

Bestyrelsen 2022-2025 (Bestyrelsesmøde 11.
december 2025)

11-12-2025 10:00 - 12:00

St. Skanderborg, Vestergade 131, 8660 Skanderborg

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Safety First - orientering om sikkerhed, sundhed og trivsel.....	2
Punkt 3: Orientering fra Beredskabsdirektøren.....	3
Punkt 4: Orientering fra kommunerne.....	4
Punkt 5: Orientering fra Politidirektørerne.....	5
Punkt 6: Orientering fra medarbejderrepræsentanterne.....	6
Punkt 7: Orientering om Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025.....	7
Punkt 8: Orientering om opdatering af ejerfordelingsnøglen i det nye år.....	8
Punkt 9: Orientering om forlig på station Nord og godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om restfinansiering.....	9
Punkt 10: Godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst herunder deponering og grundkøb.....	10
Punkt 11: Godkendelse af opdateret Udviklingsplan for ØJB 2024-2028.....	11
Punkt 12: Godkendelse af Driftsfordelingsnøgle 2026.....	12
Punkt 13: Godkendelse af at Politik for Fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 sendes til endelig godkendelse i ejerkommunernes byråd i 2026.....	13
Punkt 14: Godkendelse af ny leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen.....	14
Punkt 15: Orientering om at Risikobaseret dimensionering er godkendt i alle fire kommunalbestyrelser/byråd.....	15
Punkt 16: Orientering om status på klimadimensionering.....	16
Punkt 17: Godkendelse af takstblad for 2026.....	17
Punkt 18: Eventuelt.....	18

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Bestyrelsesmøde 11. december 2025

Mødet afholdes på:

St. Skanderborg, Vestergade 131, 8660 Skanderborg

Tidsrum: Kl. 10.00-12.00

Deltagere i mødet:

Rådmand Nicolaj Bang, Aarhus Kommune (formand)
Borgmester Frands Fischer, Skanderborg Kommune
Borgmester Lone Jakobi, Odder Kommune
Borgmester Marcel Meijer, Samsø Kommune
Steffen Wich, Byrådsmedlem, Aarhus Kommune
Politidirektør Kirsten Dyrman, Østjyllands Politi
Politidirektør Henriette Rosenberg Larsen, Sydøstjyllands Politi
Flemming A. Jensen, medarbejderrepræsentant (fuldtidsansatte)
Frank Jensen, medarbejderrepræsentant (deltidsstyrkerne)
Michael Mangor, medarbejderrepræsentant (frivilligheden)
Beredskabsdirektør Kasper Sønderdahl
Chefkonsulent, Signe Lynge Madsen

Afbud fra:

Sag nr. 1: Godkendelse af dagsorden

Til godkendelse:

Forslag til dagsorden godkendes.

Sagsfremstilling:

Forslag til dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden
2. Safety First – orientering om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen
3. Orientering fra Beredskabsdirektøren
4. Orientering fra Kommunerne
5. Orientering fra Politidirektørerne
6. Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne
7. Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025
8. Orientering om opdatering af ejerfordelingsnøglen i det nye år
9. Orientering om forlig på station Nord og godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om restfinansiering
10. Godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst herunder deponering og grundkøb
11. Godkendelse af opdateret Udviklingsplan for ØJB 2024-2028
12. Godkendelse af Driftsfordelingsnøgle 2026
13. Godkendelse af at Politik for Fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 sendes til endelig godkendelse i ejerkommunernes byråd i 2026
14. Godkendelse af ny leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen
15. Orientering om godkendelse af Risikobaseret dimensionering
16. Orientering om status på klimadimensionering
17. Godkendelse af takstblad for 2026
18. Evt.

Indstilling:

Forslag til dagsorden indstilles til godkendelse.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 2: Safety First – Orientering om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen

Til orientering:

I denne sag orienteres Bestyrelsen om arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen. Vi er netop her i uge 45 blevet re-certificeret på både arbejdsmiljø og kvalitetsledelse. I forbindelse med det eksterne audit var der kun ganske få ting til udbedring og justering men til gengæld en omfattende mængde roser for vores tilgang til medarbejdernes sikkerhed og trivsel.

Sagsfremstilling:

Baggrund

Arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel i Østjyllands Brandvæsen er forankret i vores værdigrundlag under "Safety First" og i vores arbejdsmiljø- og kvalitetsledelsessystem, hvor vi som det eneste beredskab i Danmark opretholder certificeringerne inden for ISO 45001 (på arbejdsmiljø) og ISO 9001 (på kvalitet).

Arbejdsmiljømål 2025

Arbejdsmiljøudvalget (AMU) og MED-udvalget har fastlagt følgende arbejdsmiljømål for 2025:

- *Fokus på sikker kørsel og forhindring af ulykker i vores køretøjer*
20% reduktion af skader på vores køretøjer.
- *Brandsikkerhed i vores bygninger*
Gennemgang af brandsikkerhed i alle bygninger i Østjyllands Brandvæsen.
- *Trivsel i Frivilligheden*
Fortsat fokus på trivslen i Indsats og Teknisk Service, som er i rigtig god gænge.

Vedr. Sikker kørsel og forhindring af ulykker

For at øge fokus på sikker kørsel og færre ulykker i brandvæsnets køretøjer, har alle fuldtidsbrandfolk, deltidsbrandfolk, de frivillige og indsatslederne fået et kursus i mental parathed ved udrykningskørsel.

I juni iværksatte vi desuden en kampagne vedrørende "sikker kørsel".

Kampagnen består af plakater vedrørende sikker kørsel samt opfølgning på C3 og stationsmøder. Kampagnen har også fokus på at skabe en kultur, hvor vi bliver bedre til at tale om vores egen og kollegaers kørsel.

Som en del af kampagnen blev alle udrykninger hen over sommeren afsluttet med, at mandskabet samledes i garagen, hvor kørslen blev evalueret og læring delt. Der var udarbejdet dialog-plakat til dette formål. Dialogen fortsætter nu – plakaterne bliver hængende og kørselsevaluering prioriteres fortsat på stationerne.

For at følge udviklingen, monitoreres løbende på skader på brandvæsnets køretøjer. Frem til og med oktober ser det ud som følger:



Vedr. brandsikkerhed i brandvæsnets bygninger

Der er som tidligere nævnt lavet en gennemgang af brandsikkerheden i alle bygninger i Østjyllands Brandvæsen. Der er også udarbejdet ordensregler for alle lokationer i brandvæsenet, og der bliver i den årlige løbende APV på alle lokationer tilføjet kontrolpunkter vedrørende brandsikkerhed.

Der er desuden udarbejdes DKV-planer (Drift, Kontrol og Vedligeholdelsesplaner) for alle bygninger. Alle stationer er nu ved at blive oplært i brug af disse.

Endelig har den interne audit 2025 ligeledes haft fokus på brandsikkerheden.

Vedr. trivsel i frivilligheden

Vi fortsætter de allerede igangsatte initiativer og monitorerer løbende via input fra treenighederne. Der har netop været afholdt en stor øvelse i Frivilligheden, som både fagligt og socialt var en stor succes.

Status på arbejdsskader

Arbejdsskader registreres i Østjyllands Brandvæsen, når en medarbejder eller frivillig kommer til skade i tjenesten (og for deltidsansattes vedkommende også, hvis de kommer til skade på vej til og fra udrykning).

Der er ikke fastsat en bagatelgrænse for registrering af arbejdsskader. Registrering foretages som arbejdsskade, så snart der er "kontakt". Hvis der ikke er kontakt, registreres hændelsen som en nærved-hændelse. Endelig rapporteres også på sikkerhedsforbedringer, som er idéer til forbedring af arbejdsmiljø og trivsel.

Østjyllands Brandvæsen har til og med oktober 2025 registreret og fulgt op på:

	2025	2024
Skader ved træning /motion	4	3
Skader opstået under arbejde på stationen	7	5
Skader under øvelser og indsatser	24	20
- Andel hvor objektet er medvirkende årsag	10	11
- Andel ved standardindsats f.eks. at medarbejder snubler, får vrid eller bruger materiel under indsats	14	9
Andet	1	7
ÅTD arbejdsskader	36	35
ÅTD nærved-hændelser	21	15

Der laves konkret opfølgning på alle registrerede arbejdsskader. Ansvar for opfølgning påhviler altid den leder, som medarbejderen refererer til. Opfølgningen sker i samarbejde med arbejdsmiljøkoordinatoren, men ansvaret for opfølgning, sikring af læring og implementering af sikkerhedsforbedringer er altid lederens ansvar. Alle opfølgninger deles på Intranettet med alle ansatte og underleverandører.

Status på LTI – Lost time injuries

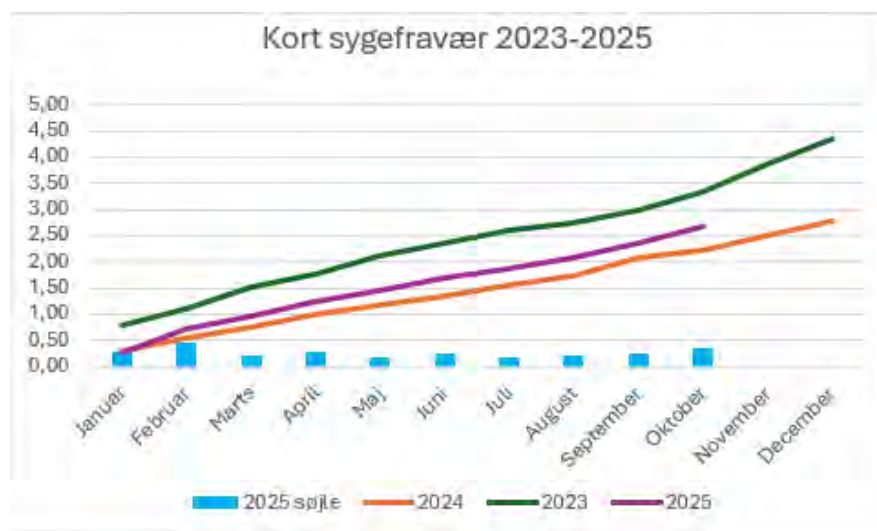
Fra 2022 opgøres arbejdsskader, der fører til mere end 1 dags fravær som en funktion af antal millioner arbejdstimer. Herved fastlægges Østjyllands Brandvæsens LTI-rate. LTI beregnes fremover for de seneste 12 måneder (i stedet for år til dato), for at sikre et mere retvisende og sammenligneligt billede.

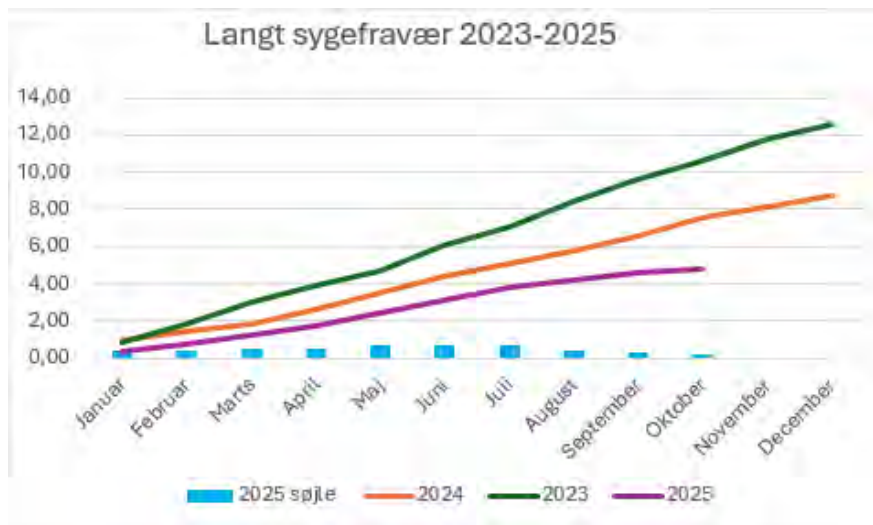
LTI november 2024 - oktober 2025	9,5
LTI 2024	9,4
LTI 2023	16,5
LTI 2022	11,3

Status på sygefravær i Østjyllands Brandvæsen

Sygefraværet i Østjyllands Brandvæsen opgøres som antal sygedage pr. medarbejder.

Herunder følger overblik over sygefraværet fra 2023 og frem til oktober. Kort og langt sygefravær defineres som hhv. under og over 2 ugers fravær.





Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen, at orienteringen tages til efterretning.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 3: Orientering fra Beredskabsdirektøren

Til orientering:

Beredskabsdirektøren orienterer om driften af Østjyllands Brandvæsen siden sidste bestyrelsesmøde.

Sagsfremstilling:

Beredskabsdirektøren orienterer om:

Åbning af EU-formandskab i Aarhus den 3. juli 2025

Den 3. juli 2025 var Aarhus vært for Danmarks officielle overtagelse af EU-formandskabet.

Det betød, at der var en lang række VIP-gæster i Aarhus den 3. og 4. juli, herunder den samlede danske regering, EU-kommissionen, Kongeparret og den ukrainske præsident Volodymyr Zelenskyj.

Østjyllands Politi havde ansvaret for alle gæsternes, VIP'ernes og Østjyllands sikkerhed. Det var tale om en meget stor politioperation.

På anmodning fra Østjyllands Politi aktiverede Østjyllands Brandvæsen samtlige beredskabskomponenter i organisationen, herunder en ekstra udrykningsenhed til brandslukning, SIKS-beredskabet til sikkerhedshændelser, højderednings-beredskabet, bådberedskabet, en lang række indsatsledere som forbindelsesofficerer på bestemte lokationer og bemanding af den lokale beredskabsstab på Politigården i Aarhus.

Kort sagt var der tale om det største beredskabsfaglige setup i nyere tid. Alt sammen sat i værk for, at vi kunne levere på visionen om **Tryghed-tæt på** - bare i meget stor skala. Arrangementet forløb helt fredeligt til alles store glæde.

Arrangementet og den omfattende aktivering medførte en række ekstraudgifter for Østjyllands Brandvæsen, som er anført i vedlagte notat, bilag 1. Udgifterne refunderes ikke og skal derfor findes inden for brandvæsenets eksisterende økonomiske ramme.

Kongeparret på sommertogt på Samsø

Den 28. august 2025 var Østjyllands Brandvæsen ved beredskabsdirektøren inviteret med til Kongeparrets sommertogt på Samsø. Foruden deltagelse i hilselinje på kajen, hvor kongeskibet anløb, bød dagen på frokost med Kongeparret, modtagelse på Kongeskibet om aftenen og flere smukke kulturoplevelser på Samsø. Det var en sensommerdag og -aften, hvor Samsø Kommune tog sig ud fra sin bedste side. Der skal lyde en stor tak til borgmester Marcel Meijer for invitationen af Østjyllands Brandvæsen. Det var virkelig en stor oplevelse.

Dialogmøde afholdt med Stadsarkitekten i Aarhus Kommune

I alle ejerkommunerne pågår løbende begrønning og fredeliggørelse af offentlige vejarealer. Det har vist sig vanskeligt flere steder at imødekomme kommunernes ønsker til antallet af træer på grønne torve fordi bygningsreglementets arealkrav til brandredningsarealer skal overholdes.

For særligt ældre byggerier gælder det, at der skal være adgang for brandvæsenet til at redde personer ud ad redningsåbninger med enten en 11 meter håndstige (op til 3. sals højde) eller en kørende drejestige (over 3. sals højde). Opstilling af såvel håndstige som kørende drejestiger er pladskrævende. Placering af træer neden for/ud for redningsåbninger kan vanskeliggøre eller umuliggøre personredning.

Det er ejerkommunernes bygningsmyndighed som skal påse overholdelse af bygningsreglementet, når de udsteder nye byggetilladelser. Heri stilles også krav til brandredningsarealer. Imidlertid kræves ikke byggetilladelse, når der sker ændringer af vejforløb, fredeliggørelse af bymidte(r) eller begrønning af torve. Det betyder, at vejmyndigheden reelt set kan ændre vejforløb eller plante træer, som har afgørende og ændrende virkning på brandstrategien for etablerede ejendomme - uden at involvere bygningsmyndigheden, brandvæsenet eller ejerne. Herved kan brandsikkerheden for ejendommens beboere kompromitteres.

Placering af træer har været et emne på møder med såvel Aarhus, Skanderborg som Odder kommuner.

I et dialogmøde med Stadsarkitekten i Aarhus Kommune er problemet med placering af træer på torve og veje drøftet i juni 2025. Det er aftalt, at Østjyllands Brandvæsen i lighed med aftaler i Skanderborg og Odder kommuner altid stiller op til besigtigelse og vurdering, når der skal plantes træer og laves begrønning. Vi forsøger at komme kommunerne til hjælp så tidligt i projekteringen som overhovedet muligt. I den forbindelse er det helt afgørende, at de projekteringsfirmaer (arkitekter m.v.), som kommunerne benytter, rækker ud til Østjyllands Brandvæsens forebyggende afdeling meget tidligt, så vi kan være mest mulig behjælpelige tidligst muligt i processerne.

Host Nation Support

Østjyllands Brandvæsen indgår i risikomyndighederne bl.a. sammen med Politi og Miljøstyrelse. I forbindelse med host nation support opgaver opretter Forsvaret midlertidige militære områder og Østjyllands Brandvæsen leverer løbende det fornødne beredskab til at håndtere hændelser i relation hertil. Det er dog meddelt fra Forsvarskommandoen, at der ikke iværksættes Host Nation Support opgaver i Aarhus i den nærmeste fremtid.

Status på projekter med medarbejderinvolvering i Østjyllands Brandvæsen

Østjyllands Brandvæsen har opdateret oversigten over de projekter med medarbejderinvolvering, der pågår i brandvæsenet. Særligt iøjnefaldende er det, at vi har eksekveret og afsluttet en meget stor del af de projekter, som blev iværksat i kølvandet på Udviklingsplanens Fase 1. Det er virkelig tilfredsstillende, og der skal lyde en meget stor tak fra beredskabsdirektøren til såvel ledergruppe, projektledere og medarbejderne for det kæmpestore engagement, der er lagt for dagen. Vedlagt følger oversigten over de igangværende/resterende projekter og bagerst i bilaget findes de afsluttede projekter (for historikkens skyld, se bilag 2).

Afgangstider på station Odder

I forbindelse med de politiske drøftelser om afgangstidskravet har mediet Beredskabsinfo.dk lavet en liste over de brandstationer, der i 2024 ikke efterlevede afgangstidskravet på 5 minutter jf. tal offentliggjort fra Beredskabsstyrelsen: [Her er brandstationerne med de største problemer med afgangstiderne – BeredskabsInfo](#).

Af listen fremgår det, at Station Odder overholdt afgangstidskravet ved 52 % af deres udrykninger i 2024. Østjyllands Brandvæsen overvåger alle kvalitetsmål - herunder afgangstiderne - på månedsbasis.

Vi glæder os over at første køretøj på hovedparten af vores deltidsstationer afgår inden for fem minutter. Beredskabsstyrelsen fastholdt tidligere på året, at den **samlede** udrykning skal kunne afgå inden for fem minutter, men en lovændring fra efteråret 2025 betyder, at vi i vores lokale dimensionering kan afvige fra 5 minutters kravet.

Det er alment kendt, at det kan være vanskeligt for deltidsstationerne at overholde 5-minutters kravet - særligt for den samlede udrykning, men der er meget stor ledelsesmæssig bevågenhed omkring vores afgangstider, vores bemanning og vores rekruttering. Situationen i Odder giver ikke anledning til nye initiativer end de allerede for nuværende igangsatte. I vores kvalitetsrapport holder vi løbende øje med afgangstiden for såvel første som efterfølgende køretøjer på alle udrykninger.

Status på proces for Politik og Plan for Fortsat Drift

Politik og Plan for Fortsat Drift for ejerkommunerne er under udarbejdelse hos Østjyllands Brandvæsen. Der er indhentet input fra alle beredskabsgrupper i kommunerne og Politik og Plan for Fortsat Drift fremlægges for de nye byråd i løbet af første og andet kvartal 2026. Herefter skal politik og plan tiltrædes i hver enkelt kommunalbestyrelse og byråd. Se sag 13 på dette mødes dagsorden for en nærmere uddybning.

Beskyttelsesrum

Det følger af økonomiaftalen for 2026 mellem Regeringen og KL, at der skal foretages en vurdering af standen på landets beskyttelsesrum. Drift og vedligeholdelse af beskyttelsesrum er en kommunal opgave. I Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner er den opgave overdraget til Østjyllands Brandvæsen ifm. med selskabets dannelse.

Som opfølgning på økonomiaftalen har Styrelsen for Samfundssikkerhed i samarbejde med bl.a. KL gennemført et forberedende arbejde, som har omfattet udarbejdelsen af en tjekliste for eftersyn, indgåelse af en aftale om en digital indberetningsløsning, vejledningsmateriale mv. til brug for eftersynet. Østjyllands Brandvæsen har understøttet KL med at kvalitets-sikre tjeklisten og lave en række piloteftersyn.

Eftersynene vil i første omgang alene omfatte betondækningsgrave. Det forventes, at Styrelsen for Samfundssikkerhed vil anmode kommunerne om at påbegynde eftersynene inden længe.

Østjyllands Brandvæsen er ikke medgivet ressourcer til vurdering eller besigtigelse af beskyttelsesrum, men vi løser selvfølgelig opgaven, når den bliver endeligt defineret af Styrelsen for Samfundssikkerhed.

Ny aftale om mellemkommunal assistance på beredskabsområdet

For at optimere mulighederne for gensidig assistance og fælles robusthed har alle landets redningsberedskaber indgået en nationalt dækkende gensidig assistanceaftale (vedlagt til orientering som bilag 3). I en krisesituation vil aftalen betyde, at alle kommunale redningsberedskaber arbejder sammen om at dele og fordele rette ressourcer (viden, materiel og mandskab).

Aftalen tilføjer ikke nye ressourcer, men underbygger det gode samarbejder, der allerede finder sted i dag.

Ansvar for en hændelse er fortsat ved det beredskab, i hvis område hændelsen indtræffer, og aftalen ændrer ikke på beredskabernes dimensionering mv.

Genvalg af medarbejder- og frivilligrepræsentanter til den kommende bestyrelsesperiode

Der har ikke været modkandidater til den kommende bestyrelsesperiode.

Flemming A. Jensen fortsætter således som repræsentant for de fuldtidsansatte.

Frank Jensen fortsætter som repræsentant for de deltidsansatte brandfolk.

Michael Lassen fortsætter som repræsentant for de frivillige.

I ønskes alle tillykke med genvalget.

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At orienteringen tages til efterretning.

Bilag:

- | | |
|---------|---|
| Bilag 1 | Overblik over Østjyllands Brandvæsens udgifter i forbindelse med overdragelsen af EU-formandskabet den 3. og 4. juli. |
| Bilag 2 | Notat om projekter med medarbejderinvolvering. |
| Bilag 3 | Aftale om mellemkommunal assistance på beredskabsområdet. |

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk

Dato 5. august 2025

Notat



Udgifter i forbindelse med Østjyllands Brandvæsens beredskab den 3. og 4. juli 2025

Den 3. juli 2025 var Aarhus vært for Danmarks officielle overtagelse af EU-formandskabet, hvilket medførte et stort sikkerhedsopbud i Aarhus den 3. og 4. juli.

På anmodning fra Politiet aktiverede Østjyllands Brandvæsen over de to dage en stor mængde ekstra mandskab og materiel.

Ud over det daglige beredskab havde Østjyllands Brandvæsen således aktiveret:

3. juli 2025:

- En ekstra udrykningsenhed (1 holdleder og 5 brandfolk) med en autosprøjte og en tankvogn på Bautavej, så vi på dagen havde fire fuldtidsstationer – Nord, Syd, City og Vest.
- 2 ekstra indsatsledere, som kunne aktiveres fra Bautavej.
- Et fuldt SIKS-hold (1 holdleder og 5 brandfolk) med de to nye SIKS-køretøjer.
- Bådberedskab (1 holdleder og 3 brandfolk).
- Højdereddere (1 holdleder og 2 brandfolk) med specialkøretøj.
- Fem indsatsledere fordelt på en række VIP-objekter i byen, der fungerede som forbindelsesofficerer mellem politi og brand.
- Bemanning med indsatsleder og logfører i den lokale beredskabsstab (LBS).
- En ekstra disponert i vagtcentralen så vi kunne bemande både vagtcentralen på Bautavej og vagtcentralen i Ny Munkegade.

4. juli 2025:

- Et fuldt SIKS-hold (1 holdleder og 5 brandfolk) med de nye SIKS-køretøjer.
- En indsatsleder på et VIP-objekt der fungerede som forbindelsesofficer mellem politi og brand.
- Bemanning med indsatsleder i den lokale beredskabsstab (LBS).

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V

Telefon +45 86767676
Direkte +45 20635454

brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Sagsbehandler
Signe Lyng Madsen
slm@ostbv.dk

Dato 5. august 2025

Samtidig husede vi på Bautavej en række eksterne myndigheder og samarbejdspartnere, som var i beredskab til at kunne understøtte politiet ved konkrete hændelser.



Hen over de to dage bidrog de frivillige i forplejningsenheden desuden med forplejning til både interne og eksterne styrker.

Østjyllands Brandvæsens omkostninger i forbindelse med arrangementet kan opgøre til:

Funktion	Antal timer	Pris. pr. time	Pris i alt
Indsatsleder	101	1.175 kr.	118.675 kr.
Brandfolk	250	677 kr.	169.250 kr.
Logfører	16	677 kr.	10.832 kr.
Vagtcentral	14	677 kr.	9.478 kr.
Sprøjte	14	966 kr.	13.524 kr.
Tankvogn	14	726 kr.	10.164 kr.
SIKS bil	22	498 kr.	10.956 kr.
SIKS lastvogn	22	609 kr.	13.398 kr.
Køretøj højderedning	14	609 kr.	8.526 kr.
Båd	6	816 kr.	4.896 kr.
Forplejning			17.300 kr.
I alt			386.999 kr.

Hertil kommer udgifter til forberedelse, planlægning og øvelse, som ikke er opgjort.

Østjyllands Brandvæsen kan ikke få udgifterne refunderet og skal finde midlerne på driften.

26-09-2025

Til Østjyllands Brandvæsens Bestyrelse og MED-udvalg



Projekter med medarbejderinvolvering i Østjyllands Brandvæsen

I Østjyllands Brandvæsen er der fokus på, at medarbejderne involveres i og får indflydelse på alle projekter – såvel store som små. Medarbejdernes store viden på specifikke områder er den bedste garanti for et succesfyldt projekt.

Med medarbejdernes deltagelse i projekterne skabes både den nødvendige indflydelse - ligesom ejerskab og ansvarlighed bliver nærværende. Der er ligeledes stor opmærksomhed og fokus på, at vores arbejdsmiljørepræsentanter involveres i relevante projekter, således det til enhver tid sikres, at der er arbejdsmiljømæssigt fokus på projekterne, da et trygt og sikkert arbejdsmiljø hos Østjyllands Brandvæsen er et ufravigeligt krav i enhver henseende.

Med dette notat gives Bestyrelsen og MED-udvalget og alle ansatte en orientering om hvilke projekter med medarbejderinvolvering, der for nuværende pågår i Østjyllands Brandvæsen. Ligesom der på notatets sidste sider orienteres om gennemførte og afsluttede projekter i perioden september 2020 – juni 2025

Savner du information om et projekt efter at have læst dette notat, så ræk ud til Beredskabsdirektøren på mail eller sms.

26-09-2025



Staben

Staben er placeret under Beredskabsdirektøren og omfatter Ledelses- og bestyrelsesbetjening, controllerfunktionen og krisestyring. Der er to medarbejdere tilknyttet staben.

Staben: Chefkonsulent Signe Lynge Madsen og controller Tom Christensen.

Projekt: Risikobaseret dimensionering

Dimensioneringen for 2026-2029 er nu på vej igennem de fire byråd til godkendelse inden den 1.1.26, hvor den træder i kraft. Staben varetager implementeringsansvaret på tværs af ØJB.

Projekt: Politik og Plan for fortsat drift

Arbejdet med opdatering af kommunernes Politik og Plan for Fortsat Drift er i fuld gang. Vi forventer at fremlægge det opdaterede materiale til godkendelse i bestyrelsen i efteråret 2025. Herefter skal politik og plan godkendes i hver af de fire byråd i løbet af første kvartal 2026.

Projekt: Sundhedsberedskabsplan

Østjyllands Brandvæsen faciliterer opdateringsopgaven med ejerkommunernes sundhedsberedskabsplan. Planen skal godkendes i hver af de fire kommuners byråd i første kvartal 2026.

Projekt: Klimadimensionering

Østjyllands Brandvæsen arbejder lige nu på en klimadimensioneringsplan, som bestyrelsen skal drøfte i den næste valgperiode.

Projekt: Udviklingsplan

Arbejdet med Udviklingsplanen for 2024-2028 er forankret hos Beredskabsdirektøren og i Staben.

26-09-2025

Driftsafdelingen

Afdelingen omfatter bygningsvedligehold, værkstedsdrift, køretøjskoordination, køretøjsudbud og -indkøb samt salg af eksterne ydelser; f.eks. eftersyn af brandmateriel i kommunale bygninger, salg og eftersyn af nøglebokse, hjertestartere og opsætning af Phoniro-låsesystemer hos ældre medborgere.



Driftschef: Thomas Jørgensen

Projekt: Nøglebokse i område Syd

For nuværende kortlægges nøglebokse i område Syd – ligesom der oprettes serviceeftersyn på disse. Projektet skal sikre den nødvendige driftssikkerhed på nøgleboksene i dette område, så vi på alle tider af døgnet har adgang til de ubemandede bygninger, hvor der kan opstå brand.

Projekt: Bygningsvedligehold

Et løbende projekt med involvering af medarbejdere i forbindelse med renovering af stationer og udenomsarealer. Der er lagt en 10 års investeringsplan, og der afholdes årligt en stationsgennemgang med Treenighederne og andre interessenter om ønsker til istandsættelse for det kommende år. Plan for vedligehold opdateres næste gang i september 2025.

Projekt: Bæredygtighed

Der er nedsat et bæredygtighedsudvalg, hvor Thomas Jørgensen er formand. Bæredygtighedsudvalget har repræsentanter fra alle afdelinger og skal sikre, at vi får bragt vores CO2-aftryk ned. Vi forsøger at måle effekten af de bæredygtighedstiltag, som udvalget igangsætter. Indtil nu har der været stort fokus på installation af solceller på bygningerne, istandsættelse af nedslidte og utætte bygninger, udskiftning af porte og opførelse af nye brandstationer m.v.

