ikke forekommet.	Hvis der mangler en operationschef, kan det få konsekvenser for den samlede beredskabsdækning og ressourceanvendelse men ikke for mandskabets eller borgernes liv.				Det vurderes ikke, at Beredskabet er sårbart i relation til manglende fremmøde eller nedbrud på OC-funktionen.

Indsatsledelse

Blå blink-opgaver	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor		
Indsatsledelse	Akutte: > Samtidige hændelser Kroniske: > Længerevarende sygdom eller andet, der udløser fravær	Mangel på indsatsledelse kan medføre skærpet fare for brandfolkene under indsats eller manglende mulighed for korrekt håndtering af komplicerede indsatser. Der er altid 2 indsatsledere på døgnvagt og yderligere 1 indsatsleder på Samsø på rådighedsvagt.		5		5	> Alle holdledere er uddannet til at varetage den tekniske ledelse på visse hændelser og kan træffe kvalificeret beslutning om sikkerhedsmæssig forsvarlig indsættelse af mandskab eller ej. > Nytårsaften med forventet opgavepres sættes 3 indsatsledere i vagt. > Ved akut opstået mangel på indsatsledere aktiveres naboberedskaber via vagtcentralen.	Sandsynlighed
				4	X	4		X
				3		3		Konsekvens:
				2		2		4
			X	1		1		Sårbarhed
			Mangel på indsatsledere har endnu ikke forekommet.		Hvis der mangler en indsatsleder, kan det få meget alvorlige konsekvenser for indsatspersonalet eller borgere i fare.			Det vurderes ikke, at Beredskabet er sårbart i relation til manglende fremmøde.

Vagtcentral

Blå blink-opgaver	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor	
Vagtcentral	Akutte: ➤ Brand eller anden udfald af primærvagtcentralens fysiske rammer ➤ IT-nedbrud ➤ Akut personalemangel, som følge af sygdom blandt vagtcentral-medarbejderne ➤ Cybertrussel	IT-nedbrud kan give alvorligt udfald på vagtcentralen. Dette opleves meget sjældent. IT-afdelingens fire medarbejdere kan genoprette driften – både fysisk og remote via virtuel adgang. Oplæring af medarbejdere tager lang tid, hvilket gør det vanskeligt at lave straks-tiltag.		5	X	5	Sandsynlighed X Konsekvens: 10 Sårbarhed Det vurderes ikke, at Beredskabet fortsat er sårbart i relation til manglende fremmøde. Der er fortsat behov for stort fokus på cybertruslen.
				4		4	
				3		3	
			X	2		2	
				1		1	
			Særligt IT-udfald er en risiko, som skal håndteres.	Udfald på vagtcentralen kan få meget alvorlige konsekvenser, men der kan opstartes nødvagtcentral inden for få minutter.			

Brandslukning m.v.

Blå blink-opgaver	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor
Brandslukning Redning Frigørelse Herunder: - CBRN-beredskab - Miljøberedskab - Bådberedskab - Dykkerberedskab - Højderedningsberedskab. - SIKS-beredskab. - Droneberedskab. - Indkvarterings- og forplejningsberedskab - Elbilsberedskab - Afstivningsberedskab - Vandforsyning/Klima Logistik/drift - Vask af dragter - Fyldning af flasker - Brændstof - Drift af bygninger - Tilkald/alarmering af personel, herunder frivillige.	Akutte: ➤ Længerevarende indsatser ➤ Massivt forfald blandt brandfolk grundet sygdom ➤ Manglende fremmøde i dagtimerne pga. for få lokalt arbejdende brandfolk. Kroniske: ➤ Rekruttering af deltidsbrandfolk	Der er risiko for, at vi er for få brandfolk – både fuldtids og deltids. Der er behov for en opgradering af fuldtidsstyrken så vi altid er 32 brandfolk på døgnvagt. Der skal kontinuerligt være fokus på at fastholde deltidsbrandfolk på stationerne rundt om Aarhus.		5	X	5
				4		4
				3		3
			X	2		2
				1		1
			Under pandemien i 2020 oplevede vi på månedsbasis en situation, hvor der mødte for få brandfolk eller holdledere på den nærmeste station i dagtimerne. Det er ikke sket siden.	Manglende brandfolk kan betyde forsinket indsats, hvilket kan være fatalt for den berørte borger.		
					➤ Indført bippere med tilbagesvar, så de enkelte brandfolk kan fortælle vagtcentralen, om han/hun kan møde på en udrykning. Herved sikres hurtigt tilkald af assistencestationer. ➤ Der er implementeret en udviklingsplan for rekruttering af deltidsbrandfolk. ➤ Den enkelte station har fået mulighed for at ansætte flere brandfolk end påkrævet i dimensioneringen for at sikre en tilstrækkelig bruttotrup at tage fra. ➤ Der er lavet scenariospecifikke indsatsplaner for fortsat drift, som også omfatter beredskabsafdelingen. ➤ I forbindelse med pandemi er indført en lang række begrænsninger for at reducere risikoen for smittespredning mellem brandfolk på fuldtids- og deltidsstationerne.	Sandsynlighed X Konsekvens: 10 Sårbarhed Det vurderes ikke, at Beredskabet er sårbart i relation til manglende fremmøde. Der kan komme en hændelse, hvor vi enten ikke er nok eller ikke møder rettidigt frem som følge af manglende fremmøde.