Projekt: Køretøjs-klargøring

I 2025 ankommer en lang række nye køretøjer, som skal klargøres til drift på vores værksted på Station Syd. Det drejer sig bl.a. om tre nye indsatslederbiler, en kommandovogn, en ny redningsvogn til Station Syd og flytning af den nuværende redningsvogn til Station Skanderborg. Endvidere kommer der en ny vandforsyningsenhed, to nye logistik-biler og to nye SIKS-biler, som bliver klargjort.

Projekt: Prepping af ØJB

Implementering af nødgeneratorer m.v. på alle deltidstationer, fuldtidsstationer og Bautavej. Forberedelse af system til opretholdelse af fortsat drift på ØJBs kritiske ydelser.

Projekt: Telthal på havnen

Opstilling af ny telthal på havnen til vores havneberedskab. Den nuværende midlertidige station er så ødelagt af skimmelsvamp og sammenstyrtningstruet, at vi ikke kan forsvare at arbejde der. Af hensyn til mandskabets sikkerhed opstilles ny telthal.

26-09-2025

Uddannelsesafdelingen

Uddannelsesafdelingen varetager intern grund-, funktions- og vedligeholdelsesuddannelse for alle fuldtidsansatte og deltidsansatte brandfolk i Østjyllands Brandvæsen. Uddannelsesafdelingen sælger endvidere kurser i elementær brandbekæmpelse og førstehjælp til ejerkommunerne samt STCW-kurser til maritimt personale. Afdelingen er placeret på Bautavej 9, hvor en helt ny brandskole er taget i brug den 1. februar 2024.



Uddannelseschef: Sune Andersen

Projekt: Overordnet uddannelsesplan

Der arbejdes på at skabe en rød tråd i alle vores ny- og vedligeholdelsesuddannelser på tværs af alle faglige niveauer.

26-09-2025



Sekretariatet

Sekretariatet i Østjyllands Brandvæsen omfatter 10 medarbejdere, som varetager alle administrative opgaver på tværs af alle afdelinger. Det drejer sig om håndtering af indkomne og udgående fakturaer, forsikringer, HR og lønadministration, mundering af uniformeret personale, kursusadministration, direktør-betjening, servicefunktionen på Bautavej og meget, meget andet.

Sekretariatschef Karina Gregersen

Implementering af nyt NEM-kontosystem

Sekretariatet skal sammen med IT og Staben implementere nyt system til NEM-konto i løbet af 2026.

Implementering af nyt uddannelsessystem

Der skal implementeres nyt uddannelses-administrations-system i løbet af andet halvår af 2025.

Ansættelse af mange nye beredskabsassistenter

Ansættelsen af de 24 nye beredskabsassistenter pr. 1/1-26 kommer til at fylde rigtig meget for HR, Løn og Mundering som alle tre dele håndteres i Sekretariatet.

26-09-2025



Beredskabsafdelingen

Beredskabsafdelingen omfatter alle fuldtidsstationer, deltidsstationer, Frivilligheden samt specialberedskaberne i Østjyllands Brandvæsen.

Afdelingschefer

Kent Winther Station City

Kirsten Dyrvig Station Syd

Simon Bøgedam Station Nord

Projekt: VBM Sparring

Der arbejdes intensivt med kompetenceudvikling på vores VBM'ere i Beredskabsafdelingen, så vi sikrer et godt arbejdsmiljø præget af en høj grad af psykologisk tryghed blandt medarbejderne. Næste step er en fornyet 360 graders evaluering af alle VBM'ere, som skal give den enkelte VBM indsigt i egne udfordringer.

Projekt: Rekruttering til deltidsstationerne

Vi har i samarbejde med Skanderborg og Odder Kommune etableret et stærkt samarbejde om rekruttering af deltidsbrandfolk. Projektet fortsætter løbende de kommende år for at sikre, at vi hele tiden har en tæt kontakt til kommunerne og derved får adgang til at rekruttere blandt kommunalt ansatte til deltidsstationerne.

Projekt: Rekruttering til fuldtidsstationerne

Hele efteråret 2025 kommer til at omhandle rekrutteringen af 24 nye beredskabsassistenter til Østjyllands Brandvæsens fuldtidsstyrke. Herved bringer antallet af brandfolk op fra 18 til 24 på døgnvagt. Som led i rekrutteringsarbejdet indgår et stort projekt med at få al onboarding af vores nye kolleger på plads.

Projekt: Intern certificering

Der afvikles hen over 2025 intern certificering på alle relevante fagområder i Beredskabsafdelingen. Det er organiseret omkring køretøjerne, så alle fuldtidsansatte brandfolk modtager undervisning og efterfølgende dokumenterer deres færdigheder på de enkelte køretøjer.

26-09-2025



Operationscenteret

Foruden Vagtcentralen og IT-afdelingen består Operationscenteret også af vores kvalitets- og arbejdsmiljøledelsesfunktion samt Operativ Support, som dækker over kodning af vagtcentral-systemer, udvikling af operative instrukser for indsatser, koordination af indsatsleder- og operationscheffunktionerne m.v.

*Medarbejderne i Operationscenteret refererer til Beredskabsdirektøren
Medarbejderne i IT og vagtcentralen refererer til afdelingschef Arthur Seilov.*

IT-afdelingen

IT-afdelingen i Østjyllands Brandvæsen udgøres af 4 fuldtidsansatte medarbejdere. Afdelingen driver Østjyllands Brandvæsens to datacentre og kommandoposten, supporterer alle ansatte, varetager netværksdrift og sikrer døgndækkende IT-vagtordning på den nye vagtcentral på Bautavej og backup-vagtcentralen i Ny Munkegade.

Afdelingschef for Vagtcentral og IT: Arthur Seilov

Projekt: Udskiftning af serverpark i egne datacentre

Der arbejdes på at udskifte vores serverpark, så vi sikrer den fornødne opetid på alle relevante systemer.

Projekt: Trykke Øer

Sammen med Beredskabsforbundet arbejder vi på en app-udvikling, som gør, at vi kan aktivere/benytte fagpersoner på Tunø og Samsø til ekstraordinære hændelser. Når man er ombord på færgen, så kan man downloade app'en og "give sig til kende". Derved kan operationschefen altid se, hvilke ekstra kompetencer, der opholder sig på øerne. Vi sørger så for, at der f.eks. på Tunø er brandslukningsmateriel og dragter i forskellige størrelser, så feriegæster med brandmandsuddannelse kan træde til og gøre en forskel sammen med vores lokale brandfolk.

Projekt: Havneovervågning

Overvågning af de bynære havnearealer etableres af Aarhus Kommune. Østjyllands Brandvæsens vagtcentral modtager alarmsignaler og monitorerer overvågningen samt disponerer dykkerberedskabet, hvis redningsopgaver kræver det. Overvågningen er nu placeret på servere hos Østjyllands Brandvæsen og projektet omfatter nu 18 kombi-kameraer, som både indeholder almindeligt kamera og termisk kamera. Vi arbejder løbende sammen med leverandøren på at eliminere fejllarmer fra systemet. Der er fundet ny samarbejdspartner på fejlretning og vi arbejder på at lave en serviceaftale, som sikrer 24/7 opetid på systemet.

Webapp løsning for montører m.m.

Indkomne telefonopkald til vagtcentralen når ABA-anlæg skal sættes i service skal nedbringes. Dette skal ske ved at montørerne via en webløsning selv kan sætte relevante ABA-anlæg i service.

Dokumentering af arbejdet med informations- og cybersikkerhed, jf. ISO 27001

Se beskrivelse under Arbejdsmiljø og Kvalitet.

26-09-2025



Vagtcentralen

Operativ Support – Jesper Hansen og Steen Bøje

Projekt: Vandforsyning og klimaberedskab

Med vedtagelse af Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan i Fase 1 fik vi en bevilning til etablering af et klima- og vandforsyningskøretøj, som både skal kunne sikre vandforsyning til større brande uden brug af drikkevand og som også skal kobles med en klimaløsning til bortpumpning af større vandmængder, så vi får en pumpekapaцитet på omkring 20.000 L/min. til oversvømmelsesopgaver og ca. 4.000 l/min til pumpeopgaver til brandslukning. Køretøjet installeres på station Ry, når vi når frem til implementeringen.

Der indkøbes endvidere en pumpeenhed fra Hytrans, der skal drives af en af de eksisterende pumper fra beredskabet på Aarhus Havn. Kapacitet på denne er ca. 45.000 l/min. Bor efter implementering sammen med havneberedskabet.

Projekt: Indsatskoncepter

Operativ Support har ansvaret for udarbejdelse af indsatskoncepter i tæt samarbejde med Brandforebyggelse. Der udarbejdes indsatskoncepter for EI-beredskab (mindre batterier, biler/busser, BESS-anlæg og el-færger), Tunnel-beredskab, SIKS-beredskab, SAR-beredskab, Højhus-beredskab, Naturbrands-beredskab m.v.

Arbejdsmiljø- og Kvalitetsledelse – Brian Arendtsen og Anders Rathcke

Dokumentere arbejdet med informations- og cybersikkerhed, jf. ISO 27001

Der er stort fokus på at sikre informations- og cybersikkerheden ved Østjyllands Brandvæsen, så vores data forbliver sikre og leverance af kerneydelserne ikke påvirkes.

26-09-2025

Brandforebyggelse

Brandforebyggelse i Østjyllands Brandvæsen leverer specialistviden inden for alle dele af det brandtekniske område. Brandteknik omfatter brandteknisk sagsbehandling, komplicerede brandsyn, risikovirksomheder, store arrangementer, vandforsyning og sagsbehandling inden for tekniske forskrifter og fyrværkeri.



Forebyggelseschef Louise Ingeman

Projekt: Operationalisering

Medarbejderne i Brandforebyggelse arbejder på at få lavet møde- og alarmeringsplaner på en række særlige objekter, bl.a. p-kældre og parkeringshuse i ejerkommunerne. Planerne gøres tilgængelige løbende på C3.

Projekt: Ny hjemmeside

Vi arbejder på en ny hjemmeside, som kan understøtte vores ambition om at være et moderne beredskab.

26-09-2025

AFSLUTTEDE PROJEKTER

i perioden september 2020 – juni 2025



Driftsafdelingen

Drift:

Projekt: Indkøring af nyt værksted i Syd og ny servicefunktion i Nord.

Siden årsskiftet har vi fået mulighed for at arbejde med opbygningen af alle funktioner i vores nye værksted. Samtidig har vi fået en ny kollega ansat til at koordinere en række af vores brandlogistikfunktioner på Station Nord. Såvel værkstedsrutiner og service/logistik-rutiner opbygges i tæt dialog med alle relevante medarbejdere.

Projekt: Indkøb af nye sprøjter til deltidstationer

Der er iværksat et EU-udbud i samarbejde med 8 andre beredskaber. Materialet til brug for udbuddet er udarbejdet i fællesskab beredskaberne imellem. For Østjyllands Brandvæsen vedkommende blev det besluttet, at kravspecifikationen skulle kvalificeres hos Treenighederne på deltidstationerne. I forbindelse med kontraktindgåelse blev der nedsat en arbejdsgruppe med én repræsentant fra hver deltidstation mhp. involvering i arbejdet omkring ønsker til indretning, implementering på de enkelte stationer m.v. Der er indgået kontrakt 1. oktober 2021 – og løbende levering af sprøjterne finder sted fra oktober 2022 og frem til 2024.

I efteråret 2022 var hele arbejdsgruppen på besøg ved Rosenbauers fabrik i Spanien, hvor bilerne bliver bygget, for at sikre ensartet oppakning og indretning af bilerne. Alle biler fra første til sidste bliver således indrettet ens ud fra dette.

Biler til levering i 2023 afgår fra Spanien primo december for endelig klargøring i DK. Driftsafdelingen overtager herefter bilerne, og når de er klargjort fra ØJB, inviteres arbejdsgruppen igen forbi til gennemgang af bilerne og der laves en opstarts APV, inden bilerne frigives til stationerne for lokaluddannelse og idriftsættelse. Der er fælles gennemgang af den første bil med hele arbejdsgruppen. Øvrige biler færdiggøres ud fra dette af Driftsafdelingen.

Projekt: Flytning af havnemateriel

ØJBs lejemål på Sumatravej er opsagt af Aarhus Kommune med udgangen af juni 2023. Aarhus Kommune har brug for at frigøre arealet tidligere og vi forventer derfor at skulle være ude af bygningen allerede med udgangen af marts. Der er fundet et nyt lejemål, hvor vi kan være til udgang af forhåbentlig 2027. Det nye lejemål er placeret over for den nuværende bygning, ligeledes på Sumatravej. Der udarbejdes plan for istandsættelse af det nye lejemål hen over julen, og så håber vi at vi kan få bygningen klargjort til vores formål inden 1.4.23.

Projekt: Indsats ved brand i el- og hybridbiler

Østjyllands Brandvæsen har fra Aarhus Kommune modtaget 2,7 mio. til indkøb af materiel, der kan anvendes til at begrænse og slukke brand i el-biler herunder brand i biler i parkeringskældre. Materiellet er nu indkøbt og placeret på station Aarhus Nord ligesom der er placeret udstyr til en førsteindsats på alle autosprøjter i Østjyllands Brandvæsen. Derved kan den lokale brandstation opstarte en slukningsindsats og efterfølgende kan så specialudstyr fra station Aarhus Nord indsættes. Konceptet indeholder også brandslukningsrobotter til indsats i p-kældre. Uddannelse i brug af

26-09-2025

materiellet starter i uge 51. Konceptet sættes helt i drift fra 1.2.23. Der vil sideløbende foregå taktisk træning med udstyret.



Projekt: CBRNE-container

Der er nedsat en arbejdsgruppe, der har til opgave at designe den containerløsning, som skal kunne anvendes til CBRNE-hændelser de kommende 10 år på tværs af alle slukningsområder i ØJB. Arbejdsgruppen har udarbejdet et oplæg til en ny container og har modtaget tilbud fra 2 opbyggere. Kontrakten er tildelt Hauberg Technique og bygges hos deres samarbejdspartner WISS. I efteråret 2022 har arbejdsgruppen haft travlt med at kvalitetssikre pakningsliste samt oppakning af nye vogne i container. Der er forventet levering ultimo december 2022.

Hjemme i DK skal der arbejdes med den endelige oppakning og indretning af containeren inden idriftsættelse ultimo 1. kvartal 2023

Projekt: Planlægningsprogram til Værksted Syd

Der arbejdes på at finde det rigtige IT-program for Østjyllands Brandvæsen til planlægning af opgaver på værkstedet på Station Aarhus Syd, så det virker overskueligt for alle involverede, så også de, der har sendt noget på værksted, kan følge processen i forhold til, hvor langt arbejdet med et køretøj er. P.t. overvejes brugen af Microsoft Planner. Vi er i implementeringsfasen med Q-beredskab køretøjer som årshjuls overblik og planner som planlægningsværktøj.

Projekt: Indkøb af ny drejestige til ny Station Aarhus Nord

I forbindelse med oprettelsen af ny Station Aarhus Nord er det besluttet at opgradere stationen med en drejestige. Der er derfor afviklet et EU-udbud sammen med 3 andre beredskaber. I forbindelse med idriftsættelse af drejestigen involveres medarbejderne heri. Projektet forløber planmæssigt, og drejestigen forventes leveret i november 2021 – klar til implementering omkring nytår 2021/2022. Opgaven løses i tæt samarbejde med Beredskabsafdelingen.

Opdatering: Leverandør meddeler om forsinket levering pga. Covid-19, drejestigen forventes derfor leveret primo uge 50. Forventet idriftsættelse er derfor senest ultimo januar 2022

Projekt: Flytning af frivilligheden fra KIR til Bautavej

Der er fuld gang i renovering af lokaler til frivilligheden, så vi kan få flyttet frivilligheden med på Bautavej i mere tidssvarende lokaler og garager. Der er stor involvering og hjælp fra frivilligheden selv til renoveringsopgaven.

Projekt: Hjertestarter på alle vores lokationer

Der er ved at blive opsat udvendige hjertestartere på alle vores lokationer, samt oprettelse ved TrygFonden, så borgerne i vores dækningsområde får glæde af hjertestarterne på alle tider af døgnet. Der er opsat på 6 ud af de 8 planlagte lokationer.

Projekt: Indkøb af nyt trykprøvningsapparat

Der skal indkøbes et nyt apparat til trykprøvning af luftflasker og slukkere. Dette apparat er for nuværende set og afprøvet i Fredericia. Der er indhentet tilbud, og der arbejdes internt med systemets egnethed til brug i Østjyllands Brandvæsen.

Projekt: Sikring af veterankøretøjer fra Museum i Oksbøl

26-09-2025

Østjyllands Brandvæsen ejer en række bevaringsværdige køretøjer, som hidtil har været placeret på brandværnsmuseet i Oksbøl. Museet lukker imidlertid 1.10 og en række medarbejdere fra Østjyllands Brandvæsen bistået af Aarhus Kommune har været involveret i at finde nye "hjem" til køretøjerne samt flytningen af dem. Det er nu lykkedes.



Projekt: Q-beredskab – system til dokumentation af slukkerservice

Data til brug for slukkereftersyn i kommunale bygninger flyttes fra et eksisterende og ikke tidssvarende system/program over i Q-beredskab. Q-beredskab er et IT-system, som er designet og programmeret af en deltidsindsatsleder hos vores nabobrandvæsen. Efter endt flytning af data medbringer servicemedarbejderne fremover en tablet, hvorpå oplysningerne fra det enkelte eftersyn indberettes direkte. Herefter sker der automatisk fakturering af kunderne med hjælp af vores nye administrationsrobotter. Opgaven omkring administrationsrobotter håndteres i Sekretariatet.

Projekt: Indkøb af ny RIB-båd til Station Aarhus City

Båden på Station Aarhus City skal udskiftes. Der er nedsat en arbejdsgruppe med repræsentation fra samtlige roder, ligesom der indgår arbejdsmiljørepræsentanter i arbejdsgruppen. Der er valgt leverandør af båden, og det forventes, at båden kommer til Danmark i maj 2021, hvor den tilpasses Østjyllands Brandvæsen behov. Båden forventes leveret i 3. kvartal 2021. Opgaven løses i tæt samarbejde med Beredskabsafdelingen.

Opdatering: Båden leveres primo 2022

Projekt: Indkøb af ny dykkervogn

Dykkervognen på Station Aarhus City skal udskiftes. Der er nedsat en arbejdsgruppe med repræsentation fra samtlige roder, ligesom der indgår arbejdsmiljørepræsentanter i arbejdsgruppen. Der pågår dialog med 2 mulige leverandører om forskellige løsningsmuligheder. Dykkervognen forventes leveret i 4. kvartal 2021. Opgaven løses i tæt samarbejde med Beredskabsafdelingen.

Opdatering: Leverandør er forsinket da chassis leverance, der var planlagt i uge 33, formentlig først sker i december 2021. Forventet levering 1. kvartal 2022.

26-09-2025

Uddannelsesafdelingen

Projekt: Bygning 4B

Renovering af bygning 4b til ny logistik og omklædningsbygning



Projekt: Terror-beredskab implementering

Uddannelsesafdelingen arbejder lige nu meget tæt sammen med Hovedstadens Beredskab om implementering af niveau 2 i vores terror-beredskab. Niveau 2 skal alle fuldtidsansatte gennemføre inden sommerferien. Derefter tager vi hul på udvælgelse til niveau 3 som gennemføres inden årsskiftet. Niveau 1 i terrorberedskabet skal alle deltids- og frivillige brandfolk gennemføre. Det forventes påbegyndt efter sommerferien.

Projekt: Nyt øvelsesanlæg på Bautavej ibrugtages

Som en del af Østjyllands Brandvæsens flytning til hovedlokaliteten på Bautavej er et nyt og klimavenligt øvelsesanlæg taget i brug pr. 1. januar 2024. Forud er gået et ekstremt omfattende medarbejderinvolveringsprojekt, hvor hver eneste container og trappe og rækværk er indtænkt i opfyldelsen af læringsmål på de mange uddannelser, som skal kunne afvikles fra det nye øvelsesområde. Medio april er knap 75 kurser på uddannelse om dagen i området. Uddannelsesafdelingen får stor hjælp fra både Sekretariatet og Driftsafdelingen i arbejdet med at få brandskolen etableret.

Projekt: Indsats i el-biler

Uddannelsesafdelingen er stærkt involveret i udvikling af nye undervisningsmaterialer til håndtering af brand i el- og hybridbiler.

Projekt: Kan Virtual reality (VR) redde liv?

VR er et projekt, der er opstartet i samarbejde med en ekstern sparringspartner omkring udvikling af nye simuleringsmæssige undervisningsmetoder til brug ved træning af brandmandskab. Det er for nuværende uvist, hvorvidt projektet bliver en realitet, da det afhænger af positive tilbagemeldinger på ansøgninger om fondsmidler. Projektet blev aldrig en realitet, da det ikke var muligt at finde de fornødne midler til projektet.

Projekt: Mock-up på Beredskabscentret

Under hensyntagen til miljøet er det besluttet, at der på det nye øvelsesanlæg på Bautavej alene benyttes gas som optændingsmiddel – og ikke halm, træ og olie som er tilfældet i dag. For at opnå erfaring med denne optændingsmetode til øvelsesbrug, installeres der sammen med medarbejderne og arbejdsmiljøorganisationen containere med gasanlæg på Beredskabscentret – så vi kan få erfaring med teknik og containernes levetid ved denne metode.

Projekt: Etablering af undervisningsfaciliteter på Bautavej

Fra ca. 1. maj 2021 bliver der mulighed for at afvikle førstehjælpskurser og kurser i elementær brandbekæmpelse på Bautavej. Dette er en markant fremrykning, da det oprindeligt først var planen, at faciliteterne skulle stå klar i 2023. Takket være kreative løsninger fra personalet i uddannelsesafdelingen og stor velvilje hos Teknik & Miljø Ejendomme er det lykket at få rammerne gjort klar til brug i løbet af den kommende måned.

26-09-2025

IT



Projekt: Flytning af tyverialarmoverførsel via Dalko

Flytning af samtlige tyverialarmer fra nuværende løsning til modtagelse via Dalko.

Projekt: Etablering af backup-datacenter

Der skal etableres backup-datacenter på serverrum i Ny Munkegade, så vi har fuldstændig redundans mellem datacenteret på Bautavej og datacenteret i Ny Munkegade. Østjyllands Brandvæsen's IT-afdeling varetager selv etableringen og den efterfølgende drift. Back-up datacenteret ventes klar 1. maj 2021.

Projekt: Flytning af ICCS-rack (SINE-radiosystem)

I forbindelse med fraflytning af Ny Munkegade til ny hovedlokalitet på Bautavej, flyttes ICCS-rack til nyt serverrum i samarbejde med ekstern leverandør. Flytning og opsætning i det nye datacenter varetager medarbejdere fra IT-afdelingen.

Projekt: Nyt datacenter på Bautavej

Østjyllands Brandvæsen har etableret nyt datacenter på Bautavej, som gør brandvæsenet uafhængige af ejerkommunernes IT-afdelinger. Det giver betydelig større frihed og gør os i stand til at levere serverparken til vores nye vagtcentralsetup. Samtidig spares i omegnen af 0,5 mio. årligt til ekstern hosting hos f.eks. Atea.

Projekt: Storskærmsløsning til vagtcentralen og krisestyringsrum på Bautavej

Input fra medarbejderne i Vagtcentralen har medført, at vi omprogrammere vores storskærmsløsning i den nye vagtcentral, så skærmene kan individuelt tilpasses de nye opgaver, der følger med ved sammenlægningen af vores egen vagtcentral og vagtcentralen for Beredskab & Sikkerhed, som er vores nabobrandvæsen.

Projekt: Installering af trådløst netværk i Østjyllands Brandvæsen

Det lyder utroligt, men på en række af lokaliteterne i Østjyllands Brandvæsen findes der ikke trådløs internet. På deltidsstationerne i Ry, Hørning og Galten, skal der først installeres fiberforbindelser og derefter trådløst netværk, således der kan opnås adgang til brandvæsenets IT-systemer. På deltidsstationen i Skanderborg og på station Odder samt på fuldtidsstationerne i Aarhus City, Nord og Syd etableres nu trådløst netværk i samarbejde med og til gavn for medarbejderne.

26-09-2025

Vagtcentralen



Projekt: Nyt system til overvågning af overfaldsalarmer

Der vurderes behov for et tidssvarende system til brug for overvågning af overfaldsalarmer, ligesom der er behov for udfasning af de nuværende overfaldsalarmer, da disse udgår af produktion, hvorfor der ikke længere kan skaffes reservedele hertil. Østjyllands Brandvæsen er i dialog med en ekstern samarbejdspartner om forskellige muligheder i forhold til ovenstående.

Projekt: Udkaldsløsning via C3/Dalko

Samtlige frivillige i ØSTBV og BSIK skal kunne kaldes via Dalko-systemet. Løsningen skal også omfatte backup for nødudkald, hvilket kræver en del programmering. Alle OC/ISL/VC/Dykkere samt kommunernes krisestøttepersoner m.v. skal kunne aktiveres via systemet.

Projekt: Ny webløsning for eksterne samarbejdspartnere

Der er behov for en erstatning af en eksisterende webløsning, således eksterne samarbejdspartnere kan tilgå Østjyllands Brandvæsens system med henblik på at sætte tyveri- og brandanlæg i/ud af test, læse log samt tilrette kontaktpersoner

Projekt: Nyt system til udkald af frivillige

Det forventes, at ny system til udkald af frivillige er klar til implementering fra 4.10.22.

Projekt: Videoovervågning på havnefronten i Aarhus

Af sikkerhedsmæssige hensyn ønsker Aarhus Kommune at opsætte kameraer langs havnefronten og langs åen i Aarhus midtby. Vagtcentralen har været involveret i drøftelserne, og når opsætningen er gennemført og fuldt implementeret, vil medarbejderne i vagtcentralen sikre overvågningen af kameraerne og modtagelse af alarmer.

Projekt: Nyt styresystem i vagtcentralen

I forbindelse med fraflytning af Ny Munkegade til ny hovedlokalitet på Bautavej implementeres nyt styresystem til håndtering af samtlige brand- og teknikalarmen. Arbejdet pågår i samarbejde med systemejer og programmører og omfatter et gigantisk oplæringsprojekt af vagtcentralens medarbejdere, som gennemfører oplæring imens den skarpe drift er i gang.

Projekt: Efteruddannelse af disponenter i Vagtcentralen

Disponenterne i Vagtcentralen håndterer nu disponering for flere beredskaber, hvilket stiller krav til omstillingsparathed – ofte under pres. Med henblik på ensartethed og stabilisering af medarbejdernes kompetencer gennemføres der efteruddannelse af disponenterne. Disponenterne får også tæt samarbejde med den til enhver tid vagtgående operationschef. Operationschefen flytter permanent ind på Vagtcentralen pr. 6/4-21.

I ovenstående indgår der også ændret strukturering af nyt uddannelses-setup til fremtidige nye disponenter i Vagtcentralen.

26-09-2025

Projekt: Ny Vagtcentral

I forbindelse med fraflytning af Ny Munkegade til ny hovedlokalitet på Bautavej er vagtcentralen lokalemæssigt opbygget fra bunden baseret på input fra de medarbejdere, som skal arbejde i vagtcentralen fremover.



Projekt: Implementering og vedligeholdelse af hjælpeprogram

Der skal ske udbyggelse og implementering af hjælpeprogram til Vagtcentralen via et eksisterende styresystem for hele Østjyllands Brandvæsen (C3). Efter endt udbyggelse skal der sikres vedligeholdelse af Vagtcentralens sider i C3. Programmet opbygges af vagtcentralens egne medarbejdere.

Projekt: Skoleborg Brandvæsen

Skoleborg Brandvæsen var navnet på den øvelsesplatform, der har været under opbygning i Østjyllands Brandvæsens nye vagtcentralsystem. Med justering af en række tekniske løsninger i IHM-udkaldssystemet er behovet for Skolebord ikke længere til stedet. Projektet lukkes derfor ned.

26-09-2025

Sekretariatet



Projekt: Bestilling af mundering i Q-beredskab

Q-beredskab er et IT-system, der bl.a. benyttes til bestillinger af materiel mellem stationerne og vores Driftsafdelingen. Systemet er nu også implementeret i Sekretariatet til brug for bestilling af mundering fra medarbejdere i hele organisationen. Tidligere blev bestilling af mundering bestilt via mail fra den enkelte – og til den ansvarlige medarbejder i Sekretariatet. Med ibrugtagning af Q-beredskab er flere arbejdsgange automatiseret – herunder direkte besked til bestiller om eventuel restordre af mundering. Det sidste lille udestående i projektet er, at vores administrationsrobotter skal opsættes til at håndtere automatisk omkontering af udgifter relateret til mundering. En opgave der i dag håndteres manuelt af en medarbejder i Sekretariatet.

Projekt: Administrationsrobotter

Der er iværksat et samarbejde med en ekstern sparringspartner omkring administrationsrobotter. En administrationsrobot er avanceret software, som er specielt designet til at automatisere simple, repeterbare og rutineprægede administrative opgaver af høj volumen. På sigt forventes det at udbrede brugen af administrationsrobotter på relevante områder i hele Østjyllands Brandvæsen. Robotterne forventes at sænke arbejdsbelastningen på de nuværende medarbejdere i sekretariatet.

Projekt: POJB-identer på leverandørfakturaer

Til enhver fakturagodkender i Østjyllands Brandvæsen knytter der sig en POJB-ident – og enhver der indkøber i regi af Østjyllands Brandvæsen, skal bede leverandøren påsætte denne POJB-ident på fakturaen. Fakturaen tilgår således fakturagodkenderen direkte elektronisk. Målet er at ramme den korrekte fakturagodkender for at minimere fejl - og for at undgå overskredet betalingsfrist og som følge heraf tilskrevet renter.

Projekt: Fakturaplaner

Opsætning af fakturaplaner på leverandørfakturaer gør det muligt, at økonomisystemet automatisk kan kontere og betale leverandørfakturaer med kendte gentagelser, hvilket anses for værende en ressourcemæssig gevinst. Der vil naturligvis altid være en risiko for, at en faktura ved en fejl kan indeholde – f.eks. et forkert beløb. Derfor vil en fakturaplan til enhver tid opsættes med et max. beløb, og overskrides dette beløb, vil fakturaen tilgå fakturagodkenders indbakke til endelig godkendelse.

Projekt: Webbook – udvikling af kursusadministrationssystem

Webbook, som er Østjyllands Brandvæsens kursusadministrationssystem udvikles i samarbejde med leverandøren heraf. Hensigten er at forbedre det samlede overblik over kursusaktiviteter i ét og samme system.

Projekt: Competenceoverblik

Der er behov for at kunne skabe et reelt og bedre overblik over samtlige medarbejders uddannelsesmæssige kompetencer. Ligesom der er behov for en bedre styring af, hvornår en medarbejder er i besiddelse af en uddannelse der kræver vedligeholdelse samt rettidig tilmelding hertil - og gennemførelse heraf. Østjyllands Brandvæsen har for nuværende ikke et system, der kan håndtere dette. Arbejdet med undersøgelsen af mulige systemer til håndtering heraf er igangsat.

26-09-2025

Projekt: App til indberetning af særydelser (timer, ferie m.v.)

Der er implementeret og ibrugtaget en app, der er connected til Østjyllands Brandvæsens lønsystem, således den enkelte medarbejder i bl.a. deltidsstyrkerne nu selv kan indberette timer elektronisk. Øvrige afdelinger i Østjyllands Brandvæsen introduceres ligeledes til brug af app'en – bl.a. i forhold til indberetning af ferie og sygdom.



Projekt: Forsikringsudbud

Der pågår for nuværende et forsikringsudbud i tæt samarbejde med 6 andre beredskaber. Projektet er forankret mellem Beredskabsdirektøren og en medarbejder i Sekretariatet er primær projektleder på udbuddet.

Projekt: Webbook – nyt kursusadministrationssystem

Webbook, som er Østjyllands Brandvæsens kursusadministrationssystem udbygges, således kursister selv indberetter de nødvendige oplysninger i forbindelse med kurstilmeldingen via Østjyllands Brandvæsen hjemmeside – ligesom der fra systemet automatisk kvitteres for tilmeldingen. Projektet drives af sekretariatets medarbejdere og skal medvirke til at sænke arbejdsbelastningen på lang sigt.

26-09-2025

Beredskabsafdelingen

Fælles for alle tre områder:



Projekt: Fast station

Der indføres fast station for vores fuldtidsansatte brandfolk i Beredskabsafdelingen. Der er nedsat en projektgruppe med bred medarbejderrepræsentation, som skal sikre, at vi får skabt en god proces med et meget højt informationsniveau. Fast station indføres som et forsøgsprojekt de kommende 3 år, så vi får flest mulige erfaringer med henholdsvis fast station contra rul, som vi har haft det de sidste 5 år. Herved bliver vi klogere på, hvad der virker bedst, når vi forhåbentlig snart skal have den fjerde døgstation etableret.

Projekt: Droneberedskab

Østjyllands Brandvæsen er fra 1.1.24 givet økonomi til at etablere og drive et droneberedskab. Beredskabet etableres i tæt samarbejde med City Deltid og der er nedsat en projektgruppe, som har arbejdet med uddannelse, drone, dronebil, uniformering osv. Projektet er implementeret senest 1.6.24.

Projekt: Opgradering af mester-kontor i City

I den kommende tid får Mesterkontoret i City en kærlig hånd med maling, udskiftning af reoler og øvrige inventar, så der kommer et lidt mere moderne udtryk i lokalet ;o)

Projekt: Chip i branddragter

I nærmeste fremtid bliver alle dragter chippet, så vi kan følge den enkeltes dragt vaskes-cyklus og sikre, at vi kun imprægnerer dragterne, når der er brug for det.

Projekt: Flytning af dykkerrummet

På station City arbejdes på flytning af dykkerrummet så adgang og ergonomi bliver bedre for dykkerne, når de skal læsse deres udstyr. Dykkerrummet er ved at blive flyttet ud i remisen fra det gamle lille rum. Medarbejderne har selv udformet indretning og er i gang med opbygning af reoler.

Dykkernes kasser med udstyr bliver ens og mærket, så man er sikre på at få den rigtige, ekstra kasse med hvis standby dykker skal med. På sigt når/hvis City-C1 og CI-R1 flyttes bliver der plads til dykkervognen, så det hele er samlet et sted.

Dykkervognen står jo i anden garage nu. Hermed gøres det hele mere smidig, hurtig og nemt ved alarm når det er samlet et sted.

Det gamle dykkerrum bliver så depot, så man ikke skal begive sig ud og over til vaskehuset for at hente eks. Nitril handsker, P2/ P3 masker, afspærringsbånd, engangsdragter, affaldsposer som bruges i den daglige drift på køretøjerne.

På City er også vognportene forbedret, så de automatisk lukker ned efter 3 minutter. Det har været en akilleshæl på stationen, da der ofte har stået porte åben i dagtimer og nattetimer efter udkald.

Projekt: Bæredygtighed

26-09-2025

Der arbejdes med bæredygtighed på en række områder i Beredskabsafdelingen. Bl.a. på station Nord med genanvendelige vaskeposer, som skal minimere plasticforbruget ved dragtvask.



Projekt: Onboarding

Der arbejdes løbende på et onboarding-forløb til nye fuldtidsansatte beredskabsassistenter. Forløbet afprøves fra den 1. september 2022 på en nyansat viceberedskabsmester og tre nye beredskabsassistenter. Der er lagt utrolig meget energi i at sikre en ordentlig opstart for vores nye kolleger.

Projekt: Ny Station Aarhus Syd

Der er nedsat en intern projektgruppe, der har til formål at medvirke til planlægningen af opførelsen af en ny Station Aarhus Syd. Medarbejderne i projektgruppen har bidraget til udvikling af byggeprogram og udbudsmateriale på totalrådgivervedelsen.

Projekt: Fremtidig placering af RIB-båd

Der pågår for nuværende et projekt med en fremtidig og optimal placering af RIB-båden, der i dag er placeret på Station Aarhus City. Bl.a. undersøges det, om der kan indgås et samarbejde med Aarhus Havn om en placering på selve havnen. Der pågår en positiv dialog med Aarhus Havn herom.

Projekt: Ny dykkerbil

Den nuværende dykkerbil på Station Aarhus City forventes udskiftet i løbet af 2022, hvorfor arbejdet med at finde den optimale løsning på et nyt køretøj er iværksat. Opgaven løses i tæt samarbejde med Driftsafdelingen og medarbejderne.

Projekt: Indsats i el-biler

Da der opleves et stigende antal el- og hybridbiler i samfundet, er der i regi af Danske Beredskaber iværksat et projekt, da en brand i et sådant køretøj kan medføre indsatsmæssige udfordringer. Østjyllands Brandvæsen er involveret i en arbejdsgruppe nedsat i Danske Beredskaber, ligesom det er besluttet at nedsætte en række projektgrupper i Østjyllands Brandvæsen til arbejdet hermed. Der forventes et ikke uvæsentligt analysearbejde samt implementering af flere nye tiltag, hvorfor opgaven anses for værende tværgående mellem flere afdelinger. Det forventes, at projektet vil pågå i 2021 og 2022.

I forlængelse af bevillingen er der nedsat en arbejdsgruppe, der i skrivende stund er i fuld gang med at udfærdige et oplæg til et koncept for håndtering af brande i el-biler. Arbejdsgruppen afleverer oplægget ultimo 2021.

Projekt: Køretekniisk udrykningsuddannelse

I hold af 10 bliver alt deltidsansat mandskab tilbudt køretekniisk udrykningsuddannelse på Ring Djursland. Underviseren er tilknyttet Østjyllands Politi og kurset varer 8 timer. Arbejdsmiljøkoordinatoren er tovholder sammen med Uddannelsesafdelingen på dette projekt, der afvikles løbende de kommende år.

Projekt: Implementering af badevogn

Der arbejdes på et koncept sammen med BSIK og SSG om opbygning af en badevogn, som kan indsættes ved større skadesteder, hvor brandfolkene skal kunne få vasket sodpartikler m.v. af inden de returnerer til brandstationerne.

26-09-2025

Projekt: Planlægningsværktøj til daglige opgaver

Der arbejdes på indførelse af Microsoft Planner til håndtering af al opgavestyring i alle områder.



Projekt: Efter- og videreuddannelse

Afvikling af uddannelse til Brand-til-søs-beredskabet er under opstart.

Afvikling af dykkeruddannelse er under opstart.

Afvikling af BTT – efteruddannelse for holdledere (i fuldtiden) og indsatsledere er under opstart.

Projekt: Fysisk evaluering

Det er besluttet, at der hos Østjyllands Brandvæsen skal indføres fysisk evaluering for fastansat personel i operativ tjeneste. Den fysiske evaluering skal bl.a. medvirke til at risiko for arbejdsskader minimeres – ligesom den enkelte kan leve op til det sikkerhedsmæssige under indsats som f.eks. at redde en kollega ud i tilfælde af uheld under brandslukning.

Projekt: Ny Station Aarhus Nord

Der er nedsat en projektgruppe, der har til formål at medvirke til planlægningen af opførelsen af en ny Station Aarhus Nord. En medarbejder fra Station Aarhus Nord har projektlederrollen i dette projekt og varetager al dialog med totalrådgiver og hovedentreprenør på vegne af Beredskabsdirektøren.

Projekt: Logistik omkring varelager og fordeling af materiel

Af hensyn til en optimering samt udnyttelse af tilstedeværende ressourcer i forhold til løsningen af de daglige opgaver, skal det sikres, at der er den optimale og nødvendige fordeling af såvel varelager samt materiel på stationerne i Østjyllands Brandvæsen. En arbejdsgruppe bestående af teamledere og medarbejdere fra beredskabsafdelingen arbejder med dette.

Projekt: Klargøring til ambulancetjenesten på St. Aarhus Syd

Der er indgået aftale med Region Midtjylland om, at ambulancetjenesten skal rykke ind i lokaler på St. Aarhus Syd. Forinden dette finder sted, skal der foretages en ombygning af St. Aarhus Syd. Arbejdet med planlægningen heraf er igangsat.

Projekt: Opførelse af træningslokale på St. Skanderborg

Der har ikke tidligere været et træningslokale til mandskabet på St. Skanderborg. Det er nu besluttet, at et sådant skal opføres på stationen. Medarbejderne varetager selv etableringen.

Projekt: Ny båd til station Ry

Redningsbåden på Station Ry skal udskiftes, hvorfor arbejdet med at finde den optimale løsning på en ny båd er iværksat. Opgaven løses i tæt samarbejde med Drift og Frivillige og medarbejderne fra Station Ry.

Projekt: Renovering af 1. sal på St. Aarhus City

For at sikre tidssvarende faciliteter til det vagtgående personel, skal der ske en renovering af værelsesfaciliteterne på 1. sal på St. Aarhus City. Mandskabet indgår i en projektgruppe, som varetager al planlægning og koordinere udførelsen, som udføres af det vagtgående mandskab.

26-09-2025



26-09-2025



Operationscenteret

Projekt: Indkvarterings- og forplejningsberedskab

Der arbejdes på etablering af et indkvarterings-beredskab, hvor 200 borgere skal kunne indkvarteres med overnatningsfaciliteter og forplejning i op til 7 døgn. Opgaven involverer både Operativ Support og Frivilligheden, som skal drifte beredskabet efterfølgende.

Projekt: Redningsvogn

I 2025 skal den nuværende redningsvogn i Aarhus erstattes af en ny model. Efter dialog med Vejle Brandvæsen er det aftalt at der påbegyndes et fælles projekt om udbud og indkøb af 2 ens køretøjer. Arbejdet er opstartet i 1. kvartal 2022. Medarbejdere fra begge beredskaber inddrages i processen, med opstart i en fælles kravspecifikation. Projektet er sendt i udbud i september 2022, da det var udbud med forhandling, var der tilbudsfrist og forhandling i december 2022, og endelig tilbudsfrist i januar 2023. Udbuddet blev vundet af Hauberg Technique, der fik tildelt opgaven i marts 2023, og leverer 2 stk. Volvo FMX med et bjæragningsaggregat fra Bro i Sverige og en opbygning fra Wiss i Polen. Opbygning af redningsvognen påbegyndes medio 2024 med levering slut 2024/start 2025. I forhold til indretning af det nye køretøj, kan arbejdsgruppen tage udgangspunkt til bilen der leveres til Vejle Brandvæsen medio 2024.

Projekt: 1-minuts brandvæsen

Østjyllands Brandvæsens døgndækkende fuldtidsstationer skal afgå hurtigst muligt og helst inden for 1 minut efter at alarmen er indløbet. Desværre har det tidligere vagtcentral-system medført en forsinkelse på op til 20 sekunder i afgangstid af uforklarlige årsager. Derudover har vi på station Nord tidligere haft meget lang vej fra mandskabets opholdsfaciliteter til brandgaragen. Det er der rettet op på med den nye station, som blev sat i drift i Lisbjerg den 22. oktober 2021.

Projekt: IT-understøttelse af operationschefen

Erfaringerne fra flere større hændelser har vist, at det er vigtigt, at operationschefen har en ordentlig arbejdsplads og IT-understøttelse i forbindelse med sin funktion i Vagtcentralen. Derfor indkøbes og indrettes der en arbejdsplads til operationschefen i Vagtcentralen, så opgaverne kan varetages i vagtcentralen i tæt samarbejde med vagtcentraldisponenterne. Operationschefgruppen har tidligere givet sit bidrag til indretning af denne arbejdsplads, ligesom erfaringerne fra de seneste store hændelser inddrages i arbejdet.

Projekt: ISO 9001 og ISO 45001 certificering

Arbejdsmiljøkoordinatoren og kvalitetskoordinatoren arbejdede i efteråret 2020 intensivt sammen med arbejdsmiljørepræsentanterne og stationskoordinatorerne på at klargøre Østjyllands Brandvæsen til to forskellige audits. Dels skal vores arbejdsmiljøcertifikat fornyes og overgår fra OHSAS18001 til en ISO45001-standard. Og derudover arbejder vi på at blive kvalitetscertificerede, så vi én gang for alle får etableret et effektivt arbejdsmiljø- og kvalitetsledelsessystem, der dækker hele organisationen. I dag er kun stationerne i Aarhus Kommune arbejdsmiljøcertificerede, hvilket ikke er godt nok. Overgangen til ISO45001 er afsluttet med ekstern audit i uge 4/2021.

26-09-2025

Nu arbejder arbejdsmiljøkoordinator og kvalitetskoordinator på at klargøre til udbredelse af ISO45001 til alle brandstationer, samtidigt med, at kvalitetsledelse (ISO9001) løbende indføres. Der klargøres for begge dele til ekstern audit i NOV/2021.



Projekt: Implementering af operationschef-funktionen på døgnvagt

Uddannelsen af de kommende operationschefer fra ØJB og BSIK var tilrettelagt af medarbejdere fra Operationscenteret og blev gennemført i efteråret 2020. Nu arbejdes der på at få de sidste erfaringer fra uddannelsen omsat til viden og værktøjer for Operationschef-funktionen klargjort, så vi pr. 6. april 2021 kan starte funktionen op som selvstændig døgnvagt.

Projekt: Holdleder som teknisk leder

Operativ Support i Operationscenteret arbejder intensivt lige nu på at efteruddanne og opkvalificere vores holdledere på alle deltids-stationerne. Fuldtidsstationernes holdledere blev efteruddannet i januar og februar. Ved at uddanne holdlederne til at være tekniske ledere kan de varetage en lang række forskellige udrykningsopgaver uden deltagelse af en indsatsleder. Det bidrager markant til robustheden i Østjyllands Brandvæsen, da vi ikke får løst indsatsledere på udrykningsopgaver, hvor det ikke er relevant. Medarbejdernes input ligger til grund for kurset, som er udviklet af Operativ Support i samarbejde med vores nabo-brandvæsen. I alt 50 holdledere bliver uddannet i hold af 12.

Projekt: Operationschefuddannelse

Operationscenteret er i skrivende stund i fuld gang med at uddanne operationschefer, som skal udgøre den øverste, operative ledelse af Østjyllands Brandvæsen og Beredskab & Sikkerhed. Operationscheferne får det overordnede ansvar for den samlede drift i de to brandvæsener og skal sikre intakt beredskabsdækning ved større hændelser, fornuftig ressourceallokering, pressehåndtering, samspil med andre myndigheder og guide og vejlede vagtcentralens disponenter, så de får et bedre og mere trygt arbejdsmiljø – både for vagtcentralen og for brandfolkene på gaden. Uddannelsen varetager 4 dage. Der gennemføres 2 hold med 9 deltagere på hver. Uddannelsen er tilrettelagt af medarbejdere fra Operationscenteret.

Projekt: Nye info- og udkaldsskærme

Med overgangen til nyt vagtcentralsystem får vi nye info-skærme på alle brandstationer. Der skal dog først etableres fibernet og dernæst trådløst internet på stationerne. De nye info-skærme med udkaldsinformation bliver monteret fra den 15. oktober 2020. Info-skærmens indhold og opbygning er designet af medarbejdere i Østjyllands Brandvæsen, så vi er sikre på, at indhold og behov matcher hinanden.

26-09-2025

Udviklingsafdelingen



Projekt: Nyt brandsynssystem

Medarbejderne i Udviklingsafdelingen arbejder på at etablere et nyt system til brandteknisk sagsbehandling, midlertidige arrangementer, midlertidige overnatninger og brandsyn. Østjyllands Brandvæsen arbejder tæt sammen med en ekstern leverandør på projektet.

Projekt: Vandforsyningsplan

Der foregår et tæt samarbejde mellem ejerkommunernes vandforsyningsselskaber og Østjyllands Brandvæsens udviklingsafdeling samt afdelingen for Drift & Frivillige. Udviklingsafdelingen har analysekapacitet samt planlægnings- og budgetansvar for de samarbejdsaftaler, som er indgået mellem ejerkommunerne og brandvæsenet om renovering af brandhanenettet i Østjylland. Den konkrete udførelse af service- og vedligeholdelsesopgaver varetages af dygtige montører i afdelingen for Driftsafdelingen. Større renoveringsopgaver håndteres af forsyningsselskaberne.

Projekt: Risikobaseret dimensionering

Opdatering af den nuværende dimensionering er sat i gang og der er indhentet medarbejderinput til de elementer, som kan indgå. Arbejdet forventes afsluttet inden sommerferien.

AFTALE

mellem (**alle deltagende beredskaber**), herefter kaldet parterne, om gensidig assistance i forbindelse med varetagelsen af beredskabsopgaver, jf. beredskabslovens § 13, stk. 1.

1.pkt.

1. Indledning

Parterne indgår herved aftale om levering af gensidig assistance i forbindelse med varetagelsen af beredskabsopgaver, jf. beredskabslovens § 13, stk. 1, 1. pkt.

Aftalens forudsætninger er den struktur og de opgaver, der er kendte ved aftalens indgåelse.

Nærværende generelle aftale er subsidieret i forhold til konkrete lokale aftaler mellem to eller flere af denne aftales parter, idet sådan konkret aftale vil have principal status og virkning.

Nærværende aftale gælder, når en af parternes egne almindelige og normalt tilstrækkelige ressourcer ved en hændelse ikke længere rækker til en tilstrækkelig effektiv beredskabsfaglig løsning. Denne aftale er således ikke i sig selv dimensioneringsbærende for parterne.

2. Udrykningsområde

Dækningsområdet er alle parternes akkumulerede udrykningsområder. Alle aftalens parter kan uafhængigt af geografisk placering i forhold til en rekvirent således levere assistance.

3. Beredskabet

Følgende gør sig gældende for assistancen, der altid gennemføres i henhold til de til enhver tid gældende retningslinjer:

- A. For al assistance gælder, at denne altid ydes efter aftale med modtagende beredskabs indsatsleder. Al assistance afsendes fra nærmeste ledige station, der råder over rette kompetencer og materiel. Der indsættes fra afgivende part nærmeste ledige relevante udrykningsenhed med de rette kompetencer og materiel, uafhængigt af kommunegrænser og dækningsområder.

Afsendelse af specialmateriel sker altid efter anmodning fra indsatslederen / operationschefen. Ved behov for specialmateriel og/eller mandskab afsendes assistancen fra den nærmeste station, der råder over det konkrete specialmateriel.

- B. Der kan fra parterne afsendes alt til rådighed værende materiel, jf. optegnelse heraf i RBIS og i Det nationale Realtidsoverblik.
- C. Specialmateriel kan f. eks. være et bådberedskab, redningsdykkere, højderedning, taktisk vandforsyning, kemikalieberedskab, og andet særligt sluknings- eller redningsmateriel.
- D. Ved ekstraordinære eller længerevarende hændelser kan der ud over ovennævnte anmodes om assistance med ledelsesressourcer (fx indsatsleder eller forbindelsesofficer), om assistance med faglig ekspertise, eller om assistance til stationsvagt (forskydning af ressourcer).
- E. Parterne er enige om at nyttiggøre de frivillige i forbindelse med assistancer. De frivillige kan således også indgå i assistancer.

Skabelon/forslag

4. Økonomi

Assistance mellem parterne i henhold til denne aftale leveres vederlagsfrit, dog med undtagelse af specialmateriel, for hvilket der af afsender kan opkræves for de dokumenterede faktiske omkostninger.

Såfremt en part vurderer, at der ydes assistance i et ekstraordinært stort omfang, kan der med rekvirent(er) optages drøftelse om afholdelse af de faktiske dokumenterede udgifter. Alternativt kan parten udtræde af aftalen.

5. Udkald af assistance

Udkald af redningsberedskabet foretages i samarbejde mellem rekvirents og afsenders vagtcentral(er), og koordineres mellem de til enhver tid betjenende vagtcentraler eller evt. via 112 AC.

Det er en forudsætning for aftalen, at bestillende indsatsleder tilsikrer, at eksterne tilkaldte ressourcer så vidt muligt frigives snarest muligt, for hurtigst muligt at genoprette/opretholde serviceniveauet i assisterende beredskabs eget dækningsområde.

6. Tvister

Evt. uenighed om aftalens indhold, om opgørelse, afregning eller lignende, skal i første omgang håndteres og afklares mellem rekvirent og afsender. Endelig afgørelse sker på almindeligt aftalejuridisk grundlag og evt. ved domstolene.

7. Løbetid og opsigelse

Aftalen træder i kraft den 1. xxx 2025 og løber indtil den opsiges. Aftalen kan af parterne opsiges med mindst tre måneders skriftligt varsel til udgangen af en måned, og et enkelt beredskab/en enkelt part kan udtræde af aftalen med mindst tre måneders skriftligt varsel til udgangen af et kalenderår. Varslinger tilsendes Danske Beredskaber.

Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato	Sted og dato

..... Underskrift Beredskabsdirektør	 Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør

Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør

Skabelon/forslag

..... Beredskabsdirektør	 Beredskabsdirektør
Sted og dato	Sted og dato
.....	
Underskrift	Underskrift
.....	
Beredskabsdirektør	Beredskabsdirektør
Sted og dato	Sted og dato
.....	
Underskrift	Underskrift
.....	
Beredskabsdirektør	Beredskabsdirektør
Sted og dato	Sted og dato
.....	
Underskrift	Underskrift
.....	
Beredskabsdirektør	Beredskabsdirektør
Sted og dato	Sted og dato
.....	

Skabelon/forslag

Underskrift Beredskabsdirektør	Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør
Sted og dato Underskrift Beredskabsdirektør	Sted og dato Underskrift sekretariatschef

Punkt 4: Orientering fra kommunerne



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 4: Orientering fra Kommunerne

Til orientering:

Kommunerne orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk

Punkt 5: Orientering fra Politidirektørerne



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 5: Orientering fra Politidirektørerne

Til orientering:

Politidirektørerne orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk

Punkt 6: Orientering fra medarbejderrepræsentanterne



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 6: Orientering fra Medarbejderrepræsentanterne

Til orientering:

Medarbejderrepræsentanterne Flemming A. Jensen (repræsentant for de fastansatte), Frank Jensen (repræsentant for de deltidsansatte brandfolk) og Michael Lassen (repræsentant for de frivillige) orienterer om relevante forhold siden sidste møde.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 7: Orientering om budgetopfølgning pr. 31.10.2025

Til orientering:

På bestyrelsesmødet fremlægges budgetopfølgning for Østjyllands Brandvæsen. I budgetopfølgningen vurderes de forventede indtægter og udgifter i forhold til budgettet. I budgetopfølgningen indgår også en oversigt, der viser det forventede årsresultat, samt en oversigt, som viser de opdaterede omkostninger pr. brandstation.

Opdatering siden sidst

En række ekstraordinære udgifter presser Østjyllands Brandvæsens drifts- og projektøkonomi i 2025. Pt. ser vi ind i et merforbrug på ca. 5,3 mio. i forhold til budgettet. Heraf udgør omkostninger til Station Aarhus Nord i indeværende år 2,8 mio. som indstilles til finansiering via et lån i Aarhus Kommune. Se senere punkt på dagsordenen. Nedenfor redegøres for baggrunden for merforbruget.

Tabel 1: Total år til dato

Total	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afvigelse	Afvigelse %
Indtægter total	-149.066.135	-154.890.000	-161.549.193	6.659.193	104,30%
Drift total	126.235.513	141.510.000	143.342.000	-1.832.000	101,29%
Fælles omkostninger total	4.036.267	3.759.000	4.120.000	-361.000	109,60%
Projekter total	15.750.522	11.300.000	20.911.342	-9.611.342	14,94%
Investeringer total	7.257.805	7.730.000	7.888.030	-158.030	102,04%
Drift total	4.213.972	9.409.000	14.712.179	-5.303.179	100,00%
Anlæg total	2.235.888	10.409.000	10.409.000	-	100,00%
Total	6.449.860	19.818.000	25.121.179	-5.303.179	100,00%

Forklaring til tabellerne
Minus under forbrug og budget = Indtægter
Minus under afvigelse = merforbrug

Østjyllands Brandvæsen har forventning om at realisere en merindtægt i 2025 på kr. 6,659 mio. Merindtægten skyldes primært et lån fra Aarhus Kommune på kr. 4,1 mio. til finansiering af projekteringsomkostningerne på Station Aarhus Vest og Øst. Lånet bør tilbagebetales, så snart der foreligger byrådsbeslutningerne om etablering af leasinggrammer til de to byggerier.

Derudover har vi realiseret flere indtægter end forventet på energiafgifts-refusion, oprettelse og ændringer af ABA-anlæg, telefonpasning i vagtcentralen i forbindelse med overdragelse af Nødkaldscentralen, enhedstimestbetaling på vores Frivilligheden, indtægter fra MIRG-opstart og på vores brandslukningsuddannelser.

På driften ses et merforbrug på kr. 1,832 mio.

Merudgifterne skyldes:

- Etablering af midlertidig brandstation i en telthal på Sydhavnen i Aarhus, som udgør kr. 1,150 mio. i engangsudgift. Telthallen blev etableret som følge af skimmelsvamp i den oprindelige bygning.
- Merudgift til husleje på Station Aarhus Syd, som udgør kr. 1,045 mio. hvilket er en strukturel merudgift, der er indarbejdet i de kommende års budgetter.
- Merudgift til driften på Bautavej i takt med at flere kvadratmeter er taget i brug. Udgiften udgør kr. 0,9 mio., hvilket er en strukturel merudgift, der er indarbejdet i de kommende års budgetter.
- Merudgift på køretøjsvedligehold på kr. 0,35 mio.
- Merudgift på bygningsdrift som følge af etablering af nødstrømsanlæg på fire brandstationer på kr. 0,580 mio.

For at reducere i merforbruget på driften er der foretaget en række omkostningsreduktioner bl.a. på brandhanedrift (ikke anlæg), på vagtcentralen og på brandforebyggelse.

På fællesomkostninger, som dækker overhead (forsikringer m.v.), trivsel og jubilæum/gratiale ses et merforbrug på kr. 0,361 mio.

På investeringssiden ses et merforbrug på indvendigt vedligehold og IT-geninvestering på kr. 0,158 mio.

Merforbruget håndteres over brandvæsenets kassekredit og skal tilbagebetales over de kommende budgetår.

På projekterne ses en merudgift på kr. 9,6 mio. som bl.a. omfatter

- forlig og genopretning på Station Aarhus Nord med kr. 2,810 mio. Beløbet foreslås finansieret ved at optage et lån i Aarhus Kommune – se senere på denne dagsorden.
- renteudgifter i oparbejdningsperioden på Station Aarhus Syd på kr. 0,94 mio. Der er tale om en engangsudgift.
- Færdiggørelse af øvelsesområdet og afslutning på istandsættelse af garager til brandskolens uddannelseskøretøjer på Bautavej, kr. 1,882 mio. Der er tale om en engangsudgift.
- Midler øremærket til projektering på Station Aarhus Vest og Øst, kr. 4,1 mio.

Det er fortsat forventningen at alle projekter (herunder også renovering af brandhanenettet i Aarhus Kommune), som gennem flere år har fået overført midler fra foregående år, vil være afsluttede med udgangen af 2025.

I 2026 og frem vil projekt-porteføljen alene udgøres af projekteringen af Station Vest og Station Øst samt genopretningen af station Nord.

Baggrund

Østjyllands Brandvæsen har i 2025 et samlet indtægtsbudget på kr. 161,5 mio. Heraf bidrager ejerkommunerne med kr. 115,388 mio., som dog fratrækkes gældsafvikling til Aarhus Kommune på kr. 1,335 mio.

De resterende indtægter udgør ca. Kr. 47,5 mio. og stammer fra sideordnede aktiviteter såsom ABA (automatiske brand-alarmeringsanlæg), salg af uddannelse og kurser, salg af serviceydelser og salg af vagtcentralydelser.

Ejerkommunernes bidrag til Østjyllands Brandvæsen er fastsat efter en driftsfordelingsnøgle. Tilsvarende findes en ejerfordelingsnøgle, som anvendes, når Østjyllands Brandvæsen stifter gæld.

Østjyllands Brandvæsens økonomi er opdelt på "drift", "investeringer" og "projekter". *Driften* omfatter løn, udstyr, uddannelse, drift af køretøjer, bygninger m.v. *Investering* omfatter opsparing til køretøjsanskaffelse, opsparing til genanskaffelser af øvrigt materiel, opsparing til genanskaffelser af IT og datacentre samt opsparing til indvendig vedligeholdelse på brandstationerne. *Projekter* omfatter udviklingsprojekter, som efter endt implementering overgår til ordinær drift.

Østjyllands Brandvæsen har en meget begrænset anlægsøkonomi, som omhandler øremærkede midler til brandhanerenoveringsprojektet i Aarhus Kommune. Anlægsøkonomien afsluttes med udgangen af 2025.

Etablering af nye brandstationer og køretøjer finansieres via KommuneLeasing og udgør derfor en driftsudgift og ikke en anlægsudgift for Østjyllands Brandvæsen.

Sagsfremstilling

Nedenfor uddybes indholdet i Tabel 1.