Opgaver, der ikke relaterer sig til "blå blink"

Øvrige opgaver	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor	
Håndtering af dørlåse hos sårbare borgere Udskiftning af dele til hjertestartere efter brug Logistikkørsel mellem brandstationer	Akutte: ➤ Længerevarende sygdom eller andet, der udløser fravær Kroniske: ➤ Ingen.	Der kan være risiko for, at vi pga. sygdom kan risikere at have for få montører til at håndtere opgaverne.		5		5	Sandsynlighed X Konsekvens: 3 Sårbarhed
				4		4	
				3	X	3	
				2		2	
			X	1		1	
			Der har aldrig været episoder, hvor vi ikke har kunnet yde den fornødne backup.				

Bemanding af LBS

Bemanding af LBS	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed	Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor			
LBS Strategisk og LBS Operationel	<p>Akutte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Længerevarende sygdom eller andet, der udløser fravær <p>Kroniske:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Der er 18 indsatsledere, der kan indgå i LBS Operationel, men de skal også kunne bemande operationschef-funktion, indsatsleder-funktion og øvrige funktioner i storhændelseskonceptet, hvis det er aktiveret. ➤ Der er 1 beredskabsdirektør og 8 afdelingschefer, som kan indgå i LBS-Strategisk. ➤ Der er indgået aftale med 4 andre beredskaber om stedfortræder-funktionen for Beredskabsdirektøren. 	<p>Der kan opstå en situation, hvor det er vanskeligt at stille en indsatsleder til LBS operationel eller en stedfortræder for direktøren på strategisk niveau i LBS.</p> <p>Hvis alle stabe sættes i Operationsberedskab samtidigt, så skal der stilles 1 operationschef på vagtcentralen, 2 indsatsledere (Nord og Syd), 1 indsatsleder på Samsø, 1 indsatsleder og 1 sekretær i LBS-O i Sydøstjyllands Politi, 1 indsatsleder og 1 sekretær i LBS-O i Østjyllands Politi samt 1 beredskabsdirektør og 1 stedfortræder for denne i LBS-Strategisk i Østjyllands Politi og/eller Sydøstjyllands Politi og 4 ISL til forbindelsesofficerer i Kommunerne. Dertil kommer eventuel storhændelse.</p> <p>Det vil i døgndrift kræve:</p> <p>1 beredskabsdirektør LBS-S SYJOL</p> <p>1 stedfortræder for BDIR i LBS-S OJYL</p> <p>1 indsatsleder som OC</p> <p>2 indsatsledere i LBS-O SYJOL og OJYL</p> <p>2 sekretærer til LBS-O SYJOL og OJYL</p>		5		5	<p>➤ Alle fuldtidsansatte indsatsledere er sikkerhedsgodkendte og kan indgå i LBS på operationelt niveau.</p> <p>➤ Der er udpeget stedfortrædere for Beredskabsdirektøren som kan indgå i LBS på strategisk niveau.</p> <p>➤ Der er indgået aftale med beredskabsdirektørerne for Hovedstadens Beredskab, Beredskab Fyn, Nordjyllands Beredskab og Beredskab & Sikkerhed om at kunne træde ind på strategisk niveau i tilfælde af beredskabsdirektørens forfald.</p>	Sandsynlighed	
				4		4		X	X
				3		3			
				2		2			
			X	1		1			
						Konsekvens:			
						2			
						Sårbarhed			
						Det vurderes, at der skal arbejdes indgående med træning i kriseledelse og der skal findes flere indsatsleder-emner i organisationen.			

		<p>2 indsatsledere (Nord og Syd)</p> <p>1 indsatsleder (Samsø)</p> <p>4 indsatsledere til kommunale kriseledelser</p> <p>Ved 12 timers vagter på alle funktioner:</p> <p>I alt 4 BDIR med stedfortrædere</p> <p>I alt 20 ISL</p> <p>I alt 4 sekretærer</p>				
--	--	--	--	--	--	--

Aktivering og facilitering af de kommunale kriseledelser

Koordination af kommunal kriseledelse	Kortlægning af risici	Worst case scenario	Sandsynlighed		Konsekvens	Forebyggelse	Risikofaktor
Aktivering af kommunal kriseledelse. Facilitering af kommunal kriseledelse i én eller flere kommuner. Deltagelse i den øverste kriseledelse i én eller flere kommuner.	Akutte: ➤ Længerevarende sygdom eller andet, der udløser fravær. Kroniske: ➤ Der er 1 beredskabsdirektør, 18 indsatsledere og 1 chefkonsulent, som kan varetage disse opgaver, men de skal også kunne bemande operationschef-funktion, indsatsleder-funktion og øvrige funktioner i storhændelseskonceptet, hvis det er aktiveret.	Manglende rutiner i anvendelse af action cards, indsatsplaner, delplaner og hovedplan samt begrænset øvelsesaktivitet kan medvirke til at håndtering af alvorlige hændelser bliver forsinket eller uprofessionelt håndteret.		5		5	Sandsynlighed X Konsekvens: 1 Sårbarhed
				4		4	
				3		3	
				2		2	
			X	1	X	1	
						➤ Alle kommunernes direktioner og chefgrupper bliver trænet i anvendelse af planer og krisestyrings-systemet. ➤ Der laves særlig træning for beredskabsgrupperne i de fire kommuner. ➤ Operationscheferne trænes regelmæssigt i rollebaseret krisestyring.	