Vedr. indtægterne (udbygning af linje 1 i TABEL 1 ovenfor):

Tabel 2: Indtægter

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afvigelse	Afvigelse %
Indtægter	-149.066.135	-154.890.000	-161.549.193	6.659.193	104,30%
Kommunal Bidrag	-106.124.500	-115.388.000	-115.388.000	0	100,00%
Lån fra Aarhus Kommune	1.223.750	1.335.000	1.335.000	0	100,00%
Indtægter	-44.165.385	-40.837.000	-47.496.193	6.659.193	116,31%
Indtægter total	-149.066.135	-154.890.000	-161.549.193	6.659.193	104,30%

Østjyllands Brandvæsen har i 2025 et samlet indtægtsbudget på kr. 161,5 mio. Heraf bidrager ejerkommunerne med kr. 115,4 mio., som dog fratrækkes gældsafvikling til Aarhus Kommune på kr. 1,335 mio. De resterende indtægter udgør ca. Kr. 47,5 mio. og stammer fra sideordnede aktiviteter såsom ABA (automatiske brand-alarmeringsanlæg), salg af uddannelse og kurser, salg af serviceydelser og salg af vagtcentralydelser. Der forventes en merindtægt i 2025 på kr. 6,659 mio. som følge af øget salg af ydelser og et lån fra Aarhus Kommune på kr. 4,1 mio. til projektering af Station Vest og Øst.

Vedr. driftstotal (udbygning af linje 2 i TABEL 1 ovenfor):

Tabel 3: Driftstotal

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afvigelse	Afvigelse %
Direktion	1.724.006	2.011.000	2.073.000	-62.000	103,08%
Direktion	1.724.006	2.011.000	2.073.000	-62.000	103,08%
Drift	238.141	188.000	250.000	-62.000	132,98%
Løn	1.307.841	1.582.000	1.582.000	0	100,00%
Bestyrelsen	0	5.000	5.000	0	100,00%
DPO, kommunikation og whistleblower	178.024	236.000	236.000	0	100,00%
Budgetpulje	0	0	0	0	0,00%
Staben	1.465.522	1.656.000	1.670.000	-14.000	100,85%
Staben	1.465.522	1.656.000	1.670.000	-14.000	100,85%
Operationscenter	18.002.346	20.790.000	19.725.000	1.065.000	94,88%
Operativ Support	1.350.807	1.578.000	1.578.000	0	100,00%
Vagtcentral	8.352.936	9.748.000	8.600.000	1.148.000	88,22%
Indsatsledelse	1.541.341	1.841.000	1.841.000	0	100,00%
IT	5.046.838	5.167.000	5.250.000	-83.000	101,61%
Operationschef	416.713	677.000	677.000	0	100,00%
Arbejdsmiljø og kvalitetsledelse	1.293.710	1.779.000	1.779.000	0	100,00%
Sekretariatet	5.121.792	6.178.000	6.178.000	-	100,00%
Sekretariatet	5.121.792	6.178.000	6.178.000	0	100,00%
Brandforebyggelse	6.014.922	7.728.000	7.200.000	528.000	93,17%
Brandforebyggelse	6.014.922	7.728.000	7.200.000	528.000	93,17%
Uddannelse	5.461.245	5.492.000	5.992.000	-500.000	109,10%
Uddannelse	5.461.245	5.492.000	5.992.000	-500.000	109,10%
Driftsafdelingen	26.273.372	26.455.000	28.554.000	-2.099.000	107,93%
Fælles Driftafdeling	794.308	899.000	899.000	0	100,00%
Køretøjer	4.294.605	4.276.000	4.626.000	-350.000	108,19%
Bygningsdrift	11.968.319	8.458.000	12.395.000	-3.937.000	146,55%
Logistik	1.710.457	1.900.000	1.800.000	100.000	94,74%
Indtægtdækket virksomhed	3.546.133	4.079.000	4.179.000	-100.000	102,45%
Brandhaner	707.809	3.188.000	1.000.000	2.188.000	31,37%
Servicecenter Syd	3.251.740	3.655.000	3.655.000	0	100,00%
Beredskabsafdelingen	62.172.309	71.200.000	71.950.000	-750.000	101,05%
Fælles Beredskabsafdelingen	2.030.855	2.233.000	2.233.000	-	100,00%
Fælles Beredskabsafdelingen	926.714	965.000	965.000	0	100,00%
Værksteder	362.029	468.000	468.000	0	100,00%
Special tjenester	742.111	800.000	800.000	0	100,00%
Område City	17.383.500	19.435.000	19.585.000	-150.000	100,77%
Fælles område City	705.385	757.000	757.000	0	100,00%
Station Aarhus City, Fast	13.548.508	15.232.000	15.382.000	-150.000	100,98%
City, Deltid	2.482.969	2.721.000	2.721.000	0	100,00%
Frivillige	646.638	725.000	725.000	0	100,00%
Område Syd	21.334.324	25.906.000	26.206.000	-300.000	101,16%
Fælles område Syd	674.393	846.000	846.000	0	100,00%
Station Aarhus Syd, Fast	13.152.562	16.018.000	16.018.000	0	100,00%
Skanderborg, Deltid	1.833.245	2.870.000	2.870.000	0	100,00%
Hørning, Deltid	2.004.150	2.408.000	2.408.000	0	100,00%
Ry, Deltid	1.650.892	1.684.000	1.984.000	-300.000	117,81%
Galten, Deltid	2.019.083	2.080.000	2.080.000	0	100,00%
Område Nord	21.423.630	23.626.000	23.926.000	-300.000	101,27%
Fælles område Nord	628.740	757.000	757.000	0	100,00%
Station Aarhus Nord, Fast	14.030.738	15.793.000	15.793.000	0	100,00%
Odder, Deltid	2.358.252	2.497.000	2.797.000	-300.000	112,01%
Samsø, Deltid	4.318.127	4.363.000	4.363.000	0	100,00%
Tunø, Deltid	81.454	129.000	129.000	0	100,00%
Øvrige samarbejdspartnere	6.320	87.000	87.000	0	100,00%
Drift total	126.235.513	141.510.000	143.342.000	-1.832.000	101,29%

Ovenstående er uddybet i indledningen under "Orientering siden sidst".

Vedr. driftsomkostningen til den enkelte brandstation:*Tabel 4: Stationsdrift*

	Drift	Bygningsdrift	Løn	Udgifter i alt	Budget
Drift udgift per station	8.086.561	6.981.487	49.393.418	64.461.467	55.212.000
Station Aarhus City	410.991	860.938	13.137.517	14.409.446	11.331.333
Station Aarhus Nord	387.200	1.086.671	13.643.538	15.117.409	10.694.667
Station Aarhus Syd	353.629	3.359.412	12.798.933	16.511.974	12.894.000
City, Deltid	84.770	215.234	2.398.199	2.698.203	2.901.000
Skanderborg, Deltid	80.537	615.932	1.752.708	2.449.177	3.370.000
Hørning, Deltid	155.700	342.863	1.848.451	2.347.014	2.748.000
Ry, Deltid	110.405	150.099	1.540.487	1.800.991	1.884.000
Galten, Deltid	2.019.083	0	0	2.019.083	2.080.000
Odder, Deltid	95.725	350.339	2.262.526	2.708.591	2.817.000
Samsø, Deltid	4.318.127	0	0	4.318.127	4.363.000
Tunø, Deltid	70.394	0	11.059	81.454	129.000

Vedr. fælles omkostninger total (uddybning af linje 3 i TABEL 1):*Tabel 5: Overhead, trivsel og gratialer*

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afvigelse	Afvigelse %
Fælles omkostninger	4.036.267	3.759.000	4.120.000	-361.000	109,60%
Overhead	3.344.928	3.159.000	3.400.000	-241.000	107,63%
Trivsel	581.821	500.000	600.000	-100.000	120,00%
Gratiale og Jubilæum	109.519	100.000	120.000	-20.000	120,00%
Fælles omkostninger total	4.036.267	3.759.000	4.120.000	-361.000	109,60%

Overhead stiger som følge af flere udgifter til forsikringer.

Vedr. projekter (uddybning af linje 4 i TABEL 1):*Tabel 6: Projekter*

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afvigelse	Afvigelse %
Projekter	15.750.522	11.300.000	20.911.342	-9.611.342	14,94%
Projekt Station Aarhus Nord	2.810.570	-	2.810.570	-2.810.570	100,00%
Projekt Station Aarhus Syd	944.467	-	944.467	-944.467	100,00%
Genopretning Station Aarhus Nord	-	-	-	-	-
Øvelsesområdet	139.362	109.000	139.362	-30.362	72,14%
Etablering af Indkwaterings- og forplejningsb	882.451	900.000	882.451	17.549	100,00%
Etablering af Slangegruppe	1.440	1.000.000	1.000.000	-	100,00%
Etablering af Klimaberedskab	-	-	-	-	100,00%
Etablering af Terrorberedskab	346.904	655.000	346.904	308.096	147,04%
Projekt Station Aarhus Vest	63.296	84.000	100.000	-16.000	80,95%
- Øremærket Aarhus vest overført til 2026	-	-	4.100.000	-4.100.000	-
Ombygning af Bygning B4	10.050.588	8.168.000	10.050.588	-1.882.588	76,95%
Projekt Station Aarhus Øst	33.478	84.000	84.000	-	100,00%
Ny hjemmeside ØJB	477.967	300.000	453.000	-153.000	49,00%
Korrektion af salgsmoms	-	-	-	-	100,00%
Projekter total	15.750.522	11.300.000	20.911.342	-9.611.342	14,94%

Tabellen skal læses for projektperioderne og ikke kun for 2025.

Der ses et forventet merforbrug på i alt kr. 9,6 mio. på projekterne, hvilket er uddybet ovenfor.

Vedr. investeringer (uddybning af linje 5 i TABEL 1):

Tabel 7: Investeringer

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afgivelse	Afgivelse
Investeringer	7.257.805	7.730.000	7.888.030	-158.030	102,04%
Køretøjsinvesteringsplan	3.829.975	3.947.000	3.947.000	-	100,00%
Geninvestering indvendigvedligeholdelse	917.030	889.000	917.030	-28.030	103,15%
Geninvestering af materiel	1.438.891	1.943.000	1.943.000	-	100,00%
IT-Investeringsplan	838.330	801.000	850.000	-49.000	106,12%
Geninvestering af IT-udstyr	233.580	150.000	231.000	-81.000	154,00%
Investeringer total	7.257.805	7.730.000	7.888.030	-158.030	102,04%

For at sikre økonomi til udskiftning af køretøjer, til indvendig vedligeholdelse på brandstationerne, til genanskaffelse af materiel og til genanskaffelse af datacentre og IT opretholder Østjyllands Brandvæsen fire investeringsplaner.

Vedr. anlæg (uddybning af linje 6 i TABEL 1):

Tabel 8: Anlæg

	Samlet forbrug	Budget 2025 i alt	Forventet resultat	Afgivelse	Afgivelse %
Brandhaner	2.235.888	10.409.000	10.409.000	-	100,00%
Brandhane efterslæb Aarhus	2.235.888	10.409.000	10.409.000	0	100,00%
Anlæg total	2.235.888	10.409.000	10.409.000	-	100,00%

Brandhanerenoveringen i Aarhus Kommune afsluttes i 2025.

Opsummering:

Der ses et samlet merforbrug på Østjyllands Brandvæsens drift og projekter i 2025 på kr. 5,3 mio.

Merforbruget forslås finansieret gennem optagelse af lån hos Aarhus Kommune til dækning af udgifterne til forlig på Station Nord, kr. 2,8 mio.

De resterende 2,5 mio. skal håndteres over brandvæsenets kassekredit og tilbagebetales over de kommende budgetår.

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At orienteringen tages til efterretning.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 8: Orientering om opdatering af ejerfordelingsnøglen i det nye år

Til godkendelse:

I denne sag orienteres Bestyrelsen om, at ejerfordelingsnøglen skal opdateres primo 2026.

Sagsfremstilling:

Det følger af § 4 i Østjyllands Brandvæsens vedtægter, at interessenternes ejerandele revideres hvert fjerde år. Ejerfordelingen blev senest revideret med befolkningstallene fra 1. januar 2022 og skal dermed revideres igen, når befolkningstallene fra 1. januar 2026 foreligger.

Til brug for revisionen anvendes folketal fra Danmarks Statistik.

Til første møde i den nye bestyrelse i 2026 forelægges allonge om ny ejerfordeling til godkendelse. Allongen skal herefter indsendes til endelig godkendelse hos Ankestyrelsen, som er tilsynsmyndighed med kommunale § 60-selskaber.

Befolkningstallene udvikler sig løbende. Ser man på befolkningstallene i 2016, da Østjyllands Brandvæsen blev dannet, samt de forventede befolkningstal i 2026 og 2036, ser det ifølge Danmarks Statistik ud som følger:

Årstal	Aarhus	Skanderborg	Odder	Samsø	Samlet
2016	330.639	59.481	22.131	3.710	415.961
2026	377.737	66.244	24.305	3.661	471.947
2036	407.271	70.149	26.244	3.679	507.343

Den endelige beregning af ejerfordelingsnøglen foretages, når vi har de korrekte befolkningstal pr. 1. januar 2026, men hvis ændringen i ejerfordelingen skulle laves med tallene pr. 1. juli 2025, ville det så således ud:

Befolkningen den 1. i kvartalet efter tid og område

	Odder	Samsø	Skanderborg	Aarhus
2025K3	24 128	3 659	66 057	373 559

Det totale befolkningstal for alle fire interessenter udgør pr. 1.7.2025: 467.403.

Det medfører følgende ejerfordeling:

Aarhus Kommune	79,92 %
Skanderborg Kommune	14,13 %
Odder Kommune	5,16 %
Samsø Kommune	0,78 %

Ejerfordelingen fra 1.1.2022 til 31.12.2025 er som følger:

Aarhus Kommune	79,55 %
Skanderborg Kommune	14,40 %
Odder Kommune	5,22 %
Samsø Kommune	0,83 %

Økonomi

Ændring af ejerfordelingsnøglen har betydning for, hvordan de enkelte kommuners låneramme bliver belastet, når Østjyllands Brandvæsen optager lån, har behov for garantistillelse mv.

Udgifter til brandvæsenets drift fordels efter Driftsfordelingsnøglen, som behandles på et senere punkt på denne dagsorden.

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 9: Orientering om forlig på station Nord og godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om restfinansiering

Resume

I denne sag orienteres bestyrelsen om det indgåede forlig vedr. byggeriet af Station Nord. Bestyrelsen skal desuden godkende indstilling til ejerkommunerne om restfinansiering.

Sagsfremstilling

Som beskrevet i en række budgetopfølgninger for Østjyllands Brandvæsen blev der i 2022 indledt syn og skøn på konstaterede fejl og mangler ved overdragelsen af nybyggeriet Station Aarhus Nord i Lisbjerg.

Der er tidligere på året modtaget en syn- og skønserklæring, som giver Østjyllands Brandvæsen delvis medhold i vores påstande. For at begrænse omkostningerne til yderligere Syn og Skøn og til advokatregninger, så har beredskabsdirektøren med accept fra bestyrelsesformanden indgået forlig i sagen. Se mere herom i vedlagte notat.

Økonomi

Sammenlagt udgør udgiften til forlig, juridisk bistand og den sidste genopretning af byggeriet i alt 5,2 mio. Bestyrelsen var i budgetopfølgningerne oprindeligt varslet et worst case scenarie på 5,3 mio. uden genopretning.

Beredskabsdirektøren anbefaler, at Østjyllands Brandvæsen etablerer et fastforrentet lån hos Aarhus Kommune på kr. 5,2 mio. til 3,5 % og at lånet med renter afdrages over de kommende 25 år. Den årlige udgift til renter og afdrag vil forventeligt udgøre ca. kr. 0,315 mio. som foreslås finansieret ved at reducere i brandvæsenets køretøjsinvesteringspulje fra 1.1.2026.

Optagelsen af lånet hos Aarhus Kommune kræver godkendelse i alle fire ejerkommuners byråd og kommunalbestyrelser. Beredskabsdirektøren anbefaler, at denne godkendelsesproces igangsættes.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning og
- at beredskabsdirektørens forslag til indstilling til ejerkommunerne om restfinansiering godkendes.

Bilag

Bilag 1: Notat om Station Nords afslutningsøkonomi.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk

Dato 09-11-2025

Notat



Notat om Station Nords afslutningsøkonomi

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V.

Telefon +45 86767676
Direkte +45 29685677
brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Sagsbehandler
Beredskabsdirektøren
kaso@ostbv.dk

Journal nr.
#

I en række budgetopfølgninger for Østjyllands Brandvæsen har det været beskrevet, at der tilbage i 2022 er indledt syn og skøn på konstaterede fejl og mangler ved overdragelsen af nybyggeriet *Station Aarhus Nord* i Lisbjerg.

Syn og skønsforretningen er nu afsluttet og Østjyllands Brandvæsen er givet delvist medhold i en række af vores anbringender.

Østjyllands Brandvæsen har tilbageholdt en del af entreprisesummen til hovedentreprenøren. Derudover har vi tilbageholdt betaling for en række ekstraarbejder. Det tilbageholdte beløb er anvendt til en lang række bygningsmæssige udbedringer for at sikre et acceptabelt arbejdsmiljø til brandfolkene.

Da Østjyllands Brandvæsen kun er givet delvist medhold i syn og skøn og for at begrænse de videre omkostninger til advokatbistand, er der efter anbefaling fra vores juridiske rådgivere indgået forlig med hovedentreprenøren. Forliget betyder, at Østjyllands Brandvæsen til hovedentreprenøren skal betale kr. 2,45 mio. til fuld og endelig afgørelse.

Herudover udestår dækning af udgifter til juridisk bistand, udgifter til teknisk rådgivning ifm. syn og skøn, udskiftning af den brændte træfacade, etablering af køl i bygningen, justering af vinduer, fugearbejde m.v. Sammenlagt udgør udgiften til forlig, juridisk bistand og den sidste genopretning i alt 5,2 mio., som Bestyrelsen skal drøfte finansieringen af.

Dato 09-11-2025



Den samlede økonomi for Station Aarhus Nord ser således ud:

	Mio. kr.	Mio. kr.
Byggegrund og byggemodning	2,15	
Totalrådgivning	2,00	
Hovedentreprise	20,34	
Juridisk og teknisk rådgivning	1,96	
Bygherreleverancer	2,19	
Myndighed, tilslutning m.v.	0,81	
I alt		29,45
Udgifter til genopretning af byggeri	4,47	
Juridisk bistand til syn og skøn	1,08	
Syn og skøn	0,43	
Forlig	2,45	
Rådgiverbistand til syn og skøn	0,15	
I alt genopretning og syn og skøn		8,58
Samlet omkostning Station Nord		38,03
Finansieret via leasingramme	-22,08	
Finansieret via tilførte driftsmidler	-10,76	
Afholdte omkostninger		-32,84
Rest til finansiering		5,19

Beredskabsdirektøren anbefaler, at Østjyllands Brandvæsen etablerer et fastforrentet lån hos Aarhus Kommune på kr. 5,2 mio. til 3,5 % og at lånet med renter afdrages over de kommende 25 år på samme måde som forrentningen af byggeriet sker til Kommuneleasing. Første afdrag falder den 1.1.2027. Den årlige udgift til renter og afdrag vil forventeligt udgøre ca. kr. 0,315 mio. som foreslås finansieret ved at reducere i brandvæsenets køretøjsinvesteringspulje fra 1.1.2027. Optagelsen af lånet hos Aarhus Kommune kræver godkendelse i alle fire ejerkommuners byråd og kommunalbestyrelser.

Med venlig hilsen

Kasper Sønderdahl
 Beredskabsdirektør



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 10: Godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst herunder deponering og grundkøb.

Til godkendelse:

I denne sag skal der ske godkendelse af indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst (herunder deponering og grundkøb) i overensstemmelse med den af Bestyrelsen godkendte Udviklingsplan for Østjyllands Brandvæsen.

Sagsfremstilling og økonomi:

På Bestyrelsesmødet den 10. april 2025 godkendte Bestyrelsen Udviklingsplanen for Østjyllands Brandvæsen som omhandler Fase 3 og 4.

Jf. tidligere beslutning skal Udviklingsplanens Fase 3 og 4 alene løftes økonomisk af Aarhus Kommune. Dog skal alle ejerkommunerne deponere forholdsmæssigt efter ejerfordelingsnøglen for den del, som angår hovedentreprisen på de nye brandstationer.

Fase 3 er nu godkendt af Byrådet i Aarhus Kommune. Det betyder, at Østjyllands Brandvæsen efter godkendelse i de fire ejerkommuners kommunalbestyrelser og byråd kan etablere to leasingrammer hos Kommuneleasing til henholdsvis Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst. Herefter kan projektering og opførelse af de to nye brandstationer gå i gang.

Det følger af brandvæsenets vedtægter, at beslutning om optagelse af lån og garantistillelse samt grundkøb skal forelægges ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser til beslutning. Bestyrelsen skal derfor godkende denne indstilling til ejerkommunerne, for at optagelse af lån hos Kommuneleasing og grundkøb kan finde sted.

Vedr. Station Aarhus Vest

Finansiering

Vedr. optagelse af lån til finansiering af Station Aarhus Vest og ejerkommunernes deponering henvises til bilag 1 i denne sag.

Udbud på totalrådgivning af Station Aarhus Vest

Med hjælp fra Aarhus Kommunes udbudsspecialister er byggeprogrammet og udbudsmaterialet på totalrådgivningen (arkitekt og ingeniørfirma) til station Aarhus Vest sendt i EU-udbud. Der er foretaget prækvalifikation af fem mulige totalrådgivere med tilknyttede ingeniørfirmaer. Den endelige udpegning af kommende totalrådgiver finder sted ultimo december 2025.

Anlægssum og deponering af Station Aarhus Vest

Arbejdet med projekteringen af Station Vest indikerer en samlet anlægssum på kr. 70 mio., hvilket også omfatter køb af grund, uforudsete udgifter og forrentning af lånerammen i anlægsperioden. Hovedentreprisen forventes på nuværende tidspunkt at udgøre ca. 46 mio., hvilket medfører følgende deponeringsforpligtigelse efter den nuværende ejerfordelingsnøgle:

Kommune	Ejerandel	Deponering fra 2029
Aarhus	79,55 %	36.593.000
Skanderborg	14,40 %	6.624.000
Odder	5,22 %	2.401.200
Samsø	0,83 %	381.800

Anskaffelse af grund

Det indstilles til ejerkommunernes godkendelse at Østjyllands Brandvæsen erhverver en grund til brandstation i tilknytning til det af Aarhus Kommune ejede areal på Bautavej 9, 8210 Aarhus V.

Forbehold

Der tages forbehold for ændringer, da tilknytningen af totalrådgiver kan give et mere præcist økonomisk overslag. Endvidere tages forbehold for ændringer som følge af udbuddet af hovedentreprisen, som erfaringsmæssigt har medført prisstigninger ved tidligere byggeprojekter.

Vedr. Station Aarhus Øst

Finansiering

Vedr. optagelse af lån til finansiering af Station Aarhus Øst og ejerkommunernes deponering henvises til bilag 2 i denne sag.

Udbud på totalrådgivning af Station Aarhus Øst

Med hjælp fra Aarhus Kommunes udbudsspecialister opstartes arbejdet med byggeprogram og udbudsmateriale på totalrådgivningen primo 2026. Pt. afventer vi endelig afklaring af grundplacering på Sydhavnen i Aarhus. Det forventes, at der kan afvikles udbud på totalrådgivningen inden sommer 2026.

Anlægssum og deponering af Station Aarhus Øst

Arbejdet med projekteringen af Station Øst indikerer en samlet anlægssum på kr. 110 mio., hvilket også omfatter køb af grund, uforudsete udgifter og forrentning af lånerammen i anlægsperioden. Station Øst er dyrere end station Vest, idet Station Øst foruden midtbyens brandberedskab (i dag placeret i Ny Munkegade) også rummer katastrofemateriellet til havneberedskabet (i dag placeret på Sumatravej). Hovedentreprisen forventes på nuværende tidspunkt at udgøre ca. 72,29 mio., hvilket medfører følgende deponeringsforpligtigelse efter den nuværende ejerfordelingsnøgle:

Kommune	Ejerandel	Deponering fra 2030
Aarhus	79,55 %	57,50 mio
Skanderborg	14,40 %	10,41 mio
Odder	5,22 %	3,77 mio
Samsø	0,83 %	0,60 mio

Anskaffelse af grund

Det indstilles til ejerkommunernes godkendelse at Østjyllands Brandvæsen erhverver en grund til brandstation på Sydhavnen i Aarhus.

Forbehold

Der tages forbehold for ændringer, da tilknytningen af totalrådgiver kan give et mere præcist økonomisk overslag. Endvidere tages forbehold for ændringer som følge af udbuddet af hovedentreprisen, som erfaringsmæssigt har medført prisstigninger ved tidligere byggeprojekter.

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At bestyrelsen godkender denne indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Vest med en låneramme hos Kommuneleasing på kr. 70 mio. (herunder deponering) og et grundkøb til brandstation på Bautavej i Aarhus Vest.
- At bestyrelsen godkender denne indstilling til ejerkommunerne om etablering af Station Aarhus Øst med en låneramme hos Kommuneleasing på kr. 110 mio. (herunder deponering) og et grundkøb til brandstation på Sydhavnen i Aarhus C.

Bilag:

Bilag 1:

Beskrivelse af proces og økonomi for etablering af Station Aarhus Vest.

Bilag 2:

Beskrivelse af proces og økonomi for etablering af Station Aarhus Øst.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag 10 Bilag 1: Proces og økonomi for etablering af Station Aarhus Vest

Dette notat beskriver proces og økonomi i forbindelse med opførelse af Station Aarhus Vest på Bautavej, 8210 Aarhus V.

Historik

Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan er løbende behandlet i brandvæsenets bestyrelse og ejerkommunernes byråd. Senest er Fase 3 godkendt af Byrådet i Aarhus Kommune. Det giver brandvæsenet mulighed for at etablere to nye brandstationer i henholdsvis Aarhus Vest og på Sydhavnen i Aarhus (Aarhus Øst - mere herom i bilag 2).

Station Aarhus Vest skal placeres hensigtsmæssigt for håndtering af de risici, som er geografisk placeret omkring Åbyhøj, Hasle, Aarhus Vest, Gellerup og Brabrand. Endvidere skal Station Aarhus Vest udgøre den anden vigtige del af Marselis Tunnel-beredskabet med indkørsel fra Åhavevej.

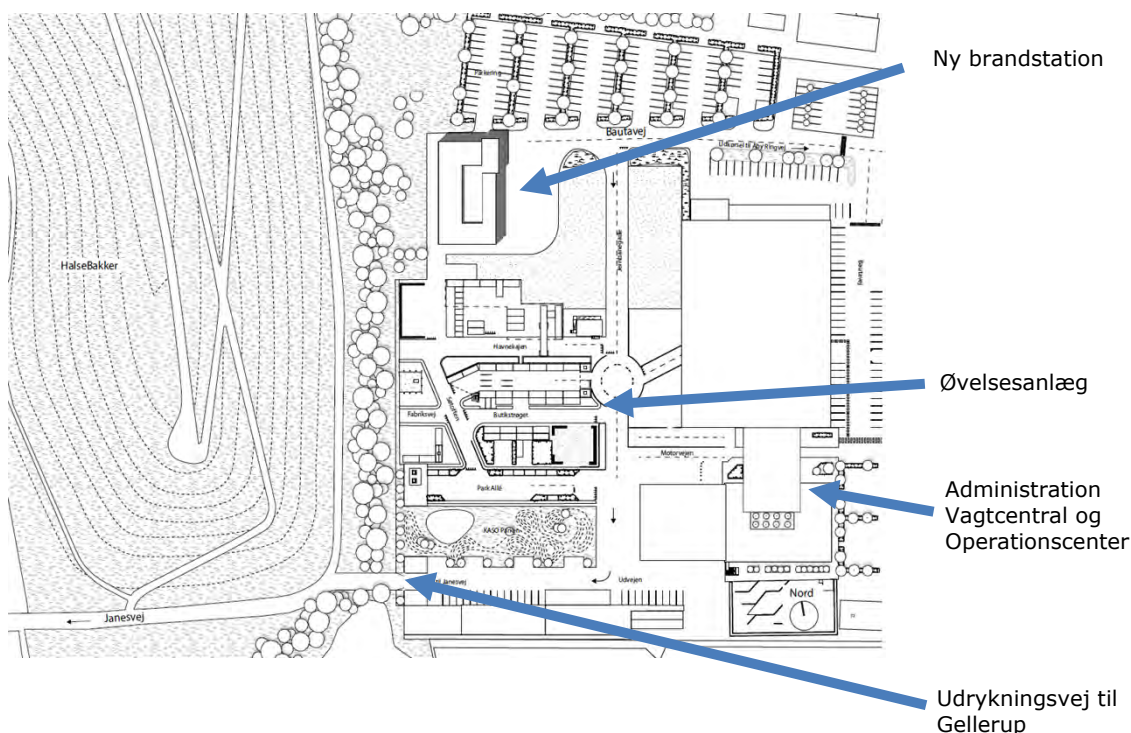
Dette notat omhandler etableringen af **Station Aarhus Vest** på Bautavej.

Etablering af Station Aarhus Vest

I lighed med Station Nord i Lisbjerg og Station Syd i Højbjerg etableres Station Aarhus Vest på en leasingramme hos Kommuneleasing. Leasingrammen skal dække køb af grund, som i dag ejes af Aarhus Kommune samt brandstationens opførelse, inventar og forrentning af lånerammen i anlægsfasen. Anskaffelse af køretøjer til Station Aarhus Vest sker på separate køretøjs-leasingaftaler. Såvel grund som bygning tilhører Østjyllands Brandvæsen, når leasingaftalen udløber i lighed med Station Nord og Station Syd.

Grundkøb

Østjyllands Brandvæsen erhverver med tilladelse fra ejerkommunernes kommunalbestyrelser og byråd en grund inden for den nuværende ydre skalsikring på Bautavej i Aarhus V. Brandstationen opføres for enden af Bautavej med direkte udkørsel på ringvejs-nettet rundt om Aarhus. Brandstationen opføres i tilknytning til den nye brandskole for at sikre optimal udnyttelse af synergier mellem uddannelse og drift for det vagtgående mandskab. I tilknytning til brandstationen etableres endvidere hurtig udrykningsadgang til Gellerup-området fra en bagudgang via brandskolen.



Grunden forventes erhvervet for ca. kr. 2,2 mio. (2025-tal), hvilket finansieres over lånerammen hos Kommuneleasing.

Budget for opførelsen af ny Station Vest

Omkostningerne til station Vest forventes fordelt således (2025-tal):

Grundanskaffelse	2,2 mio.
Byggemodning	1,5 mio.
Totalrådgivning	6,0 mio.
Hovedentreprise	46,0 mio.
Juridisk og teknisk rådgivning	1,7 mio.
Bygherreleverancer	6,0 mio.
Myndighedsbehandling, tilslutning m.v.	1,5 mio.
Forrentning i oparbejdningsperioden	5,1 mio.
I alt	70,0 mio.

Der tages forbehold for ændringer, da tilknytningen af totalrådgiver kan give et mere præcist økonomisk overslag. Endvidere tages forbehold for

ændringer som følge af udbuddet af hovedentreprisen, som erfaringsmæssigt har medført prisstigninger ved tidligere byggeprojekter.

Deponering

Hovedentreprisen forventes på nuværende tidspunkt at udgøre ca. kr. 46 mio., hvilket medfører følgende deponeringsforpligtigelse efter den nuværende ejerfordelingsnøgle:

Kommune	Ejerandel	Deponering
Aarhus	79,55 %	36.593.000
Skanderborg	14,40 %	6.624.000
Odder	5,22 %	2.401.200
Samsø	0,83 %	381.800

Driftsøkonomi

Der er tale om en ny døgn-dækket brandstation med etableringen af Station Aarhus Vest. Stationen bliver dermed den fjerde døgnbemandede station i Aarhus og der er således behov for at tilføre midler til afbetaling på byggeriet, midler til afbetaling på de nye køretøjer samt midler til den ordinære drift.

Der kan opstilles følgende overslag på driftsomkostningen (2025-tal):

		Årlig driftsudgift
Forrentning af nybyggeri	Vest	4,40 mio.
Afbetaling på nye køretøjer	Vest	1,85 mio.
Ordinær drift	Vest	0,45 mio.
I alt til bygning, køretøjer og drift	Vest	6,70 mio.

Bemanding

Station Aarhus Vest skal dimensioneres til at kunne rumme 8 brandfolk på døgnvagt. Brandstationen forventes at løse ca. 600 udrykningsopgaver årligt, når den er fuldt etableret.

Lønmidler til ansættelse af 8 brandfolk på døgnvagt behandles i Fase 4 af Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan. Udgiften skal løftes af Aarhus Kommune.

Specialer

Station Aarhus Vest udstyres med de tre standardkøretøjer, som findes på alle de døgn-dækkende brandstationer. Det drejer sig om autosprøjte, tankvogn og drejestige. Herudover placeres droneberedskabet (1 køretøj) og terror-beredskabet (2 køretøjer) på stationen. Der er afsat uddannel-

Punkt 10, Bilag 1: Sag 10-Bilag
1 Proces for etablering af
Station Aarhus
Vest_111225_KASO.docx

sesmidler til etablering af det rette kompetenceniveau hos det personale,
som tilknyttes station Aarhus Vest.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag 10 Bilag 2: Proces og økonomi for etablering af Station Aarhus Øst

Dette notat beskriver proces og økonomi i forbindelse med opførelse af Station Aarhus Øst på Sumatravej, 8000 Aarhus C.

Historik

Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan er løbende behandlet i brandvæsenets bestyrelse og ejerkommunernes byråd. Senest er Fase 3 godkendt af Byrådet i Aarhus Kommune. Det giver brandvæsenet mulighed for at etablere to nye brandstationer i henholdsvis Aarhus Øst på Sydhavnen og Aarhus Vest på Bautavej (Aarhus Vest – se bilag 1).

Station Aarhus Øst skal placeres hensigtsmæssigt for håndtering af de risici, som er geografisk placeret omkring Sydhavnen og Aarhus C. Endvidere skal Station Aarhus Øst udgøre den ene vigtige del af Marselis Tunnel-beredskabet med indkørsel fra Sumatravej (havnesiden).

Dette notat omhandler etableringen af **Station Aarhus Øst** på Sumatravej /Sydhavnen i Aarhus C.

Etablering af Station Aarhus Øst

I lighed med Station Nord i Lisbjerg, Station Syd i Højbjerg og Station Aarhus Vest på Bautavej etableres Station Aarhus Øst på en leasingramme hos Kommuneleasing. Leasingrammen skal dække køb af grund, som i dag ejes af Aarhus Kommune samt brandstationens opførelse, inventar og forrentning af lånerammen i anlægsfasen. Anskaffelse af køretøjer til Station Aarhus Øst sker ved at flytte bilerne fra Ny Munkegade til den nye station på Sumatravej. Såvel grund som bygning tilhører Østjyllands

Brandvæsen, når leasingaftalen udløber i lighed med Station Nord, Station Syd og Station Vest.

Grundkøb

Østjyllands Brandvæsen erhverver med tilladelse fra ejerkommunernes kommunalbestyrelser og byråd en grund på Sumatravej. Brandstationen opføres for enden af Sumatravej med direkte udkørsel på Østhavnsvej og via den kommende nye rampe op på Marselis Boulevard/Strandvejen.

Grunden forventes erhvervet for ca. kr. 3,5 mio. (2025-tal), hvilket finansieres over lånerammen hos Kommuneleasing.

Budget for opførelsen af ny Station Øst

Omkostningerne til station Øst forventes fordelt således (2025-tal i mio. kr.):

Grundanskaffelse	3,46
Byggemodning	2,36
Totalrådgivning	9,43
Hovedentreprise	72,29
Juridisk og teknisk rådgivning	2,67
Bygherreleverancer	9,43
Myndighedsbehandling, tilslutning m.v.	2,36
Forrentning i oparbejdningsperioden	8,01
I alt	110,00

Der tages forbehold for ændringer, da tilknytningen af totalrådgiver kan give et mere præcist økonomisk overslag. Endvidere tages forbehold for ændringer som følge af udbuddet af hovedentreprisen, som erfaringsmæssigt har medført prisstigninger ved tidligere byggeprojekter.

Deponering

Hovedentreprisen forventes på nuværende tidspunkt at udgøre ca. kr. 72,29 mio., hvilket medfører følgende deponeringsforpligtigelse efter den nuværende ejerfordelingsnøgle:

Kommune	Ejerandel	Deponering i mio. kr.
Aarhus	79,55 %	57,50
Skanderborg	14,40 %	10,41
Odder	5,22 %	3,77
Samsø	0,83 %	0,60

Driftsøkonomi

Der er tale om en flytning af Ny Munkegades brandstation til en nyopført døgndækket brandstation med etableringen af Station Aarhus Øst. Forrentningen af den nye station medfører et behov for at løfte driftsbidraget med i alt 6,9 mio.

(2025-tal):

		Årlig driftsudgift
Forrentning af nybyggeri	Øst	6,9 mio.

Bemanding

Station Aarhus Øst skal dimensioneres til at kunne rumme 8 brandfolk på døgnvagt. Brandstationen forventes at løse ca. 600 udrykningsopgaver årligt, når den er fuldt etableret.

Lønmidler til brandfolkene er indeholdt i de nuværende driftsudgifter til Ny Munkegades brandstation.

Specialer

Station Aarhus Øst udstyres med de tre standardkøretøjer, som findes på alle de døgndækkende brandstationer. Det drejer sig om autosprøjte, tankvogn og drejestige. Herudover placeres redningsdykkerberedskabet (1 køretøj), bådberedskabet (1 køretøj), Brand-til-søs-beredskabet (1 køretøj) og havneberedskabet (5 køretøjer el. containere el. påhængsvogne) på stationen. Der er afsat uddannelsesmidler til etablering af det rette kompetenceniveau hos det personale, som tilknyttes station Aarhus Øst.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 11: Godkendelse af opdateret udgave af Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan 2024-2028

Til godkendelse:

I denne sag skal der ske godkendelse af den opdaterede version af Østjyllands Brandvæsens "Udviklingsplan Fase 3 og 4", da Fase 3 netop er godkendt af Aarhus Kommunes Byråd og som følge af arbejdet med projektering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst.

Sagsfremstilling og økonomi:

Som følge af arbejdet med projekteringen af station Aarhus Vest kan det konstateres, at der er behov for at opdatere Udviklingsplanen, hvor diverse beløb til opførelse af brandstationerne og anskaffelse af nye køretøjer til Station Aarhus Vest har været estimeret for lavt. Udviklingsplanen er opdateret, så det fremgår, at Station Aarhus Vest forventes opført for kr. 70 mio., at Station Aarhus Øst forventes opført for kr. 110 mio. og at køretøjsanskaffelsen til Station Aarhus Vest forventes at udgøre kr. 25 mio. Det betyder, at det årlige driftsbidrag for Aarhus kommune skal hæves fra kr. 10 mio. (2025-tal) til kr. 13,6 mio. (2025-tal).

Som bilag 1 og 2 er vedlagt opdateret version af Udviklingsplanen samt opdateret notat herom.

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At den opdaterede version af Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan Fase 3 og 4 godkendes som følge af arbejdet med projektering af Station Aarhus Vest og Station Aarhus Øst.

Bilag:

Bilag 1: Opdateret notat om Udviklingsplanens fase 3 og 4 (210925)

Bilag 2: Opdateret version af Udviklingsplanen for ØJB 2024-2028

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Dato 11. december 2025

Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan

Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan - Fase 3 og 4

Østjyllands Brandvæsen har udarbejdet en Udviklingsplan, som i fire faser skal sikre et robust beredskab og et forsvarligt serviceniveau, der både matcher ejerkommunernes risikoprofil og det opdaterede trusselsbillede.

Udviklingsplanen udgør fundamentet for den plan for Østjyllands Brandvæsens forebyggende og afhjælpende kapaciteter, som også kaldes *den risikobaserede dimensionering* (RBD).

Proces

Østjyllands Brandvæsens bestyrelse fremsendte primo 2025 en ny RBD til godkendelse i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser. RBD'en er gældende for perioden fra 2026-2030 og vedtages ved større ændringer og mindst én gang i hver valgperiode.

RBD 2026-2030 indeholder en række konkrete løft i serviceniveau – dels flere beredskabsspecialer til anvendelse i alle fire ejerkommuner (Fase 1) og dels flere fuldtidsansatte brandfolk på døgnvagt i Aarhus (Fase 2).

For at kunne imødegå de større, komplekse og flere samtidige hændelser, som Aarhus Kommunes risikoprofil medfører, så er det imidlertid desuden nødvendigt,

- at åbne en ny brandstation i Aarhus Vest (vedtaget i Fase 3),
- at flytte midtbyens brandstation i Aarhus til Sydhavnen (vedtaget i Fase 3) og
- at opgradere alle fire fuldtidsstationer i Aarhus til 8 brandfolk på døgnvagt (Fase 4 – endnu ikke vedtaget).

Fase 3 i Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan blev godkendt i Aarhus Kommunes byråd den 8. oktober 2025. Fase 3 omhandler et årligt løft i driftsbidrag på kr. 13,9 mio. kr. (2026-tal) til forrentning af den nye brandstation i Aarhus Vest samt til afbetaling på brandstationens køretøjer og til forrentning af den nye brandstation på Sydhavnen (Station Aarhus Øst).

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V.

Telefon +45 86767676
Direkte +45 29685677
brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Sagsbehandler
Beredskabsdirektøren
kaso@ostbv.dk

Journal nr.
#



Dato 11. december 2025

Fase 4 omfatter et årligt løft på 22,7 mio. kr. (2026-tal) til et løft i mandskab fra 24 brandfolk på døgnvagt til 32 brandfolk på døgnvagt. Der er behov for at træffe politisk beslutning om Fase 4 senest i budgetforliget for 2029 (dvs. i august-september 2028).

Skaleret plan

Den oprindelige udviklingsplan strakte sig over perioden 2023-2031 og omfattede et samlet budgetløft på ca. kr. 75 mio. årligt. Efter behandling i Østjyllands Brandvæsens bestyrelse blev planen skaleret, faseinddelt og tidsmæssigt tilpasset, så den nu dækker perioden fra 2024-2028 og falder i fire faser.

Fase 1 blev tiltrådt i 2023 af alle fire ejerkommuner og medførte en engangsbevilling for 2024 på ca. kr. 16 mio., et varigt løft på kr. 10,5 mio. og en låneadgang til materiel, køretøjer, uddannelse og bygninger på kr. 17,4 mio. Fase 1 lukkede en lang række kritiske beredskabsfaglige huller, som særligt store hændelser og et ændret trusselsbillede synliggjorde. Fase 1 omfattede etablering af et terror-beredskab, et indkvarterings- og forplejningsberedskab, et vandforsynings-beredskab, et droneberedskab og opstart på et klima-beredskab. Da beredskabsspecialerne anvendes overalt i dækningsområdet, valgte ejerkommunerne at håndtere budgetløftet kollektivt efter driftsfordelingsnøglen.

Fase 2 blev tiltrådt i 2024 af Aarhus Kommune og medførte et løft i bemanningen på de tre døgnstationer fra 6 til 8 fuldtidsansatte brandfolk på vagt døgnet rundt fra 1.1. 2026. Herved kan en stor del af stationernes beredskabsspecialer bemandes selvom stationens førstedrykning er afgået.

Fase 3 blev som sagt tiltrådt i 2025 af Aarhus Kommunes Byråd.

For Fase 2, 3 og 4 gælder det, at de faser alene har til formål at styrke beredskabets robusthed i Aarhus, hvorfor det er aftalt, at Aarhus Kommune selv løfter denne budgetudfordring. Kapaciteterne kan selvfølgelig bringes i anvendelse overalt i ejerkommunerne.

Beredskabets kapaciteter er fortsat under pres i Aarhus

Aarhus Kommunes risikoprofil sætter fortsat brandvæsenet under pres. Til trods for et flot løft i Fase 2 fra 18 til 24 brandfolk på døgnvagt, så medfører risikoprofilen, at vi fortsat er for få brandfolk til at dække Aarhus Kommune.



Dato 11. december 2025

Beredskabet i Aarhus er særligt udfordret på disse ting:

- Der er for få brandfolk (24 fra 1.1.26) på døgnvagt af gangen til at løfte de flere langvarige og komplekse hændelser, som opstår på grund af Aarhus Kommunes særlige risikoprofil herunder højhuse i Aarhus Nord og på Aarhus Ø, sammenblanding af tung industri, erhverv, hoteldrift og kulturliv på Sydhavnen, Aarhus Havns benzin- og dieseloplag, nye energiformer herunder PtX, nye oplagingsmuligheder til vind- og solenergi i store litium-ion-batteriparker (BESS-anlæg, bl.a. på Aarhus Havn), brint-ladestationer og indførelse af brint-køretøjer i tungvognstrafikken, letbane, udbygningen af personbilsflåden på el og indsættelse af el-busser m.v.
- Der er også for få brandfolk på vagt til at håndtere de mange samtidige hændelser, som opstår i Aarhus. 380 gange i 2023 var to ud af tre døgnstationer aktiveret samtidig. 24 gange i 2023 var alle tre døgnstationer optaget på opgaver samtidigt. Samtidighedsfaktoren er en alvorlig udfordring for Østjyllands Brandvæsen.

Fase 4

Med Fase 4 til politisk behandling senest i august 2028 opgraderes døgnberedskabet i Aarhus fra 24 til 32 brandfolk. Den samlede udgift for Aarhus Kommune udgør fra januar 2029 kr. 22,7 mio. (2026-tal).

Med Fase 4 på plads er det vurderingen, at brandvæsenet vil være så robust, at vi kan håndtere de kommende års beredskabsfaglige udfordringer herunder langvarige, komplicerede og samtidige hændelser, – også når Aarhus Kommune om lidt runder 400.000 indbyggere.

Ligeledes er det vurderingen, at vi med en vedtagelse af Fase 4 vil være i stand til at stille et tilstrækkeligt antal brandfolk til rådighed for indsatser i den kommende Marselistunnel. Der kan så efterfølgende opstå et behov for særlige materielinvesteringer til tunnelberedskabet, men disse er ikke kendt på nuværende tidspunkt, idet dimensioneringsarbejdet fortsat pågår.

Endvidere kan et kommende klimaberedskab medføre behov for tilpasning af brandvæsenets dimensionering, hvilket belyses på et senere tidspunkt.

Kasper Sønderdahl
Beredskabsdirektør



OPDATERET UDVIKLINGSPLAN

Udviklingsplan for Østjyllands Brandvæsen 2024-2028

Sagsgang: Strategisk Følgegruppe - Bestyrelsen - Byråd og Kommunalbestyrelser

Opdateret version af 11. december 2025



Fig. 1 Brand hos Højbjerg Maskinfabrik i Galten, 2021



AARHUS
KOMMUNE



Skanderborg
Kommune



SAMSØ
KOMMUNE



Indhold

OPDATERET UDVIKLINGSPLAN.....	1
1. Et brandvæsen under pres.....	3
1.1 Resumé.....	3
2. Risici og trusler, som påvirker Aarhus Kommunes risikoprofil.....	6
2.1 Risici og trusler	6
2.2 Aarhus Kommunes risikoprofil	7
2.3 Hvad presser Østjyllands Brandvæsen nu og i fremtiden?.....	8
2.4 Det opdaterede nationale risikobillede	9
2.5 Det biologiske trusselsbillede.....	10
2.6 Cybertruslen	11
2.7 Terrortruslen.....	11
2.8 Sabotage trussel.....	12
3. Øvrige udfordringer for Østjyllands Brandvæsen	13
3.1 Forældet brandstationsplacering i midtbyen.....	13
3.2 Stort specialiseringsbehov kræver mere brandmandskab	13
3.3 Større og samtidige hændelser	13
3.4 Behov for ny ramme til havneberedskabet	14
3.5 Klimaudfordringen	15
4. Østjyllands Brandvæsens kapacitetsudfordringer	16
4.1 Manglende operativ kapacitet	16
5. Udviklingsplanens fase 4	18



1. Et brandvæsen under pres

1.1 Resumé

Østjyllands Brandvæsen har siden 2022 arbejdet med denne Udviklingsplan, som i fire faser skal sikre et robust beredskab og et forsvarligt serviceniveau, der både kan matche ejerkommunernes risikoprofil og det skærpede trusselsbillede.

Udviklingsplanen udgør fundamentet for den plan for Østjyllands Brandvæsens forebyggende og afhjælpende kapaciteter, som også kaldes den Risikobaserede Dimensioneringsplan (RBD).

Østjyllands Brandvæsens bestyrelse har fremsendt en ny RBD primo 2025 til godkendelse i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser. RBD'en er gældende for perioden fra 2026-2030 og vedtages ved større ændringer og mindst én gang i hver valgperiode.

RBD 2026-2030 indeholder en række konkrete løft i serviceniveau: Dels flere beredskabsspecialer til anvendelse i alle fire ejerkommuner (Udviklingsplanens Fase 1) og dels flere fuldtidsansatte brandfolk på døgnvagt i Aarhus (Udviklingsplanens Fase 2). Mere herom nedenfor.

For at imødegå de større, komplekse og flere samtidige hændelser, som Aarhus Kommunes risikoprofil medfører, så er det nødvendigt at flytte midtbyens brandstation fra Ny Munkegade i Aarhus til Sydhavnen (Fase 3), hvor risikoniveauet er højt. Det er også nødvendigt at udvide fra tre til fire døgndækkende brandstationer, hvoraf den fjerde station skal være placeret i Aarhus Vest (ligeledes Fase 3). Endelig er det nødvendigt at opgradere fuldtidsstyrken i Aarhus fra 24 brandfolk på døgnvagt til 32 brandfolk på døgnvagt (Fase 4).

Fase 3 i Østjyllands Brandvæsens udviklingsplan medfører et årligt løft i driftsbidrag på kr. 13,9 mio. kr. (2026-tal) til forrentning af de nye brandstationer på Sydhavnen og i Aarhus Vest samt til afbetaling af køretøjer/udstyr på Station Aarhus Vest.

Fase 4 omfatter et årligt løft i driftsbidrag på 22,7 mio. kr. (2026-tal) til et løft i mandskab fra 24 brandfolk på døgnvagt til 32 brandfolk på døgnvagt. Der er behov for at træffe politisk beslutning om Fase 4 i budgetforliget for 2029 (dvs. i august-september 2028).



Den oprindelige udviklingsplan strakte sig over perioden 2023-2031 og omfattede et samlet budgetløft på ca. kr. 75 mio. årligt. Efter behandling i Østjyllands Brandvæsens bestyrelse blev planen skaleret, faseinddelt og tidsmæssigt tilpasset, så den nu dækker perioden fra 2024-2028 og falder i fire faser.

Fase 1 blev tiltrådt i 2023 af alle fire ejerkommuner og medførte en engangsbevilling for 2024 på ca. kr. 16 mio., et varigt løft på kr. 10,5 mio. og en låneadgang til materiel, køretøjer, uddannelse og bygninger på kr. 17,4 mio. Fase 1 lukkede en lang række kritiske beredskabsfaglige huller, som særligt store hændelser og et ændret trusselsbillede synliggjorde. Fase 1 omfattede etablering af et terror-beredskab, indkvarterings- og forplejningsberedskab, vandforsyningsberedskab, drone-beredskab og opstart på et klima-beredskab. Da beredskabsspecialerne anvendes overalt i dækningsområdet, så valgte ejerkommunerne at håndtere budgetløftet kollektivt efter drifts-fordelingsnøglen.

Fase 2 blev tiltrådt i 2024 af Aarhus Kommune og medførte et løft i bemanningen på de tre døgnstationer fra 6 til 8 fuldtidsansatte brandfolk på vagt døgnet rundt fra 1. januar 2026. Herved kan en stor del af brandstationernes beredskabsspecialer bemandes selvom stationens førsteudrykning er afgået på en udrykningsopgave. Samtidig er det forventningen, at hver enkelt brandstation selv kan klare et større antal opgaver uden at tilkalde assistance fra nabostationerne. Herved undgår vi at svække beredskabet andre steder i Aarhus på daglig basis.

Fase 3 blev tiltrådt den 8. oktober 2025 af Aarhus Kommune og sikrer opførelsen af den fjerde døgndækkende brandstation, som placeres på Bautavej i Aarhus V. Derudover sikrer Fase 3, at der kan opføres en ny brandstation ved de mange risikoobjekter på Sydhavnen i Aarhus. Bemanningen på stationen i Ny Munkegade flyttes således til Sydhavnen og bygningerne i Ny Munkegade (som ejes af Aarhus Kommune) kan afhændes til andre formål – formentlig fra 2030.

For Fase 2, 3 og 4 gælder det, at de faser alene har til formål at styrke beredskabets robusthed i Aarhus, hvorfor det er aftalt, at Aarhus Kommune selv løfter denne budgetudfordring. Da faserne udelukkende omhandler risiko- og kapacitetsforhold i Aarhus Kommune er denne opdaterede version af Udviklingsplanen tilrettet, således der alene redegøres for ændringerne i Aarhus Kommunes risikoprofil og den for Aarhus Kommune nødvendige opgradering af de afhjælpende kapaciteter.



Det skal bemærkes, at opførelse af nye brandstationer i Aarhus, som Fase 3 omhandler, vil påvirke alle ejerkommunernes anlægsramme forholdsmeessigt jf. ejerfordelingsnøglen. Driftsudgiften til de nye stationer – herunder forrentningen af bygningerne – vil dog alene være et Aarhus Kommune anliggende, hvilket en ny driftsfordelingsnøgle tager højde for.



2. Risici og trusler, som påvirker Aarhus Kommunes risikoprofil

2.1 Risici og trusler

I dette kapitel beskrives de risici og trusler, som Østjyllands Brandvæsen fremadrettet skal geares til at håndtere i Aarhus Kommune.

Risiciene er i denne plan beskrevet med udgangspunkt i de ændringer, som Aarhus Kommunes risikoprofil allerede har undergået og vil undergå frem mod 2031. Endvidere indarbejdes Beredskabsstyrelsens seneste Nationale Risikobillede fra 2025, som alle offentlige og private myndigheder må forholde sig til.

Risiciene omfatter bl.a.:

- fortætning i højhuse på de bynære havnearealer på Aarhus Ø, i Aarhus Nord, området omkring Godsbanen m.fl.,
- byudvikling, hvor private boliger, tung industri, hoteller, publikumstunge objekter og infrastruktur kombineres på helt nye måder (særligt på Sydhavnen i Aarhus),
- fredeliggørelse og begrønning af byrum, som kan påvirke brandkøretøjernes fremkommelighed og brandvæsenets indsatsmuligheder (f.eks. lukningen af Fredens Torv og Vesterbro Torv),
- forøgelse af antal el- og hybridbiler samt el-busser, hvor 40 % eller mere af personbilsflåden skal være på el i 2030,
- etablering af brint-ladestationer som led i den grønne omstilling af den tunge trafik,
- energioplagring i gigantiske BESS-anlæg (batteriparker), hvor højhuse, industrivirksomheder, el-færger og på sigt parcelhuse kan oplagre sol- og vindenergi fra dagtimerne i lithium-ion-batterier til forbrug i nattetimerne eller spidsbelastningsperioder,
- etablering fra 2028 og ibrugtagning fra 2035 af den nye Marselistunnel,
- udbygning af el-tognet og motorvej E45 på langs og tværs af Østjylland,
- befolkningstilvækst med +6.000 flere borgere om året alene i Aarhus.
- hyppigere klimarelaterede hændelser.

Truslerne er i denne plan beskrevet med udgangspunkt i de offentligt tilgængelige trusselvurderinger fra FE, PET, Center for Cybersikkerhed og Center for Biosikring & Beredskab og omhandler bl.a. cybertrusler, terrortrusler og sabotagetrusler, bl.a. brandstiftelse som angreb.



2.2 Aarhus Kommunes risikoprofil

Aarhus Kommunes risikoprofil monitoreres løbende af Østjyllands Brandvæsen og omfatter bl.a.:

- letbane, som forbinder Odder og Aarhus Kommuner i Østjyllands Brandvæsens dækningsområde,
- hurtigfærge indsat mellem Samsø og Aarhus Kommuner,
- rute med vandflyver mellem Aarhus midtby og København,
- nye, klimavenlige el-busser indsat i daglig drift,
- udbredelsen af højhusbyggerier fortsat omkring Aarhus Havn, bl.a. på Aarhus Ø, hvor mere end 8.000 borgere allerede nu har bosat sig,
- supersygehus på AUH, som er blevet en by i byen med mere end 20.000 daglige besøgende i form af medarbejdere, patienter og pårørende,
- by-oase i form af Salling Roof Top, som har rundet 1 mio. gæster årligt.
- uvurderlig kulturarv som Domkirken, Marselisborg Slot, Rådhuset m.v.
- koncertareal ved Eskelunden.

Aarhus rummer storby, tung industri, gigantiske lagerbygninger og højlagre, masser af infrastruktur, havn, geotermi-boringer, risikovirkomheder efter Seveso-direktivet, højhuse, indkøbscentre, idrætsanlæg, parkeringshuse, universitetshospital, udsatte boligområder, patriciervillaer, parcelhuskvarterer, sommerhusområder, landbrug og anden spredt bebyggelse i landområderne. De mange bymæssige og infrastrukturelle forbedringer suppleres af en markant befolkningstilvækst i Aarhus Kommune på +6.000 indbyggere om året.

Midtbyen i Aarhus er karakteriseret ved bydele med ældre karrébebyggelser, tæt etagebyggeri med uforudsigelig risiko for brandspredning, begrænset fremkommelighed, nyere højhuse, en række komplekse bygninger og stor koncentration af mennesker og værdier. Særligt de gamle karrébyggerier fra starten af det tyvende århundrede kan være en brandmæssig udfordring, da disse bygninger er kendetegnet ved, at de er bygget i en tid, hvor der ikke er brugt brandklassificerede materialer, hvor der er ringe eller manglende brandsektionering og hvor der er begrænsede adgangs- og flugtveje. Side om side med de gamle karrébygninger vokser høje og mere komplekse byggerier op. Fælles træk for disse er, at de er bygget efter funktionsbaserede brandkrav, typisk med særlige brandtekniske installationer som eksempelvis brandmands-elevatore og ventilationssystemer, der indsatsmæssigt kræver et godt lokalkendskab og flere udrykningsenheder med mange brandfolk.



Det er ikke muligt at udarbejde en udtømmende liste over risikoobjekterne i Aarhus Kommune, men særligt beredskabsmæssigt fokus har selvfølgelig risikovirkomhederne, havnen, store forbrændingsanlæg med brandbart oplag, universitetshospitalet, el-busser, vandflyver, krydstogtskibe ved kaj, højhuse, parkeringshuse, batteriparker til energioplæg (BESS), brint-tankstationer, letbane og øvrige el-tog, stadion og nyetablerede koncertarealer med mulighed for stor personbelastning – også kaldet "symbol-mål" i en terror-kontekst.

I relation til klimahændelser er områderne ved Egå Engsø, Årslev Engsø, Brabrandssøen, Aarhus Å og Aarhus midtby særligt udsatte ved vandstandsstigninger.

2.3 *Hvad presser Østjyllands Brandvæsen nu og i fremtiden?*

På den **korte** bane frem mod 2028 - forøges kompleksiteten med flere spektakulære højhusbyggerier, hvor containerstore batteriparker til oplag af klimavenlig energi bliver en del af bygningernes elforsyning. Under højhusene ses allerede nu parkeringskældre i flere etager, som udstyres med fuldautomatiske parkeringsrobotter for optimal pladsudnyttelse. I parkeringsrobotterne skal der naturligvis kunne oplades el-biler forsvarligt, og generelt vil mulighederne for opladning af el- og hybridbiler blive markant udbygget i de fire ejerkommuner. Alene i Aarhus Kommune forventer man 40 % flere el-biler inden 2030. Også jernbanenettet undergår store forandringer med elektrificering, som udbygges både på langs (fra Skanderborg mod Randers) og tværs (ny bane mellem Aarhus og Silkeborg) af Østjyllands Brandvæsens dækningsområde. I det grønne spor vil også flere tankanlæg til brint-biler udbygges. Af øvrige infrastrukturforbedringer pågår også løbende udvidelse af motorvej E45. Frem mod 2030 bliver Projekt Kongelunden med nyt stadion indviet. Og bosætningen fortsætter i fuld fart.

På den **lange bane** fra 2028 og frem anlægges Marselistunnelen, som bliver en 1,9 km. lang tunnel under Marselis Boulevard i Aarhus. Tunnelen kommer til at løbe mellem Åhavevej og Aarhus Havn. Den bygger således videre på den gennemførte udvidelse af Åhavevej fra 2013. Tunnelen vil skabe en direkte adgangsvej mellem motorvejsnettet (E45) og Aarhus Havn. Projektet har til hensigt at understøtte en effektiv transport til Danmarks største erhvervshavn, hvilket kan bidrage til øget regional vækst og beskæftigelse i og omkring Aarhus. Etablering af Marselistunnelen vil også muliggøre byudvikling på det frigjorte areal omkring den nuværende Marselis Boulevard og derigennem understøtte, at Aarhus Kommune kan skabe plads til flere



boligtilbud og aktiviteter mv. for byens borgere. Med vedtagelsen af Fase 3 får Østjyllands Brandvæsen optimal geografisk placering af de brandstationer, som skal huse tunnelberedskabet, men først med vedtagelsen af Fase 4 får Østjyllands Brandvæsen tilstrækkelig med brandfolk på døgnvagt til at etablere et egentligt tunnelberedskab.

Østjyllands Brandvæsen er i tæt dialog med Aarhus Kommunes byudviklings- og planafdeling for løbende at kunne tilpasse beredskabets forebyggende og operative kapacitet til kommunens udviklingshastighed. Men det er et faktum, at brandvæsenet ikke længere kan følge med Aarhus Kommunes udvikling, hvilket uddybes yderligere nedenfor.

2.4 *Det opdaterede nationale risikobillede*

Beredskabsstyrelsen har i 2025 udgivet den fjerde udgave af Nationalt Risikobillede. Heraf fremgår en opfordring til alle ministerier, styrelser, regioner, kommuner og beredskaber i Danmark om at vurdere indsatsmulighederne for håndtering af et større antal hændelsestyper.

Hændelsestyperne i det Nationale Risikobillede omfatter bl.a. hedebløge og tørke, storme og orkaner, oversvømmelser fra havet, ekstremregn, højvirulente sygdomme, husdyrsygdomme, vand- og fødevarebårne sygdomme, nukleare ulykker, ulykker med kemiske stoffer, maritime ulykker, transportulykker, cyberhændelser, terrorhændelser og rumhændelser.

I forlængelse af krigen i Ukraine er der ydermere fra Beredskabsstyrelsen udsendt melding til alle landets kommuner om at "støve" beredskabsplaner af samt validere deres indhold.

Fra et krisestyringsperspektiv er ejerkommunerne og Østjyllands Brandvæsen rigtig godt rustet til at håndtere konsekvenserne af de anførte hændelsestyper. Det skyldes, at ejerkommunerne siden 2021 har vedtaget **Politik for Fortsat Drift**, som rammesætter kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og fortsat drift. I kølvandet på Politik for Fortsat Drift har Østjyllands Brandvæsen sammen med Beredskabsgrupperne i kommunerne udviklet og implementeret **Plan for Fortsat Drift** (Beredskabsplanen jf. Beredskabslovens § 25) og **Sundhedsberedskabsplanen** (jf. Sundhedslovens §210). Plan for Fortsat Drift er netop en generisk plan for krisestyring, som hurtigt kan forene mandat, økonomi, ressourcepersoner og kommunikation uanset hvilken hændelsestype eller hvilket scenarie, der måtte ramme



kommunerne. Østjyllands Brandvæsen har siden 2021 gennemført træning i krisestyring for flere end 1.700 kommunale direktører, forvaltningschefer, afdelingschefer, ledere og nøglepersoner i de fire ejerkommuner. Det er således vurderingen, at der eksisterer et meget højt niveau af beredskabsparathed i alle fire ejerkommuner.

Mindre positivt ser det imidlertid ud, når man kigger på Østjyllands Brandvæsens egne muligheder for at varetage det sektoransvar som kommunalt redningsberedskab, der er pålagt selskabet. Østjyllands Brandvæsen har sektoransvar for håndtering af de akutte opgaver, som følgende hændelsestyper kan medføre:

- Hedebølge og tørke, der kan medføre store og langvarige mark- og naturbrande, hvilket fandt sted i 2018 og 2023.
- Storme, orkaner, oversvømmelser fra havet og ekstremregn, der kan medføre større oversvømmelser med behov for evakuering, indkvartering, forplejning, opstilling af mobile dæmninger eller større pumpeopgaver, hvilket har fundet sted ved Alken Enge, Egå Engsø, Brabrand søen, Odder Midtby, Hou Havn m.fl.
- Ulykker med kemiske stoffer – f.eks. ved en storbrand på Oliehavnen i Aarhus eller som vi så det i 2019 ved brand i kemikalier ombord på et skib i Aarhusbugten. Der kan også være tale om giftudslip fra industri, hvor udbredelsen af kemikalierne el. giftige dampe udløser behov for evakuering, indkvartering og forplejning m.v.
- Transportulykker, som vi jævnligt møder på f.eks. E45, men som kommer til at kræve særligt indsatsmateriel og specialuddannelse, når ulykkerne pludselig finder sted i midten af Marselistunnelen, hvor fremkommeligheden kan være særdeles vanskelig i tilfælde af ulykker.
- Optøjer, uroligheder eller terrorhandlinger, der kan medføre behov for indsættelse af redningsmandskab i et usikkert miljø sammen med politiet med henblik på slukning af bilbrande, frigørelse af fastklemte i bygninger med fare for sammenstyrtning eller under en bil, der kører ned igennem en fyldt gågade.

2.5 *Det biologiske trusselsbillede*

Til brug for denne udviklingsplan er foruden Beredskabsstyrelsens Nationale Risikobillede også gennemgået en række andre baggrundsmaterialer for at give Bestyrelsen og ejerkommunerne et overblik over de risici og trusler, som Østjyllands Brandvæsen skal geares til at håndtere de kommende år.



Center for Biosikring og Bioberedskab udgav i 2025 "Det biologiske trusselsbillede", som omhandler militariseringen af bioteknologi samt mulighederne for bioterrorisme og biokriminalitet. Heraf fremgår det, at stormagter i disse år forsker i de militære anvendelsesmuligheder af bioteknologi. Covid-19 pandemien demonstrerede, hvor sårbar menneskeheden er i forhold til infektionssygdomme. Denne trussel vil også være til stede hvis ondsindede personer skulle slippe en smitsom infektionssygdom løs. Enkeltpersoner, som er tilhængere af Islamisk Stat har flere gange forsøgt at gennemføre bio-terrorangreb i Europa i de senere år, men er ikke lykkedes hermed, oplyser Center for Biosikring og Bioberedskab. I tilfælde af angreb eller ulykker med biologisk materiale kan Østjyllands Brandvæsen bliver indsat med vores CBRN-beredskab, som står for kemisk, biologisk, radiologisk og nukleart beredskab.

2.6 Cybertruslen

Center for Cybersikkerhed under Forsvarets Efterretningstjeneste advarer i deres trusselsvurdering om, at truslen fra cyberkriminalitet er meget høj. Alle danske myndigheder, virksomheder og borgere er udsat for en vedvarende og aktiv trussel fra cyber-kriminelle.

Ligeledes er truslen for cyber-spionage vurderet til at være meget høj. Center for Cybersikkerhed vurderer, at fremmede stater kan og vil forsøge at stjæle værdifuld information fra Danmark.

Østjyllands Brandvæsen er særlig sårbar over for cyber-angreb på vores datacentre, som drifter vores servermiljø til Vagtcentralen. Et angreb på brandvæsenets netværk kan i værste fald medføre, at vi ikke vil kunne modtage alarmer fra 112 eller fra automatiske brandalarmeringsanlæg, og at vi ikke vil kunne udsende brandkøretøjer på udrykningsopgaver.

Østjyllands Brandvæsens radiokommunikation er forpligtet til at foregå på SINE Sikkerhedsnettet i Danmark, som er et statsligt drevet og lukket net forbeholdt myndighedernes radiokommunikation. Hvis SINE-nettet er nede pga. cyber-angreb ophører al radiokommunikation mellem myndighederne i Danmark uden varsel.

2.7 Terrortruslen

Center for Terroranalyse under Politiets Efterretningstjeneste vurderer i den seneste trusselsvurdering, at terrortruslen mod Danmark er skærpet og fortsat er alvorlig, hvilket er det næsthøjeste niveau. Med *alvorlig* menes, at der er en erkendt trussel med kapacitet, hensigt og



planlægning. Det mest sandsynlige højreekstremistiske terrorangreb i Danmark er et angreb udført af en soloterrorist eller en mindre gruppe. Det mest sandsynlige våben ved et terrorangreb i Danmark er stikvåben, lette skydevåben som jagtrifler, haglgevær og pistoler. Andre mulige våben inkluderer ildspåsættelse, hjemmelavede bomber og køretøjer.

Terrorhændelser er selvfølgelig Politiets ansvar. Men Østjyllands Brandvæsen vil blive tilkaldt til redningsopgaver med fastklemte, beskadigede bygninger eller på melding om brand og CBRN-relateret indhold. Ligeledes vil Østjyllands Brandvæsen blive tilkaldt med båd til indsatser på vand/havne/søer eller øer i slukningsområdet, som man så det på Utoya. Østjylland indeholder både symbolmål, som rummer mange mennesker, der kan rammes på én gang og farlig industri, som kan medføre meget alvorlige konsekvenser for en stor bydel, hvis de udsættes for eksplosiver. Østjyllands Brandvæsen har udstyr, uddannelse og øvelser afviklet sammen med politiet, som muliggør assistance til en politimæssig indsats ved uroligheder eller ved en terrorhændelse. Terrorberedskabet var en del af udviklingsplanens Fase 1 og stod klar ved udgangen af 2024. Det bliver yderligere udbygget i løbet af 2025.

2.8 *Sabotage*trussel

Rundt om i Europa ser man primo 2025 en markant stigning i uforklarlige hændelser, hvor der er mistanke om aktørdrevet sabotage. Der har de seneste par måneder været en række eksempler på, at personer med mulig forbindelse til de udenlandske efterretningstjenester har stået bag forskellige former for fysisk sabotage - eksempelvis ildspåsættelse og groft hærværk - i en række europæiske lande, vurderer PET. Såvel forsyningssvigt via cyber-angreb som ildspåsættelse ved brandattentater vil få meget stor indvirkning på Østjyllands Brandvæsen operative kapaciteter.



3. Øvrige udfordringer for Østjyllands Brandvæsen

3.1 Forældet brandstationsplacering i midtbyen

Østjyllands Brandvæsen er **presset af en forældet brandstationsplacering**. Den 121 år gamle brandstation i Ny Munkegade var ved opførelsen i 1904 fremsynet placeret på en bakke uden for byen. I dag er den kilet ind mellem to folkeskoler, den er helt nedslidt og dens placering giver os lang responstid ved alvorlige hændelser på Sydhavnen. Samtidig ligger den uhensigtsmæssigt for indsatser i den kommende anlægsfase og i den efterfølgende driftsfase af Marselistunnelen. Vedtagelsen af Fase 3 imødegår denne udfordring – dog tidligst med effekt fra januar 2029.

3.2 Stort specialiseringsbehov kræver mere brandmandskab

Østjyllands Brandvæsen driver i dag et meget stort antal beredskabsspecialer. Det drejer sig om el-bils-beredskab, terrorberedskab, indkvarterings- og forplejningsberedskab, vandforsyningsberedskab, højderedningsberedskab, redningsvogne med tung frigørelse til lastbil/bus/tog, CBRN-beredskab, dykkerberedskab, bådberedskab og droneberedskab.

Aarhus Kommunes risikoprofil kræver fortsat en **stærkt øget specialisering** af brandfolkene i de kommende år, men uddannelsestid kan kun finde sted, når brandfolkene er på vagt, og det kræver, at der er brandfolk nok til at dække byens beredskab af, mens de øvrige brandfolk har undervisning og øvelser.

Fremover bliver der brug for følgende supplerende specialer: højhus-beredskab, tunnelberedskab og klimaberedskab.

3.3 Større og samtidige hændelser

I de seneste år har **en række større og samtidige hændelser** udløst et behov for at løfte den samlede udrykningskapacitet i Østjyllands Brandvæsen fra tre til fire døgnstationer. Dette løft samtænkes med en flytning af midtbyens nedslidte brandstation fra Ny Munkegade til Sydhavnen.

En hændelse, som i høj grad maner til eftertænksomhed ift. ressourcer, opstod i slutningen af marts 2022, hvor Hovedstadens Beredskab blev sat på en alvorlig prøve ved branden i en etageejendom i Vanløse. Her udbrændte 90 lejligheder fordelt over et stort antal opgange. Billedet viser ejendommen dagen efter branden.



Hovedstadens Beredskab kunne indsætte **77 brandfolk** på øjeblikkelig udrykning ved branden i Vanløse. Ved en tilsvarende hændelse i Aarhus vil Østjyllands Brandvæsen kunne indsætte **24 brandfolk** på øjeblikkelig udrykning fra januar 2026.



Figur 2 Etageejendom med 90 ødelagte lejligheder i Vanløse dagen derpå, 2022

3.4 Behov for ny ramme til havneberedskabet

Østjyllands Brandvæsen har i dag en ubemandet brandstation på Sumatravej i Aarhus, som huser det tunge slukningsmateriel, der skal bringes i anvendelse ved alvorlige hændelser på Oliehavnen i Aarhus. Den oprindelige ubemandede brandstation på Sumatravej blev fraflyttet i marts 2023, da matriklen indgik i Kredsløb A/S' geotermi-projekt og da den ligger i vejen for Marselistunnelen. Lige nu anvendes en dyrt opvarmet telthal som midlertidig lokation på Sumatravej, men der er brug for en helhedsløsning inden for meget kort tid.

Det er fuldstændig afgørende for befolkningssikkerheden i Aarhus Midtby, at Østjyllands Brandvæsen kan garantere en påbegyndt slukningsindsats samt overrisling og køling på de tankanlæg, som støder op til en eventuel oliebrand, inden for 30 minutter fra brandens opståen. Kun derved kan en reel katastrofe afværges.



Fig. 3 Dronefoto af Oliehavnen i Aarhus



Første indsatsen på havnen vil som minimum kræve 2 brandstationer indsat med minimum 16 brandfolk. Man skal dog huske, at de 16 brandfolk kun er til øjeblikkelig indsats på **ét skadested** på Oliehavnen. Får man brand i flere tankanlæg, hvilket er sandsynligt pga. de enorme kræfter og strålevarmen, der er involveret, så skal yderligere styrker kunne indsættes inden for ganske få minutter. En forsinkelse i slukningsindsatsen kan medføre, at Østjyllands Brandvæsen vil være nødsaget til at trække mandskabet ud og i stedet skal Politiet så indlede livreddende evakuering af området omkring Mindet, DOKK1, Europaplads og Sydhavnen.

Ved at flytte brandstationen i midtbyen til en nyopført station på Sydhavnen kan vi samtænke midtbyens brandberedskab med oliehavnsberedskabet, dykkerberedskabet, bådberedskabet, brand-om-bord-på-skib-til-søs-beredskabet, klimaberedskabet og halvdelen af det kommende Marselistunnel-beredskab under ét og samme tag. Samtidig skal vi have etableret den fjerde døgndækkende brandstation på Bautavej, hvor brandvæsenets Hovedlokalitet, Operationscenter og Brandskolen er placeret. Det vil give et løft af brandberedskabet i Aarhus Vest og det vil give en fremtidssikring af både midtbyens og havnens beredskab.

3.5 Klimaudfordringen

Østjyllands Brandvæsen har i 2024 igangsat arbejdet med en klimadimensionering, som skal kortlægge behovet for mandskab, materiel og indsatskoncepter for håndtering af vejrlighændelser. Arbejdet med klimadimensioneringen afsluttes i 2026 og overgår derefter til politisk behandling.



4. Østjyllands Brandvæsens kapacitetsudfordringer

4.1 Manglende operativ kapacitet

Østjyllands Brandvæsens forebyggende, afhjælpende og koordinerende opgaver er beskrevet i **Plan for Østjyllands Brandvæsen 2026-2030**. Af planen fremgår det, at Østjyllands Brandvæsen kan levere et forsvarligt beredskab, som er dimensioneret efter ejerkommunernes nuværende risikoprofil (2025). Det fremgår også af planen, at kommunernes risikoprofil er dynamisk og det forudsættes i lovgrundlaget bag dimensioneringsplanen, at beredskabet løbende skal tilpasses risikoprofilen. Den nuværende dimensionering vil ikke forsvarligt kunne videreføres efter 2030, hvorfor denne udviklingsplan skal betragtes som et forsøg på at udvise rettidig omhu.

Østjyllands Brandvæsens afhjælpende opgaver løses med brandvæsenets **operative kapaciteter**. Østjyllands Brandvæsen vurderer, at Aarhus Kommunes risikoprofil allerede nu og frem mod 2030 undergår så markante forandringer, at en opgradering af beredskabet i Aarhus fra 24 til 32 brandfolk på døgnvagt bliver nødvendigt med virkning senest fra 1.1.2029.

Østjyllands Brandvæsen har fra januar 2026 i alt 24 fuldtidsansatte brandfolk på døgnvagt fordelt på tre forskellige brandstationer. 382 gange i 2023 og 166 gange i 2022 var to ud af tre døgnstationer aktiveret samtidig i Østjyllands Brandvæsen. 24 gange i 2023 var alle tre døgnstationer aktiveret samtidig. Det betyder, at alle fuldtidsbrandstationer i Aarhus i snit var tømt for fuldtidstyrker to gange om måneden pga. samtidige hændelser.

Brandvæsenets operative kapaciteter i Aarhus Kommune er allerede i dag under pres og i den næste planperiode – efter 2029 – vil det nuværende beredskabsniveau ikke være tilstrækkeligt til at modsvare opgavernes art, kompleksitet og omfang. Nedenfor uddybes de udrykningsrelaterede opgaver, som Østjyllands Brandvæsen allerede i dag mangler mandskab og/eller materiel til at løse. Det drejer sig om følgende:

- **Manglende mandskab i fuldtidsstyrken i Aarhus.** I Aarhus er der fra 1. januar 2026 i alt 24 brandfolk på vagt til 362.000 indbyggere. Det svarer til en ratio på ca. 1:15.000. Til sammenligning er der i København 77 brandfolk på døgnvagt til 944.000 indbyggere. Det svarer til en ratio på ca 1:12.200. Tilbage i 2002 var det et lovkrav, at man dimensionerede det kommunale brandvæsen med ét fuldtids slukningstog (8 brandfolk) på døgnvagt pr.



100.000 indbyggere. I Østjyllands Brandvæsen har vi fra januar 2026 kun 3 slukningstog til 362.000 indbyggere. Det er bekymrende, når indbyggertallet allerede i 2028 er steget til 382.000.

- **Manglende klimaberedskab** i form af mandskab, uddannelse, øvelser og materiel til klima-relaterede hændelser.
- **Manglende tunnelberedskab** i form af indsatskoncept samt manglende mandskab, uddannelse, øvelser og materiel til håndtering af brand- og redningsopgaver i forbindelse med opførelsen og den efterfølgende drift af Marselistunnellen.



5. Udviklingsplanens fase 4

Opgradering af Østjyllands Brandvæsens operative kapacitet i Aarhus er nødvendigt for at imødegå den markante udvikling i Aarhus Kommunes risikoprofil og det nye trusselsbillede. Med vedtagelsen af Fase 3 tilsikres optimal geografisk placering af to nye brandstationer i Aarhus. Tilbage står nu kun Fase 4, som omhandler et nødvendigt løft i bemanningen fra 24 til 32 brandfolk på døgnvagt.

Fase 4 fra 2029
• Opgradering med mandskab til den fjerde døgnstation. Dvs. et bemandingsløft fra 24 brandfolk til 32 brandfolk på døgnvagt. Udgift for Aarhus Kommune kr. 22,7 mio. årligt. (2026-tal)

FASE 4

Fase 4 omfatter et løft med 8 brandfolk på døgnvagt, så Station Aarhus Vest bemandes på samme måde, som det kendes fra Lisbjerg, Højbjerg og Sydhavnen. Derved opnås en samlet beredskabsdækning på 32 brandfolk på døgnvagt i Aarhus. Herved vurderes robustheden forsvarlig for en dimensioneringsperiode efter 2029. Fase 4 medfører en øget driftsbevilling på kr. 22,7 mio. (2026-tal).



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 13: Driftsfordelingsnøglen 2026

Resume

I denne sag skal Bestyrelsen godkende indstilling til ejerkommunerne om godkendelse af driftsfordelingsnøglen for 2026.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 20. februar 2025 godkendte Bestyrelsen Udviklingsplanens fase 2. I samme forbindelse godkendte Bestyrelsen indstilling til ejerkommunerne om ændring af driftsfordelingsnøglen fra 1. januar 2026.

Aarhus Kommunes løft til den operative kapacitet var oprindeligt fastsat til kr. 15 mio. Dette er retteligt 15,4 mio. (2025-tal). Ved en fejl var beløbet ikke tilbagediskonteret til 2023-tal i indstillingen til Bestyrelsen af 20. februar 2025.

Korrektionen medfører en mindre justering i driftsfordelingsnøglen fra 2026, som derfor på ny indstilles til Bestyrelsens godkendelse og efterfølgende til godkendelse i ejerkommunernes byråd og kommunalbestyrelser. Allongen til vedtægterne bringes i overensstemmelse hermed og er vedlagt som bilag til denne sag.

Årlig driftsfordeling i %:	2025	2026
<i>Samsø Kommune</i>	3,67%	3,20%
<i>Odder Kommune</i>	3,97%	3,59%
<i>Skanderborg Kommune</i>	13,64%	12,07%
<i>Aarhus Kommune</i>	78,72%	81,14%

Årligt driftsbidrag i kr. (2026-tal)	2026
<i>Samsø Kommune</i>	4.350.000
<i>Odder Kommune</i>	4.873.800
<i>Skanderborg Kommune</i>	16.385.000
<i>Aarhus Kommune</i>	110.153.167
	135.761.966

Det følger af vedtægterne, at det kræver byrådsgodkendelse og opdatering af allonge til vedtægterne med orientering af Tilsynsmyndigheden, når driftsfordelingsnøglen ændres.

Økonomi

Driftsfordelingsnøglen fastlægger, hvordan Østjyllands Brandvæsens udgifter og ekstraordinære omkostninger dækkes af de fire ejerkommuner.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen:

- At det indstilles til godkendelse i ejerkommunerne, at driftsfordelingsnøglen fra januar 2026 vil være:

Årlig driftsfordeling i %:	2026
<i>Samsø Kommune</i>	3,20%
<i>Odder Kommune</i>	3,59%
<i>Skanderborg Kommune</i>	12,07%
<i>Aarhus Kommune</i>	81,14%

Bilag

Bilag 1: Allonge til vedtægter vedr. driftsfordelingsnøglen.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk

11-12-2025

Allonge til vedtægter



Allonge om driftsfordelingsnøglen for interessenterne i Østjyllands Brandvæsen pr. 1. januar 2026

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V.

Telefon +45 86767676
brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Det følger af Østjyllands Brandvæsens vedtægter punkt 6.3, at interessentskabets udgifter og ekstraordinære omkostninger dækkes af interessenterne efter en fordelingsnøgle fastsat af interessenterne – også kaldet driftsfordelingsnøglen.

Interessenterne kan ændre driftsfordelingsnøglen på betingelse af, at dette sker efter saglige og objektive kriterier. En ændring af driftsfordelingsnøglen skal vedtages af samtlige interessenters kommunalbestyrelser. Den nye driftsfordelingsnøgle vedlægges som allonge til vedtægterne og indsendes til Tilsynsmyndigheden.

Aarhus Kommunes byråd har i oktober 2024 vedtaget Fase 2 af Østjyllands Brandvæsens Udviklingsplan. Udviklingsplanens Fase 2 vedrører alene Aarhus Kommune, hvorfor den ikke er vedtaget af de øvrige ejerkommuners byråd/kommunalbestyrelser. Vedtagelsen medfører en ændring i driftsfordelingsnøglen, som alle fire interessenters kommunalbestyrelser skal vedtage.

Den nye driftsfordelingsnøgle er beregnet ved at korrigere driftsfordelingsnøglen som beskrevet i allonge af 21. marts 2024 med Aarhus Kommunes løft til den operative kapacitet på fuldtidsstationerne pr. 1. januar 2026.

Driftsfordelingsnøglen er herefter:

Driftsfordeling	Tidligere	2024	2025	2026
Samsø Kommune	4 %	3,51%	3,67%	3,20%
Odder Kommune	4 %	4,04%	3,97%	3,59%
Skanderborg Kommune	14 %	13,68%	13,64%	12,07%
Aarhus Kommune	78 %	78,77%	78,72%	81,14%

11-12-2025

Den nye driftsfordelingsnøgle er godkendt af kommunalbestyrelserne på følgende møder:

- Aarhus Kommune, byrådsmøde den XXX 2025, sag nr. XX
- Skanderborg Kommune, byrådsmøde den XX 2025, sag nr. XX.
- Odder Kommune, kommunalbestyrelsesmøde den XX 2025, sag nr. XX
- Samsø Kommune, kommunalbestyrelsesmøde den XX 2025, sag nr. XX.





Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 13: Godkendelse af, at Politik for Fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 sendes til endelig godkendelse i ejerkommunernes byråd i 2026

Resume

I denne sag skal Bestyrelsen godkende opdateret udgave af ejerkommunernes fælles Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift og indstille disse til endelig godkendelse i ejerkommunernes byråd.

Sagsfremstilling

Østjyllands Brandvæsens fire ejerkommuner har én fælles Politik for fortsat drift samt én fælles Plan for fortsat drift.

Politik for fortsat drift danner rammen om beredskabsarbejdet i kommunerne, mens **Plan for fortsat drift** er værktøjet, der anvendes, når en kommune rammes af en eller flere uønskede hændelser.

Både Politik og Plan blev senest godkendt i byrådene i 2022. De er nu - i samarbejde med kommunernes beredskabsgrupper - blevet opdateret og fremlægges hermed til godkendelse i bestyrelsen, så de kan sendes til godkendelse i de nye byråd i starten af 2026. Herved sikres, at de tiltrædende byråd/kommunalbestyrelser får et grundigt kendskab til den kommunale krisestyring.

Når ejerkommunernes byråd/kommunalbestyrelser behandler Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift, skal de konkret tage stilling til følgende beslutningspunkter:

- Godkendelse af revideret Politik for fortsat drift
- Godkendelse af Plan for fortsat drift 2026-2029

- At hvert magistratsafdeling/fagdirektør fortsat løbende ajourfører delplaner og indsatsplaner for fortsat drift af egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser.
- At kommunens kriseledelse fortsat bemyndiges til i en krisesituation uden forudgående accept at træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at imødegå, at kommunen påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

Mere om Politik for fortsat drift

Politik for fortsat drift udgør den overordnede ramme for kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.

Politik for fortsat drift har til formål:

- At styrke kommunernes evne til sikring af fortsat drift, så samfundskritiske og livsvigtige kommunale leverancer kan videreføres uanset hændelse.
- At skabe en forpligtende ramme om kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.
- At øge kommunens samlede beredskabsparathed for derigennem at forbedre organisationernes evne til at håndtere det uforudsigelige.

Politik for fortsat drift indeholder beskrivelse af formål, organisering, planlægningsgrundlag, planer for videreførelse af samfundskritiske leverancer, uddannelse, øvelser og evaluering.

Mere om Plan for fortsat drift

Plan for fortsat drift omhandler den kommunale krisestyring og krisekommunikation, og skal ifølge Beredskabslovens § 25 godkendes i kommunalbestyrelser/byråd én gang i hver valgperiode.

Plan for fortsat drift har til formål at sikre den kommunale krisestyring og kommunernes evne til at videreføre de samfundskritiske eller livsvigtige kommunale ydelser, når trusler eller alvorlige hændelser indtræffer, f.eks. krise, pandemi, storulykker, cyberangreb, uroligheder, klimarelaterede hændelser, vejrrelaterede hændelser, større brande i kommunale bygninger, forsyningssvigt, flygtningestrømme, terror, krig mv.

Plan for fortsat drift beskriver organisering, kompetenceforhold og aktivisering af kriseledelsen og binder samtidig mandat, økonomi, ressourcer og kommunikation sammen.

Plan for fortsat drift er sideløbende hermed sendt til høring hos Beredskabsstyrelsen.

Økonomi

Opdateringen af Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift har ikke nogen direkte økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller, at vedlagte Politik for Fortsat Drift og Plan for fortsat drift fremsendes til endelig godkendelse i ejerkommunernes byråd i starten af 2026.

Bilag

Bilag 1: Udkast til opdateret Politik for fortsat drift

Bilag 2: Udkast til opdateret Plan for fortsat drift

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk



Politik for fortsat drift for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner

Indledning

Når alvorlige hændelser indtræffer, sættes den kommunale drift under pres. Uanset hvilke hændelser der rammer, skal den kommunale organisation være så robust, at samfundskritiske og livsvigtige kommunale leverancer og ydelser kan videreføres. Det kræver fokus på sikring af *fortsat drift* fra kommunernes side.

Politik for fortsat drift udgør den overordnede ramme for kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.

Formål

Politik for fortsat drift har til formål:

- At styrke kommunernes evne til sikring af fortsat drift, så samfundskritiske og livsvigtige kommunale leverancer kan videreføres uanset hændelse – fx i forbindelse med alvorlige cyber-angreb, forsyningssvigt, terror, pandemi, klimahændelser, flygtningestrømme eller anden krisesituation.
- At skabe en forpligtende ramme om kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.
- At øge kommunens samlede beredskabsparathed for derigennem at forbedre organisationernes evne til at håndtere det uforudsigelige.

Som supplement til denne "Politik for fortsat drift" vedtages en samlet '*Plan for fortsat drift*' for alle fire ejerkommuner, som konkretiserer, hvordan kommunerne skal udmønte politikken og hvordan der arbejdes med kommunal krisestyring ved hændelser, der kan påvirke det kommunale serviceniveau.

Plan for fortsat drift understøttes desuden af forvaltningernes egne delplaner og indsatsplaner for videreførelse af samfundskritiske og livsvigtige leverancer.

Mens "Politik for fortsat drift" danner rammen om beredskabsarbejdet i kommunerne, er '*Plan for fortsat drift*' værktøjet, der anvendes, når en kommune rammes af en eller flere uønskede hændelser, og delplaner eller indsatsplaner for videreførelse af samfundsvigtige og livsvigtige leverancer beskriver måden, som hændelsen håndteres på i det enkelte forvaltningsområde.

Organisering

Beredskabsloven fastslår, at kommunalbestyrelsen mindst én gang i hver byrådsperiode skal udarbejde en samlet plan for kommunens beredskab – den beskrevne "*Plan for fortsat drift*". De enkelte kommunalbestyrelser og byråd har således det øverste politiske ansvar for kommunernes beredskabsplanlægning.

Med dannelsen af Østjyllands Brandvæsen den 1. januar 2016 overdrog de fire ejerkommuner – Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø - opgaven med at lave udkast til en sådan plan til Østjyllands Brandvæsen. Siden 2022 har kommunerne haft én fælles Plan for fortsat drift for alle fire kommuner. Ved at have en fælles plan og et ensartet krisestyringssystem i de fire kommuner, mindskes den enkelte kommunes sårbarhed, hvilket overordnet bidrager til den kommunale robusthed.



Når planen er udarbejdet, godkendes den i starten af hver byrådsperiode i hver enkel kommunalbestyrelse og byråd.

Østjyllands Brandvæsen er således omdrejningspunkt for kommunernes arbejde med beredskabsplanlægning, krisestyring og fortsat drift.

Beredskabsdirektøren sikrer den nødvendige rådgivning af kommunerne og indgår i de kommunale kriseledelser.

Koordinering med øvrige myndigheder foregår under konkrete hændelser i den lokale beredskabsstab (LBS).

Af princippet om sektoransvar følger, at den forvaltning eller afdeling i kommunen, der har ansvar for et myndighedsområde, en ydelse eller opgave til daglig, også har ansvar for at sikre et fornødent beredskab. Sektoransvaret omfatter alle kritiske funktioner og ydelser, som er pålagt lovgivningsmæssigt, politisk eller administrativt. Det er derfor væsentligt, at alle dele af kommunens organisation har vurderet beredskabet inden for eget ansvarsområde, samspil med andre ansvarsområder, konsekvenser for andre ansvarsområder samt har kendskab til de grundlæggende principper i kommunens Plan for fortsat drift.

Det påhviler således hver enkelt stadsdirektør/kommunaldirektør og magistratsafdelingsdirektør at have planlagt for fortsat drift af samfundskritiske og livsvigtige leverancer i egen organisation.

Til støtte for direktørernes planlægning er nedsat en Beredskabsgruppe i hver kommune under ledelse af chefen for borgmestersekretariatet. Deltagerne i gruppen udpeges af stadsdirektøren/kommunaldirektøren eller magistratsafdelingsdirektørerne. Østjyllands Brandvæsen deltager i møderne i Beredskabsgrupperne.

Planlægningsgrundlag

Planlægning for fortsat drift skal være baseret på kvalificeret indsigt, erfaring og fakta foruden de krav, der stilles i lovgivningen. Der tages blandt andet afsæt i de nationale myndigheders risiko- og trusselvurderinger. Udviklingen af kommunernes samlede beredskab skal løbende justeres i forhold til viden om den enkelte kommunes samfundskritiske og livsvigtige leverancer, sårbarheder og risici. Alle forvaltninger skal efter behov og mindst én gang i hver valgperiode i samarbejde med Østjyllands Brandvæsen vurdere kommunens kritiske funktioner samt risici og trusler mod disse. På den måde sikres, at planlægning for fortsat drift baseres på og tilpasses til en retvisende kommunal risikoprofil.

Planer for videreførelse af samfundskritiske leverancer

Forvaltningerne skal herefter lave konkrete planer for, hvordan de viderefører de samfundskritiske og livsvigtige ydelser, som de er ansvarlige for.

Grundlaget for effektiv håndtering af hændelser er, at direktører, chefer og medarbejdere kender deres roller og procedurer i en krisesituation og dermed effektivt kan håndtere alvorlige hændelser. Planerne for videreførelse af samfundskritiske og livsvigtige leverancer skal derfor være handlingsorienterede, overskuelige, ajourførte og realistiske.



Uddannelse i krisestyring

Det skal sikres, at direktører, chefer og relevante nøglemedarbejdere altid har de kompetencer, der er nødvendige for, at de kan indgå i kommunernes kriseledelser og krisestabe. Forvaltningerne eller afdelingerne udpeger de ledere og medarbejdere, der skal tilbydes uddannelse i beredskabsplanlægning og krisestyring. Østjyllands Brandvæsen vil sørge for, at relevant uddannelse udvikles og tilbydes til kommunerne løbende.

Øvelser

Kommunerne skal have et afprøvet og rutineret beredskab på alle niveauer, og direktører, ledere og relevante medarbejdere skal som beskrevet være fortrolige med deres roller, ansvar og procedurer i tilfælde af at alvorlige hændelser indtræffer.

Hver kommunes kriseledelse pålægges derfor at afholde krisestyingsøvelser i hver byrådsperiode.

Forvaltninger eller afdelinger med ansvar for samfundskritiske eller livsvigtige leverancer anbefales desuden at afholde øvelser med varierende tema i hver valgperiode.

Håndtering af reelle hændelser kan erstatte øvelser, når hændelserne evalueres grundigt og læring efterfølgende implementeres i organisationerne.

Evalueringer

Det er afgørende, at kommunernes forvaltninger bidrager til at evaluere alle større hændelser og øvelser. Østjyllands Brandvæsen medvirker til at sikre, at evalueringen foregår efter et ensartet koncept.

Plan for Fortsat Drift

Beredskabsplan for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner

Gældende fra 2026-2029

xx.xx.2025

**VED AKUT BEHOV FOR AKTIVERING AF
PLAN FOR FORTSAT DRIFT**

Plan for fortsat drift kan aktiveres døgnet rundt
ved kontakt til Østjyllands Brandvæsen på tlf.:

86 12 14 55 eller 86 76 76 50

Generel beredskabsplan i henhold til Beredskabslovens § 25, og dækkende for alle
magistratsafdelinger, forvaltninger og enheder i følgende kommuner:



AARHUS
KOMMUNE



Skanderborg
Kommune



ODDER
KOMMUNE



SAMSØ
KOMMUNE

Indholdsfortegnelse

Indledning.....	4
Formålet med Plan for fortsat drift	4
Lovgrundlag for Plan for fortsat drift	4
Overblik over det samlede planhierarki	4
Politik for fortsat drift – de overordnede rammer	5
Østjyllands Brandvæsens rolle	5
Planens centrale præmisser	5
Planens gyldighedsområde, ajourføring og afprøvning	5
Organisering af planlægningen	6
1. Aktivering og drift af kriseledelsen	7
1.1 Driftsniveau for håndtering	7
1.2 Aktivering i Informationsberedskab	7
1.3 Aktivering i Stabsberedskab	7
1.4 Aktivering i Operationsberedskab	7
1.5 Erkendelse og aktivering	8
1.6 Kriseledelsens sammensætning og mandat	9
1.6.1 Gældende for Aarhus Kommune	9
1.6.2 Gældende for Skanderborg Kommune	9
1.6.3 Gældende for Odder Kommune	9
1.6.4 Gældende for Samsø Kommune	9
1.7 Krisestyringsfaciliteter	10
1.7.1 Krisestyringsfacilitet Aarhus	10
1.7.2 Krisestyringsfacilitet Skanderborg	10
1.7.3 Krisestyringsfacilitet Odder	10
1.7.4 Krisestyringsfacilitet Samsø	10
1.8 Kriseledelsens første møde	10
1.9 Krisestaben	10
1.10 Krisekommunikationsteamet	10
1.11 Kriseledelsens afløsning	10
1.12 Kriseledelsens opløsning	10
2. Informationshåndtering	11
2.1 Formål	11
2.2 Tilgang af informationer om hændelsen	11

2.3 Tilgang af information om ressourcer	11
2.4 Behandling af informationer	11
2.5 Vurdering af informationer	11
3. Koordinering af handlinger og ressourcer	12
3.1 Formålet med koordinering af handlinger og ressourcer	12
3.2 Rollebaseret kriseledelse	12
3.2.1 Særligt vedrørende Aarhus Kommune	12
3.3 Kriseledelsens primæropgaver	12
3.3.1 Opgaver for kriselederen	12
3.3.2 Opgaver for situationsbillede, log og dokumentation	13
3.3.3 Opgaver for personansvarlig	13
3.3.4 Opgaver for proces/teknik-ansvarlig	13
3.3.5 Opgaver for kommunikationsansvarlig	13
3.4 Forholdsregler vedrørende handlinger, ressourceanvendelse og bemyndigelse	14
3.4.1 Interne samarbejdsrelationer	14
3.4.2 Den Lokale Beredskabsstab (LBS)	14
3.4.3 Civilsamfundsaktører	14
3.4.4 Øvrige eksterne samarbejdsrelationer	14
3.4.5 Særlige forhold	15
4. Krisekommunikation	15
4.1 Formålet med krisekommunikation	15
4.2 Regler for krisekommunikation	15
4.3 Kommunikationsopgaver	15
4.4 Indledende kommunikationsopgaver	15
4.5 Råd om den første reaktion	16
5. Operativ indsats og konkret handling	17
6. Genopretning og fortsat drift	17
6.1 Erkendte sårbarheder	17
6.2 Sondring mellem <i>fortsat drift</i> og <i>genopretning</i>	18
6.3 Fortsat Drift	18
6.4 Genopretning	18
Appendix A: Overblik over relevant lovgivning	19
Appendix B: Ordforklaring	20
Bilagsoversigt	22

Indledning

Befolkningen og virksomhederne i Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner skal sikres tryghed – både i hverdagen og når alvorlige trusler eller hændelser indtræffer.

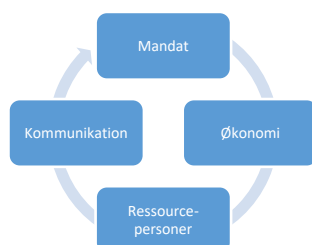
De fire kommuner har samordnet deres kommunale redningsberedskab og har i forlængelse heraf valgt at koordinere beredskabsplanlægningen, hvor det måtte give mening på tværs af kommunegrænserne.

Formålet med Plan for fortsat drift

De kommunale organisationer skal være så robuste at både samfundskritiske og livsvigtige kommunale ydelser kan videreføres eller hurtigst muligt reetableres når trusler eller alvorlige hændelser indtræffer. Det kunne fx være ved cyberangreb, vejrlighshændelser, større brande i kommunale bygninger, pandemier, forsynings-svigt, flygtningestrømme, kriser, storulykker, uroligheder, terror, krig mv.

Plan for fortsat drift har til formål at sikre den kommunale krisestyring og kommunernes evne til at videreføre de samfundskritiske eller livsvigtige kommunale leverancer og ydelser uanset hvilken hændelser, der måtte ramme.

Plan for fortsat drift skal sikre et hurtigt respons, effektiv krisestyring og krisekommunikation, når alvorlige hændelser sætter en forvaltning, en magistratsafdeling eller en hel kommune under pres. Plan for fortsat drift binder mandat, økonomi, ressourcepersoner og kommunikation sammen:



Figur 1: Fundamentet for effektiv krisestyring

¹ Se Appendix A for oversigt over beredskabsrelateret lovgivning og Appendix B for ordforklaring.

Plan for fortsat drift skal sammen med træning i krisestyring sikre hurtig erkendelse af en unormal driftssituation og bidrage til øget beredskabsparathed i de kommunale organisationer. På baggrund af et fælles situationsbillede skal Plan for fortsat drift sikre en koordineret indsats med effektiv anvendelse af kommunernes samlede ressourcer og et godt samspil med øvrige myndigheder.

Lovgrundlag for Plan for fortsat drift

Det følger af Beredskabslovens § 25¹, at kommunalbestyrelsen skal vedtage en plan for kommunens beredskab. Fremover anvendes betegnelsen *Plan for fortsat drift* om beredskabsplanen. Navnet understreger planens fokus på kommunernes evne til at fortsætte og opretholde den samfundskritiske og livsvigtige drift.

Herudover gælder Sundhedslovens § 210 om udarbejdelse af særskilt plan for kommunernes sundhedsberedskab. Endvidere gælder Lov om foranstaltninger mod smitsomme sygdomme og andre overførbare sygdomme, jf. Lov nr. 285 af 27.2.2021 (epidemiloven).

Overblik over det samlede planhierarki

Fælles for alle fire kommuner	Politik for fortsat drift Samordnet og fælles for alle fire kommuner Godkendt af byråd og kommunalbestyrelser
	Plan for fortsat drift Samordnet og fælles for alle fire kommuner Godkendt af byråd og kommunalbestyrelser Udgør kommunernes beredskabsplan jf. beredskabslovens § 25
	Samordnede delplaner F.eks. Sundhedsberedskabsplanen Samordnet og fælles for alle fire kommuner Godkendt af byråd og kommunalbestyrelser Udgør kommunernes sundhedsberedskabsplan jf. sundhedslovens § 210
Kommunespecifik	Kommunespecifikke delplaner for magistratsafdelinger, direktør- eller chefovråder afhængig af den enkelte kommunes organisering
	Indsatsplaner For særlige hændelser el. funktioner
	Sikkerhedsplaner på bygnings- og institutionsniveau (lokale beredskabsplaner)

Politik for fortsat drift – de overordnede rammer

*Politik for fortsat drift*² (bilag 1) er en forpligtende ramme om kommunernes og beredskabets arbejde med krisestyring, krisekommunikation og fortsat drift. Politiken er vedtaget af byråd og kommunalbestyrelser og fastslår, at brandvæsenet koordinerer udarbejdelsen af én samlet plan for alle fire kommuner. Ved at have en fælles Plan for fortsat drift og et ensartet krisestyringssystem i de fire kommuner, mindskes den enkelte kommunes sårbarhed. Herved bidrages til den kommunale robusthed.

Plan for Fortsat Drift tager udgangspunkt i en kortlægning af de samfundskritiske og livsvigtige kommunale ydelser, som skal videreføres uanset, hvilke hændelser, der måtte ramme.

Hændelser håndteres på to driftsniveauer; enten i egen forvaltning/magistratsafdeling eller på tværs af kommunen. Der kan endvidere være hændelser, som håndteres på nationalt niveau.

I tilfælde af større hændelser eller alvorligere trusler (typisk ved hændelser på driftsniveau 2 eller hændelser på nationalt niveau) vil Den Lokale Beredskabsstab (LBS) oftest være aktiveret. Her foregår koordineringen mellem myndighederne.

Der koordineres løbende med de eksterne selskaber inden for forsyning, infrastruktur og transport.

Østjyllands Brandvæsens rolle

Østjyllands Brandvæsen varetager jf. beredskabets vedtægter koordinationen af planlægning for fortsat drift for ejerkommunerne. Østjyllands Brandvæsen indgår i alle ejerkommunernes kriseledelser og medvirker aktivt til kommunernes fortsatte drift i tilfælde af alvorlige hændelser, hvor planen aktiveres, samt ved evalueringen af disse hændelser.

Planens centrale præmisser

Plan for fortsat drift er baseret på fem principper: *Sektoransvarsprincippet*: Den organisation, der har ansvaret for en opgave til daglig, bevarer ansvaret for opgaven under en alvorlig hændelse, ulykke eller katastrofe.

Lighedsprincippet:

De procedurer og ansvarsforhold, der anvendes i dagligdagen, anvendes i videst muligt omfang også ved aktivering af krisestyringssystemet.

Nærhedsprincippet:

Opgaverne løses så tæt på borgerne som muligt og dermed på det lavest, egnede, relevante organisatoriske niveau.

Samarbejdsprincippet:

Forvaltningerne har et selvstændigt ansvar for at samarbejde og koordinere med andre myndigheder og organisationer vedrørende planlægning, afhjælpning og krisestyring.

Handlingsprincippet:

I en situation med uklare eller ufuldstændige informationer er det mere hensigtsmæssigt at etablere et for højt beredskab end et for lavt. Samtidig skal der hurtigt kunne ændres på beredskabet i nedadgående retning for at undgå resourcespild.

Planens gyldighedsområde, ajourføring og afprøvning

Plan for fortsat drift gælder for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner, under alle forhold og hændelsestyper. Planen erstatter alle tidligere generelle beredskabsplaner i de fire kommuner. Østjyllands Brandvæsen understøtter jf. vedtægterne kommunerne med at iværksætte nødvendig ajourføring af planen med bidrag fra alle relevante interessenter på baggrund af konkrete hændelser og mindst én gang i hver valgperiode.

² Politik for fortsat drift (bilag 1) blev vedtaget i de fire byråd/kommunalbestyrelser i 2020.

Minimum hvert andet år skal planen afprøves ved afholdelse af en kommunal krisestyringsøvelse i hver af kommunerne. Reelle hændelser kan erstatte øvelser, når grunding evaluering sker.

Organisering af planlægningen

Stadsdirektøren og direktørerne for magistratsafdelingerne i Aarhus Kommune samt kommunaldirektørerne i Samsø, Odder og Skanderborg kommuner er ansvarlige for, at planlægning for fortsat drift og aftalte øvelser gennemføres i egen kommune. Til støtte herfor nedsættes en Beredskabsgruppe i hver kommune.

Beredskabsgruppen består af repræsentanter udpeget af kommunernes direktioner. Stads- og kommunaldirektørerne udpeger en formand for kommunens Beredskabsgruppe. Kommunernes ejendomsservice og fælles it-funktioner skal indgå i Beredskabsgrupperne. Østjyllands Brandvæsen deltager i beredskabsgruppernes møder.

Direktionerne i kommunerne har ansvar for at opbygge og udvikle kommunernes robusthed over for mulige hændelser.

Kommunerne bør blandt andet planlægge for de kapaciteter, der er behov for, for at imødegå forskellige hændelsestyper, f.eks. nødstrømsanlæg og -generatorer, indkøb af mad og vand, materiel til snerydning, kapacitet til nøddindkvartering og forplejning mv.

Direktionerne skal sikre forankring ved at ledere og relevante medarbejdere er inddraget i planlægningen for fortsat drift og trænet i krisestyring.

Kommunerne skal endvidere via ejerstrategierne sikre, at der planlægges for fortsat drift i de eksterne, kommunalt ejede selskaber, som har ansvar for levering af samfundskritiske og livsvigtige ydelser til kommunernes borgere.

Østjyllands Brandvæsen tilbyder relevant træning og uddannelse i krisestyring til kommunerne og deres forsyningsselskaber.

1. Aktivering og drift af kriseledelsen

1.1 Driftsniveau for håndtering

Plan for fortsat drift kan anvendes ved alle former for hændelser. Der skelnes mellem to driftsniveauer for håndtering af hændelsen:

Driftsniveau 1:

Ét direktørområde el. én magistratsafdeling

Anvendes når hændelsen er afgrænset til ét direktørområde (Skanderborg, Odder, Samsø) eller til én magistratsafdeling (Aarhus).

Driftsniveau 2:

På tværs af kommunen

Anvendes når hændelsen involverer to eller flere direktørområder (Skanderborg, Odder, Samsø) eller mere end én magistratsafdeling (Aarhus).

1.2 Aktivering i Informationsberedskab

Ved Informationsberedskab gøres kriseledelsen opmærksom på en potentiel hændelse. Planer støves af og man er tilgængelig på sin telefon. Underretning om dette sker via telefon.

1.3 Aktivering i Stabsberedskab

Ved Stabsberedskab skal kriseledelsen kunne træde sammen fysisk eller virtuelt inden for 2 timer. Underretning om dette sker via telefon.

1.4 Aktivering i Operationsberedskab

Ved Operationsberedskab skal kriseledelsen træde sammen øjeblikkeligt. Aktivering sker via telefon. Kriseledelsen behøves ikke at være samlet fysisk, men kan koordinere handlinger og beslutninger over telefon eller virtuelt.

Driftsniveau 1:

Håndtering af hændelse i én forvaltning.

Eksempler på hændelser:

- Skoleelev omkommer i trafikken
- Dødsfald i institution
- Kommunalt køretøj i dødsulykke
- Dødsulykke på plejecenter
- Større brand på en institution

Driftsniveau 2:

Håndtering af hændelse i én kommune.

Eksempler på hændelser:

- Voldsomt vejr (fx snestorm)
- Klimahændelser (skybrud, oversvømmelser mv.)
- Større drikkevandsforurening
- Større ulykke med omkomne
- Omfattende IT-nedbrud
- Forureningsuheld, som har større påvirkning af lokalmiljøet
- Omfattende forsyningssvigt
- Smitsom sygdom (pandemi) med generel udbredelse (omfattende medarbejdermangel)

AKUT AKTIVERING I OPERATIONSBEREDSKAB = HER OG NU:

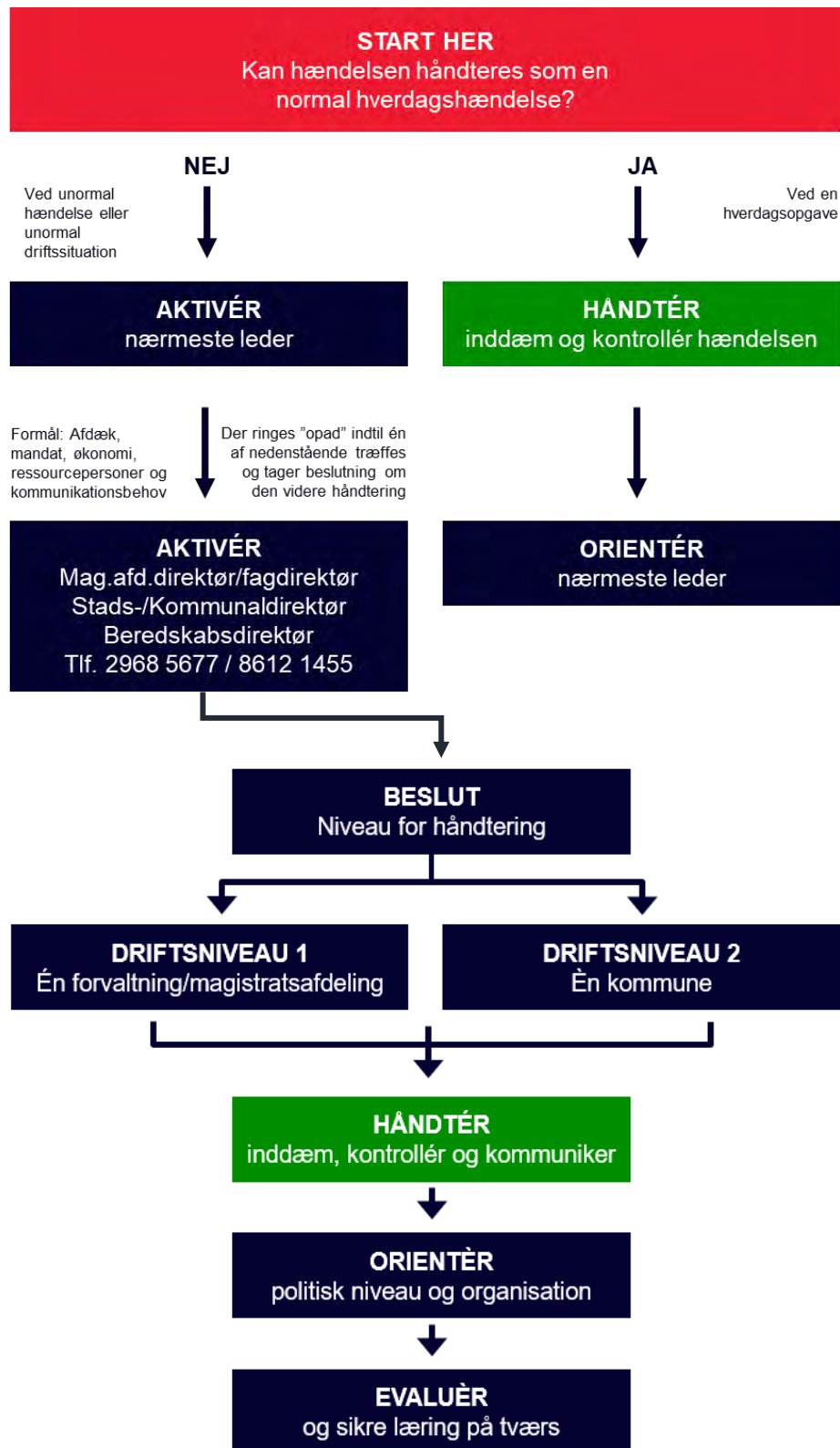
KONTAKT BEREDSKABETS VAGTCENTRAL:

86 12 14 55/86 76 76 50

Plan for fortsat drift kan aktiveres døgnet rundt ved kontakt til beredskabets Vagtcentral og Operationschef.

1.5 Erkendelse og aktivering

Figur 1 Flowdiagram for aktivering



1.6 Kriseledelsens sammensætning og mandat

1.6.1 Gældende for Aarhus Kommune

Den enkelte magistratsafdeling sammensætter egen kriseledelse til håndtering af hændelser på driftsniveau 1. Dette beskrives i magistratsafdelingens delplan for fortsat drift. Ved hændelser på driftsniveau 1 orienteres krisestaben i Borgmesterens Afdeling

Byrådet tiltræder, at Kriseledelsen i Aarhus Kommune i en beredskabssituation på driftsniveau 2 udgøres af Magistraten, Direktørgruppen, Beredskabsdirektøren, lederen for krisestaben og lederen for Krisekommunikationsteamet.

Med vedtagelsen af denne Plan for fortsat drift delegerer Magistratens medlemmer i en beredskabssituation på driftsniveau 2 det driftsmæssige og operative ansvar til hver deres direktør, som indgår i kommunens kriseledelse. Stadsdirektøren varetager funktionen som formand for kriseledelsen.

Kommunens kriseledelse kan i en beredskabssituation på driftsniveau 2 uden forudgående accept træffe dispositioner op til 50 mio. kr. med henblik på at imødegå, at Aarhus Kommune påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

Kriseledelsen kan desuden, inden for rammerne af de kollektive aftaler, flytte personaleressourcer på tværs af opgaver, afdelinger, tjenestesteder, arbejdstider m.v.

1.6.2 Gældende for Skanderborg Kommune

Direktørerne sikrer, at der på baggrund af konkrete indsatsplaner altid kan nedsættes en taskforce til håndtering af hændelser på driftsniveau 1. Dette beskrives i en delplan for hvert af direktørernes opgaveområder.

Byrådet godkender med vedtagelsen af Plan for Fortsat Drift, at Kriseledelsen i Skanderborg Kommune i en beredskabssituation på drifts-

niveau 2 udgøres af borgmesteren, direktionen, beredskabsdirektøren og chefen for Byrådssekretariatet og HR.

Følgende ressourcepersoner tilknyttes fast til møder i Kriseledelsen: Lederen af Jura og Personalejura, sekretariats- og kommunikationschefen, IT-chefen og chefen for Anlæg og Ejendomme.

Med vedtagelsen af Plan for Fortsat Drift giver Byrådet samtidig bemyndigelse til, at Kriseledelsen i en beredskabssituation på driftsniveau 2 uden forudgående accept i Byrådet kan træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at undgå, at Skanderborg Kommune påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

1.6.3 Gældende for Odder Kommune

Den enkelte direktør sammensætter sin egen task force til håndtering af hændelser på driftsniveau 1. Dette beskrives i delplanen for direktørområdet.

Byrådet tiltræder, at Kriseledelsen i Odder Kommune i en beredskabssituation på driftsniveau 2 udgøres af borgmesteren, direktionen, beredskabsdirektøren og lederen af krisestaben.

Med vedtagelse af denne Plan for fortsat drift giver byrådet bemyndigelse til, at Kriseledelsen i en beredskabssituation på driftsniveau 2 uden forudgående accept i Byrådet kan træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at undgå, at Odder Kommune påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

1.6.4 Gældende for Samsø Kommune

Den enkelte forvaltningschef sammensætter sin egen task force til håndtering af hændelser på driftsniveau 1. Dette beskrives i delplanen for fagområdet.

Kommunalbestyrelsen tiltræder, at Kriseledelsen i Samsø Kommune i en beredskabssituation på driftsniveau 2 udgøres af borgmester, kommunal-

direktør, chefgruppe, lederen af krisestaben, rederi/færgedirektøren og beredskabsdirektøren.

Med vedtagelse af denne Plan for fortsat drift giver kommunalbestyrelsen bemyndigelse til, at Kriseledelsen i en beredskabssituation på driftsniveau 2 uden forudgående accept i Kommunalbestyrelsen, kan træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at undgå, at Samsø Kommune påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

1.7 Krisestyingsfaciliteter

1.7.1 Krisestyingsfacilitet Aarhus

Rådhuset, 8100 Aarhus C.

Alternativt Bautavej 9, 8210 Aarhus V.

1.7.2 Krisestyingsfacilitet Skanderborg

Skanderborg Fælled 1, 8660 Skanderborg.

Alternativt Plejehjemmet Præstehaven Hørning.

Alternativt Bautavej 9, 8210 Aarhus V.

1.7.3 Krisestyingsfacilitet Odder

Rådhusgade 3, 8300 Odder.

Alternativt Bautavej 9, 8210 Aarhus V.

1.7.4 Krisestyingsfacilitet Samsø

Samsø Rådhus, Søtofte 10, 8305 Samsø.

Alternativt Samsø Redningskorps, Industrivej 25, 8305 Samsø.

Alternativt Bautavej 9, 8210 Aarhus V.

1.8 Kriseledelsens første møde

For information om rollebaseret krisestyling, se afsnit 3.2. Dagsorden for kriseledelsens første møde fremgår af bilag 3.

1.9 Krisestaben

Når kriseledelsen aktiveres i operationsberedskab, indkaldes relevante medarbejdere fra kommunens stabsfunktioner (ex. forvaltningens sekretariat, borgmestersekretariat, jura, HR m.v.) efter behov. Kriseledelsens supportfunktioner betegnes under ét som Krisestaben. Se nedenfor.

1.10 Krisekommunikationsteamet

Foruden krisestaben aktiveres også krisekommunikationsteamet ved aktivering af kriseledelsen i operationsberedskab. Se nedenfor.

1.11 Kriseledelsens afløsning

Det påhviler Kriselederen at tilrettelægge arbejdet i kriseledelsen på en måde, så alle ressourcepersoner tilsikres hvile med passende mellemrum. Afløsning sker forskudt så hele kriseledelsen ikke skiftes på én gang.

Afgående leder briefer tiltrædende afløser.

1.12 Kriseledelsens opløsning

Når der ikke længere er behov for kriseledelsen, overgår resterende opgaver til den almindelige driftsorganisation.

Kriseledelsens nedlæggelse besluttet af Kriselederen og alle relevante samarbejdspartnere orienteres.

2. Informationshåndtering

2.1 Formål

Formålet med *Informationshåndtering* er at sikre, at deltagerne i kriseledelsen hurtigst muligt har et *samlet situationsbillede*, som kan danne grundlag for beslutninger. Situationsbilledet skal løbende opdateres og dokumenteres. Situationsbilledet kan videreformidles såvel internt i organisationen som til borgere, virksomheder, presse og andre myndigheders stabe.

Krisestaben udarbejder og opdaterer løbende et samlet situationsbillede til Kriseledelsen. Første udgave af situationsbilledet skal foreligge senest en time efter aktiveringen i operationsberedskab. Situationsbilledet kan med fordel udarbejdes efter en skabelon. Se bilag 4.

2.2 Tilgang af informationer om hændelsen

I forbindelse med en hændelse, hvor kriseledelsen er aktiveret, vil der løbende modtages information fra en lang række kilder, bl.a. egen organisation, andre myndigheder, samarbejdspartnere og medier. Når Den Lokale Beredskabsstab (LBS) er aktiveret, koordinerer den information på tværs af myndighederne.

For at sikre at relevante informationer kommer frem til kriseledelsen, skal der ved første møde i kriseledelsen iværksættes:

- Forstærket overvågning af kommunens hovedpostkasse, af relevante funktionspostkasser, af kommunens hovednummer og af sikrede kommunikationsmidler.
- Forstærket overvågning af Info-media og sociale medier.
- Indhentning, behandling og videreformidling af informationer fra organisationen og andre myndigheder.

2.3 Tilgang af information om ressourcer

Når kriseledelsen er etableret, skal der indsendes en statusrapport på forvaltningens/organisationens indsatte ressourcer samt ressourcer i reserve til kriseledelsen. Se bilag 5.

Det kan endvidere være vigtigt at tilvejebringe sygefraværstatistik, overblik over hjemsendte, bygningsfaciliteter til nøddindkvartering m.v.

2.4 Behandling af informationer

Kriseledelsen skal have de rigtige informationer til brug for beslutningsgrundlag. Det er krisestabens ansvar at sikre korrekt, effektiv og rettidig dokumentation af alle væsentlige informationer, møder og beslutninger mv. Det er derfor vigtigt, at alle relevante informationer tilgår kriseledelsen og at alle relevante ind- og udgående informationer samt kriseledelsens beslutninger, handlinger og undladelser registreres i en hændelseslog og føres i det tværkommunale krisestyringssystem - C3.

Dokumentation i form af dagsordener og referater m.v. kan endvidere håndteres i kommunernes almindelige dagsordenssystem.

Det påhviler krisestaben at sikre korrekt journalisering og håndtering af ind- og udgående henvendelser.

Det påhviler krisestaben at sikre korrekt håndtering af klassificerede, fortrolige eller følsomme personoplysninger.

2.5 Vurdering af informationer

Kriseledelsen skal i videst muligt omfang systematisk vurdere alle relevante informationer, så der skabes grundlag for effektiv koordination af handlinger og ressourcer såvel internt som eksternt samt en rettidig og målrettet kommunikation.

Særligt vigtigt er informationer, som indikerer ændringer i det aktuelle situationsbillede, herunder f.eks. ændringer, som kan påvirke allerede iværksatte tiltag og ændringer som kan skabe behov for nye tiltag.

Informationer, der gives til forvaltninger, afdelinger, enheder eller medarbejdere som indikerer behov for øjeblikkelig strategisk stillingtagen skal tilgå kriseledelsen.

3. Koordinering af handlinger og ressourcer

3.1 Formålet med koordinering af handlinger og ressourcer

Formålet med *koordinering af handlinger og ressourcer* er at opnå bedst mulig udnyttelse af de tilstedeværende ressourcer således, at konsekvenserne af hændelsen kan begrænses mest muligt, og driften normaliseres hurtigst muligt.

3.2 Rollebaseret kriseledelse

Kriseledelsen arbejder rollebaseret. Det betyder, at fem roller skal varetages af kriseledelsen uanset, hvor mange personer der er til rådighed og uagtet personernes kompetenceniveau.

Rollerne kan senere omfordeles og flere personer kan deles om én rolle, så længe de formår at koordinere opgaveløsningen internt. Til hver rolle er prædefineret generiske opgaver, som reducerer kaosfasen markant for kriseledelsen.

Rollerne består af:

1. Kriselederen
2. Ansvarlig for situationsbillede, logføring og dokumentation
3. Ansvarlig for involverede personer
4. Ansvarlig for proces/teknik/bygning/system
5. Ansvarlig for kommunikation

Umiddelbart efter kriseledelsens aktivering, fordeler den udpegede kriseleder de fire øvrige roller til de personer, der kan træffes enten fysisk eller telefonisk.

Til hver rolle findes et action card med de konkrete opgaver og skabeloner, som skal anvendes i opgaveløsningen. Herved sikres, at hvem som helst kan involveres i opgavens løsning indtil rette leder/specialist/ressourceperson giver fremmøde.

3.2.1 Særligt vedrørende Aarhus Kommune

Når kriseledelsen i Aarhus Kommune er sat på driftsniveau 2 (altså på tværs af kommunen) er kriseledelsens opgave at sikre et ensartet situationsbillede og sørge for løbende koordination af ressourcer og kommunikation. Her tildeles medlemmerne af kriseledelsen derfor ikke en rolle jf. ovenfor, men hver direktør er ansvarlig for at sikre, at de 5 roller/fokusområder varetages i egen magistratsafdeling.

3.3 Kriseledelsens primæropgaver

Nedenfor gives et overblik over de primæropgaver, som den enkelte rolle varetager ved aktivering. Detaljerede action cards er klar i C3.

3.3.1 Opgaver for kriselederen

Kriselederen har det overordnede ansvar for at binde mandat, økonomi, resourcepersoner og kommunikation sammen, så hændelsen håndteres hurtigt og effektivt. Se bilag 6. Kriselederen modtager underretning om hændelsen eller udpeges som ansvarlig for kriseledelsen af stads-/kommunaldirektøren/magistratsafdelingsdirektøren afhængigt af driftsniveau for håndtering af hændelsen.

Kriselederen har ansvaret for aktivering af den øvrige kriseledelse samt krisestaben og har ansvar for den fysiske sikkerhed for den samlede krisestyringsorganisation.

Kriselederen delegerer roller, ansvar og opgaver til kriseledelsen og tilsikrer optimalt samarbejde på tværs af forvaltninger, afdelingerne og funktioner.

Kriselederen har ansvar for, at det overordnede situationsbillede altid er opdateret med hjælp fra krisestaben. Kriselederen har ansvar for, at der arbejdes efter den strategiske retning, som er besluttet i kriseledelsen.

Kriselederen har ansvar for underretning af det politiske niveau i samråd med stads-/kommunaldirektøren. Kriselederen har også

ansvar for at tilsi­kre for­nødent man­dat til k­ri­se­le­de­lens lø­snin­ger.

K­ri­se­le­de­ren har an­sva­r for at til­si­kre for­nød­en ø­ko­no­mi til op­ga­velø­snin­gen. K­ri­se­le­de­ren har ogs­å an­sva­r for at der er de for­nød­ne res­sur­cer til råd­igh­ed for op­ga­velø­snin­gen og k­ri­se­le­de­ren er an­sva­r­lig for, at de for­nød­ne in­ter­ne og ek­ster­ne spe­cialis­ter og res­sur­ceper­so­ner er til råd­igh­ed. K­ri­se­le­de­ren har det over­ord­nede an­sva­r for al kom­mu­ni­ka­tion i re­la­tion til hæn­del­sen.

3.3.2 Opgaver for situationsbillede, log og dokumentation

Den an­sva­r­lige for si­tu­a­tion­sbil­lede, log og do­ku­men­ta­tion (se­kre­tær for k­ri­se­le­de­lsen) har an­sva­r for at in­dsam­le re­le­vant in­for­ma­tion og til­ve­je­brin­ge et op­da­te­ret si­tu­a­tion­sbil­lede. End­vi­de­re skal se­kre­tæ­ren sør­ge for, at al in­for­ma­tion til k­ri­se­le­de­lsen bli­ver do­ku­men­te­ret sam­men med k­ri­se­le­de­lens be­slut­nin­ger, han­dlin­ger og und­ladel­ser. Do­ku­men­ta­tionen fore­ta­ges i en k­ri­se­sty­rin­gs-log, der op­ret­tes i k­ri­se­sty­rin­gs­sys­te­met C3. Se bi­lag 7.

Se­kre­tæ­ren for k­ri­se­le­de­lsen har ogs­å an­sva­r for k­ri­se­le­de­lens fysi­ske ram­me. Dvs. lo­ka­ler, kom­mu­ni­ka­tion­sud­styr, ar­bejds­sta­tioner, sik­ker­heds­vagt, for­plej­ning, ud­skift­ning, book­ning af over­nat­nings­fa­ci­li­te­ter, plan for aflø­snin­g på kri­ti­ske pos­ter m.v.

Se­kre­tæ­ren for k­ri­se­le­de­lsen til­si­krer lø­ben­de be­hø­rig klas­si­fi­ce­ring af do­ku­men­ter og jour­na­li­se­ring i kom­mu­nens do­ku­men­thæn­d­ter­in­gs­sys­tem.

3.3.3 Opgaver for personansvarlig

Den an­sva­r­lige for de in­vol­ve­rede per­so­ner skal va­re­ta­ge alle op­ga­ver i re­la­tion til de men­nes­ker, der er di­rek­te be­rør­te af hæn­del­sen. Det kan væ­re bor­gere, me­dar­bej­dere, frivillige m.v. Se bi­lag 8.

Som per­so­nan­sva­r­lig til­si­krer man et højt in­for­ma­tion­snive­au til alle be­rør­te per­so­negrupper ba­se­ret på de pres­se­med­de­lel­ser eller in­ter­ne orien­te­rin­ger, som den kom­mu­ni­ka­tion­san­sva­r­lige ud­ar­bej­der.

Den per­so­nan­sva­r­lige til­si­krer kom­mu­nal til­ste­de­væ­rel­se i be­rør­te om­rå­der. F.eks. i et lille lo­ka­l­sam­fund, på ho­spi­ta­let hvor eventuelle til­skade­kom­ne in­dbrin­ges, på ar­bejds­plad­sen som plud­selig udsæt­tes for en al­vor­lig hæn­del­se.

Den per­so­nan­sva­r­lige til­si­krer op­da­te­ret kon­takt­in­for­ma­tion på alle in­vol­ve­rede per­so­ner, så kom­mu­ni­ka­tionen kan flyde let og ubesværet.

3.3.4 Opgaver for proces/teknik-ansvarlig

Som an­sva­r­lig for pro­ces, tek­nik, byg­nin­ger og sys­te­mer in­dgår man i k­ri­se­le­de­lsen med an­sva­r for tek­nisk un­der­støt­tel­se og ken­ds­kab til de be­rør­te pro­ces­ser og le­veran­cer. Se bi­lag 9.

Den an­sva­r­lige for pro­ces/tek­nik har som den helt over­ord­nede og før­ste op­ga­ve at skaffe over­blik over, hvor hårdt kom­mu­nen er ramt af hæn­del­sen. Hvilke pro­ces­ser er ne­de? Hvilke sam­fundsk­ri­ti­ske og livs­vigtige le­veran­cer kan ikke læn­gere til­ve­je­brin­ges? Hvor hurtig­st kan kom­mu­nen væ­re til­bage på spo­ret med en mid­ler­ti­dig lø­snin­g? Og hvad kos­ter det? Alle disse ele­men­ter skal snarest muligt an­ven­des af k­ri­se­le­de­lsen for at kunne til­ret­telæg­ge alle andres ar­bej­de i be­stræ­bel­serne på at nor­ma­li­se­re drif­ten hurtigst muligt.

3.3.5 Opgaver for kommunikationsansvarlig

Den kom­mu­ni­ka­tion­san­sva­r­lige har til for­mål at si­kre hurtig, kor­rekt og af­pas­set in­for­ma­tion til de mange be­rør­te mål­grup­per. Se bi­lag 10.

Den kom­mu­ni­ka­tion­san­sva­r­lige ak­ti­ve­rer In­dsats­plan for k­ri­se­kom­mu­ni­ka­tion. Se bi­lag 11 a-d.

Den kom­mu­ni­ka­tion­san­sva­r­lige har som primær­op­ga­ve at ud­ar­bej­de en op­da­te­ret in­ter­es­sen­ta­lyse, så k­ri­se­le­de­ren får over­blik over, hvem

der skal vide hvad og hvornår. Interessentanalysen kan med fordel udarbejdes i en foreløbig version før en hændelse indtræffer, så den kun lige skal tilpasses den konkrete situation.

Den kommunikationsansvarlige udarbejder udkast til pressemeddelelser, opdateringer på sociale medier, interne orienteringer til kommunens medarbejdere via intranet, memoer m.v. som godkendes af kriselederen forud for distribution.

Via LBS (se nedenfor) kan kommunikationen afstemmes med øvrige myndigheders interne og eksterne budskaber, så myndighedskommunikationen fremstår gennemarbejdet og uden modstridende signaler.

3.4 Forholdsregler vedrørende handlinger, ressourceanvendelse og bemyndigelse

3.4.1 Interne samarbejdsrelationer

Inden for forvaltningens egen organisation iværksætter de enkelte enheder indledningsvist selv deres handlinger og forvalter deres ressourcer som ved normale hændelser. Handlingslammelse i opstarten skal undgås.

Når kriseledelsen er etableret, så træffes beslutninger om handlinger, undladelser og ressourceanvendelse af kriseledelsen.

Der kan inddrages ressourcer fra afdelinger og enheder eller udpeges enkeltpersoner i opgaveløsningen. Jævnfør sektoransvarsprincippet kan og skal den normale organisation inden for sit eget ansvarsområde iværksætte akutte foranstaltninger uden at afvente drøftelse i kriseledelsen. Kriseledelsen skal dog hurtigst muligt orienteres om disse foranstaltninger.

Kriseledelsen skal sørge for, at der er klarhed over de overordnede politiske prioriteringer. Desuden skal den sikre, at der er dækning for større, ekstraordinære økonomiske dispositioner. Der bør afklares en økonomisk dispositionsramme, som løbende bliver evalueret og dokumenteret.

3.4.2 Den Lokale Beredskabsstab (LBS)

I den Lokale Beredskabs Stab (LBS) koordineres myndighedernes samarbejde på strategisk og operationelt niveau i forbindelse med håndtering af alle typer af større kriser, ulykker og katastrofer, der rammer eller har virkning i politikredsen. LBS indgår i den nationale krisestyringsorganisation og har reference til den Nationale Operative Stab (NOST).

Faste medlemmer i LBS er Politiet, Østjyllands Brandvæsen, Region Midt (Hospitalsområdet og den præhospitale ledelse), Beredskabsstyrelsen, Totalforsvarsregionen samt Politikredsens kommuner. Beredskabsdirektøren eller dennes stedfortræder kan repræsentere Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner i LBS på strategisk niveau eller kommunerne kan give selvstændigt fremmøde. På operationelt niveau kan både Østjyllands Brandvæsen og de fire ejerkommuner repræsenteres af en indsatsleder fra brandvæsenet eller give selvstændigt fremmøde. Aarhus Kommune har fast plads i LBS på strategisk og operativt niveau.

LBS har som vigtigste opgave at etablere og fastholde en **fælles** situationsforståelse og sikre **koordineret** ressourceanvendelse på tværs af alle myndigheder. Den kommunale kriseledelse samarbejder derfor helt tæt med LBS og sikrer, at indsatsen håndteres i overensstemmelse med den overordnede retning fastlagt af LBS.

3.4.3 Civilsamfundsaktører

Hvor det er relevant, samarbejdes desuden med civilsamfundsaktører (Røde Kors og lign.). Det kan fx være i forhold til organisering af frivillige ressourcer, krisestøtte, omsorg, samaritater mv. Aktivering af civilsamfundsaktørerne sker via brandvæsenets operationscenter.

3.4.4 Øvrige eksterne samarbejdsrelationer

Ved relevante anmodninger om bistand fra øvrige eksterne myndigheder skal kriseledelsen hurtigst muligt og så vidt muligt søge at imødekomme behovet. Dette kan eksempelvis ske ved at omdisponere egne ledige ressourcer eller ved at videreformidle udførelsen til andre aktører.

3.4.5 Særlige forhold

Kriseledelsen skal være særlig opmærksom på:

- Handlinger eller ressourceanvendelse, hvor det i situationen er uklart, hvem der skal betale.
- Dispositioner, som vil indebære store udgifter for kommunen/andre aktører.
- Foranstaltninger, som kan få langvarige eller meget indgribende konsekvenser for det danske samfund, for organisationen og/eller vil have stor politisk signalværdi.
- Beredskabsforanstaltninger, som kan påvirke relationer til andre myndigheder.

Kriseledelsen har kompetence til at beslutte hvilke tiltag, der skal iværksættes. Dog således, at den ansvarlige for den operative indsats som udgangspunkt har dispositionsretten til ledige ressourcer og bemyndigelse til at træffe alle operative beslutninger.

4. Krisekommunikation

4.1 Formålet med krisekommunikation

Formålet med *krisekommunikation* i forbindelse med alvorlige hændelser er at sikre,

- at organisationen kan reagere med en hurtig og præcis kommunikation ved et pludseligt opstået informationsbehov
- at kommunen er i stand til at opretholde et højt informationsniveau i forhold til presse, samarbejdspartnere og befolkning samt til kommunens egne enheder, medarbejdere og pårørende til ansatte i langvarige perioder med stor efterspørgsel efter information,
- at få direkte berørte eller truede borgere til, at tage ansvar for egen sikkerhed og sundhed på en hensigtsmæssig måde.

Kommunikationsarbejdet skal være en integreret del af kriseledelsens fokusområder.

4.2 Regler for krisekommunikation

Kommunikationsarbejdet skal varetages ud fra det aktuelle situationsbillede og tage afsæt i modtagerens situation og baseres på løbende analyser af målgruppe og mediebillde.

Eventuelle varslinger og andre budskaber skal være troværdige og målrettede. Et generelt princip er at alle synlige foranstaltninger, skal følges op med relevant, rettidig, korrekt og koordineret information.

Både eksternt og internt skal kommunikationen være kontinuerlig, så der løbende gives informationer om udvikling i situationen, samt hvornår der igen forventes at blive kommunikeret.

De informationsmæssige opgaver varetages i tæt koordination med kriseledelsen og skal følge en til situationen fastlagt kommunikationsstrategi.

Krisekommunikationsteamet ledes af en udpeget krisekommunikationsansvarlig, som indgår i kriseledelsen.

Et krisekommunikationsteam har til opgave at rådgive kriseledelsen i forhold til kommunikation om krisen og at varetage kommunens kommunikationsopgaver i forhold til medier og berørte borgere samt at sikre en bred intern orientering.

Se Indsatsplan for Krisekommunikation for yderligere detaljer. Bilag 11 a-d.

4.3 Kommunikationsopgaver

Kriseledelsen skal hurtigst muligt fastlægge følgende:

- hvem der udtaler sig
- foreløbige budskaber
- eventuelle ændringer af procedurer for håndtering af henvendelser fra pressen
- hvem der varetager kontakten til samarbejdspartnere og hvorledes det skal ske
- hvem der varetager kontakten og informationen til kommunens medarbejdere og sikrer hyppige orienteringer til byråd/kommunalbestyrelse.

4.4 Indledende kommunikationsopgaver

Ved alvorlige hændelser vil der opstå et akut behov for meget hurtigt at forsyne pressen med information og for at bevare et overblik over mediernes omtale af hændelsen.

Krisekommunikationsteamet er bemyndiget til:

- i samråd med kriselederen at udpege en talsmand, som kan stå til rådighed for medierne ved pressehenvendelser
- at udarbejde en interessentanalyse til kvalificering i kriseledelsen
- at udarbejde en kommunikationsstrategi tilpasset hændelsen
- at iværksætte forstærket mediebetjening og medieovervågning samt medieanalyse
- at udsende kortfattede nyheder og/eller pressemeddelelser, herunder på kommunens hjemmeside og sociale medier, når disse er godkendt af kriselederen
- at orientere dele af organisationen som ikke er påvirket af hændelsen
- at indkalde personale til denne kommunikationsopgave.

Krisekommunikationsteamet iværksætter en systematisk overvågning af eksterne medier og andre aktørers hjemmesider umiddelbart efter aktiveringen af Krisekommunikationsteamet.

Overvågningen og analysen af mediebilledet skal bidrage til kriseledelsens samlede situationsbillede og medvirke til at danne grundlag for kriseledelsens presse- og kommunikationsstrategier samt sikre, at fejlagtige oplysninger kan blive korigeret.

Overvågningen skal analyseres og dokumenteres forud for alle kriseledelsesmøder. Analysen overdrages til den kommunikationsansvarlige i kriseledelsen.

Krisekommunikationsteamet skal derfor hurtigt få fastlagt og godkendt en første kommunikationsstrategi baseret på interessentanalysen.

Strategien bør som minimum omfatte følgende:

- fastsættelse af hvem der udtaler sig på kommunens vegne (talspersonshierarki).
- fastsættelse af foreløbige budskaber (kan være af afventende karakter).
- tilrettelæggelse af procedurer for håndtering af henvendelser fra pressen.

For at sikre fremdriften i det videre krisekommunikationsarbejde skal der inden krise-

ledelsens møde sendes en kortfattet analyse af mediebilledet til kriseledelsen.

Krisekommunikationsteamet forbereder følgende oplæg til første kriseledelsesmøde:

- Interessentanalyse – hvem skal vide hvad og hvornår?
- Status over, hvad vi har kommunikeret indtil nu
- Status på mediesituationen lige nu
- Status på krisekommunikationsteamets behov for ressourcepersoner og anden støtte fra basisorganisationen
- Status på samarbejde med decentrale enheder og eksterne aktører
- beslutning af kommende kommunikationsinitiativer og -strategier.

Kriselederen og den kommunikationsansvarlige afklarer, hvorvidt det er nødvendigt at indhente yderligere ressourcer fra den øvrige del af organisationen eller fra andre kommuners kommunikationsafdelinger.

I vurderingen skal der blandt andet tages hensyn til det forventede antal henvendelser fra eksterne medier og borgere, samt hændelsens forventede varighed og udvikling.

4.5 Råd om den første reaktion

1. Reager hurtigt

Undgå at skabe et "nyhedstomrum", som kan blive fyldt ud af rygter og spekulationer. Fordelene ved at kommunikere hurtigt vil være større end risikoen for fejl. Udvis medfølelse med alle berørte parter i al kommunikation og kommunikér hellere "at vi arbejder på sagen" fremfor helt at undlade kommunikation eller vente på detaljerede facts. Vær særligt opmærksom på det store behov for intern kommunikation, som ikke må overses i forsøget på at få den eksterne kommunikation ud over rampen. Ved kommunikation er der fortsat fokus på sektoransvarsprincippet. Uanset, om der er et "nyhedstomrum", vil kommunen derfor ikke kommunikere noget, der fx er politiets opgave.

2. Tal med én stemme

Informationer bør være sammenhængende, entydige og koordinerede, så de ikke bidrager til unødigt forvirring og usikkerhed.

3. Vær åben og ærlig

Vær tilgængelig for medierne, vær villig til at give informationer, og vær ærlig, både om det vi ved og ikke ved. Ukorrekte informationer undergraver troværdigheden og medvirker til at forværre krisen.

4. Hav respekt for tavshedspligten

Personhenførbare oplysninger må ikke deles med udenforstående. Det kan være særdeles vanskeligt at balancere pressens og dermed offentlighedens behov for information med det fornødne hensyn til implicerede borgere og medarbejdere. Personsager drøftes aldrig i pressen.

5. Kommuniker løbende

Kommunikationen skal være kontinuerlig, så der løbende gives informationer om udvikling i situationen, samt hvornår der igen forventes at blive kommunikeret.

5. Operativ indsats og konkret handling

Den operative indsats – altså de konkrete handlinger - er tilrettelagt i enten delplaner eller indsatsplaner, som er fuldt tilgængeligt i krisestyringssystemet C3.

Fælles generel plan gældende for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø: Plan for fortsat drift	
Action Cards for kriseledelsen	Indsatsplan for aktivering af nøglepersoner
Evaluerings af beredskabsrelaterede hændelser	Indsatsplan for krisekommunikation
Samordnet delplan for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø: Sundhedsberedskabsplanen	
Delplaner for Aarhus Kommune	Delplaner for Skanderborg Kommune
Delplaner for Odder Kommune	Delplaner for Samsø Kommune

6. Genopretning og fortsat drift

6.1 Erkendte sårbarheder

Foruden at organisere den kommunale krisestyring og krisekommunikation, så har denne Plan for fortsat drift også til formål at sikre, at de samfundskritiske eller livsvigtige kommunale ydelser videreføres eller reetableres hurtigst muligt, når alvorlige hændelser indtræffer.

I forbindelse med kortlægningen af de samfundskritiske og livsvigtige ydelser har hver kommune gennemgået de eksisterende indsatsplaner for ydelsernes videreførelse. Hvis en kommunal ydelse er karakteriseret ved at være samfundskritisk eller livsvigtig og der *ikke* findes planer for videreførelse, så definerer dette en sårbarhed, som kommunen skal forholde sig til.

Når en sårbarhed er erkendt, kan den enkelte kommunes direktion træffe beslutning om, hvorvidt forvaltningerne skal udvikle og implementere forebyggende foranstaltninger eller planer for afhjælpning og genopretning. Alternativt kan kommunens direktion beslutte, at forvaltningerne blot skal acceptere og overvåge den pågældende sårbarhed.

Hvor lovgivningen ikke stiller krav om konkret beredskabsplanlægning, er det således den enkelte direktør, der træffer beslutning om, hvorvidt der skal laves planer for genopretning af de samfundskritiske eller livsvigtige ydelser. Hvis der udarbejdes planer, så vil de indgå som delplaner eller indsatsplaner under denne generelle plan for fortsat drift.

6.2 Sondring mellem *fortsat drift* og *genopretning*

Når først en alvorlig hændelse rammer, så vil den proces-ansvarlige i kriseledelsen udarbejde en vurdering af, hvor hårdt kommunen er ramt – også kaldet en *damage assessment*.

Det er væsentligt at skelne mellem *fortsat drift* og *genopretning*. Hvis samfundskritiske eller livsvigtige ydelser er ramte, så skal driften af disse fortsættes hurtigst muligt.

6.3 Fortsat Drift

Med fortsat drift menes, at der laves "omkørsler", så driften hurtigst muligt er reetableret. Hvis storkøkkenet til kommunens ældrecentre er brændt, så skal der hurtigst muligt skaffes mad fra storkøkkenet i en anden kommune. Der kan med fordel indgås aftaler, før hændelserne indtræffer på de områder, hvor der er tale om samfundskritiske eller livsvigtige ydelser. Ansvar for dette er placeret hos den enkelte direktør jf. sektoransvarsprincippet.

6.4 Genopretning

Genopretningen skal som minimum bringe kommunen tilbage til niveauet før hændelsen ramte.

Genopretningen håndteres typisk af en eller flere koordinationsgrupper, som nedsættes under ledelse af kriseledelsens proces-ansvarlige eller en leder udpeget af denne.

Koordinationsgruppen har følgende opgaver:

- Identificér problemer og behov.
- Klarlæg løsninger, mål og midler.
- Lav plan for videreførelse af "nød-driften" indtil endelig genopretning kan finde sted.
- Fastlæg nødvendige aktiviteter.
- Afdæk juridiske implikationer ved disse aktiviteter.
- Afdæk forsikringsmæssige forhold ved disse aktiviteter.
- Implementér efter godkendelse i kriseledelsen.
- Monitorér og evaluér.
- Sikre læring til fremtidig implementering i planlægningen.

Appendix A: Overblik over relevant lovgivning

Beredskabsloven. § 25 i LBK nr. 314 af 03/04/2017 med senere ændringer.

Sundhedsloven. § 210 i LBK nr. 275 af 12/03/2025 med senere ændringer.

Epidemiloven. Lov nr. 285 af 27/02/2021 med senere ændringer.

Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet. BEK nr. 150 af 12/02/2025.

Vejledning til regioner og kommuner: Planlægning af sundhedsberedskab, Sundhedsstyrelsen 2023.

Kommunestyrelsesloven. LBK nr. 69 af 23/01/2024.

Lov om beskyttelsesrum. LBK nr. 732 af 20/08/2003.

Lov om ændring af beredskabsloven, lov om beskyttelsesrum, lov om beskyttelse af havmiljøet og lov om fyrværkeri og andre pyrotekniske artikler. LOV nr 634 af 08/06/2016

Strandrensningsbekendtgørelsen. BEK nr. 1630 af 13/12/2006. Samt Vejledning om strandrensning, som udmønter havmiljølovens §35.

Bekendtgørelse om udarbejdelse af den risikobaserede dimensionering. BEK nr. 1085 af 25/10/2019.

Vejledning om planlægning af beredskab for vandforsyningen.

Vejledning om indkvarterings- og forplejningsberedskabet. VEJ nr. 9409 af 17/05/2023.

Vejledning vedr. bekæmpelse af ulovlige forureninger af vandløb, søer og kystnære dele af søterritoriet.

Appendix B: Ordforklaring

Ord eller begreb	Forklaring
Beredskabsgruppe	Stads-/kommunaldirektørerne er ansvarlige for, at planlægning for fortsat drift og aftalte øvelser gennemføres i egen kommune. Til støtte herfor nedsættes en Beredskabsgruppe (BGRP) i hver kommune, se figur 3. Beredskabsgruppens medlemmer udpeges af kommunens direktion. Stadsdirektør/Kommunaldirektør udpeger en formand. Østjyllands Brandvæsen deltager i beredskabsgruppens møder.
Lokal Beredskabs Stab (LBS)	Den lokale beredskabsstab består på strategisk niveau af Politidirektøren (formand), Beredskabsdirektørerne, Direktøren for Regionens sundhedsberedskab, lederen af Beredskabsstyrelsens lokale beredskabscenter, lederen af totalforsvarsregionen (hjemmeværnet). LBS har til opgave at koordinere ressourceallokering i tilfælde af større, ventede og uventede hændelser. LBS arbejder på strategisk (LBSS) og operationelt (LBSO) niveau under ledelse af Politiet, der varetager den koordinerende ledelse på tværs af alle sektorer.
Politik for Fortsat Drift	Politik for fortsat drift udgør en forpligtende ramme om kommunernes og beredskabets arbejde med krisestyring, krisekommunikation og fortsat drift. Politik for fortsat drift tydeliggør roller og ansvar. Politikken er vedtaget i byråd og kommunalbestyrelser.
Plan for Fortsat Drift	Plan for fortsat drift (tidl. benævnt som "beredskabsplan") omfatter aktiveringskriterier (hvornår skal planen bruges), kriseledelsens sammensætning og mandat, informationshåndtering, koordination af handlinger, krisekommunikation, operativ indsats og genopretning samt fortsat drift. Den overordnede plan er vedtaget i kommunalbestyrelserne.
Krisekommunikationsteam	Team som aktiveres samtidig med kriseledelsen og varetager rådgivning om kommunikation til kriseledelsen.

Kriseleder	Betegnelse for den leder, forvaltningsdirektør, kommunaldirektør eller stadsdirektør, som leder kriseledelsen.
Kriseledelsen	Betegnelse for den gruppe, der varetager kriseledelsen i tilfælde af aktivering af plan for fortsat drift på driftsniveau et eller to.
Krisestab	Betegnelse for det stabsapparat, som betjener kriseledelsen.
Krisestyring	Håndtering af hændelser, som afviger fra normale driftsopgaver og som har et iboende potentiale til at påvirke organisationen negativt (økonomisk, etisk, moralsk, socialt eller mediemæssigt).
Risikoledelse	Samordnede aktiviteter i en organisation, der har til formål at kortlægge, analysere og evaluere samt håndtere risici mod organisationens evne til at opfylde sine mål. Risikoledelse er en forudsætning for beredskabsplanlægningen. Uden risikoledelse ved man ikke, hvad der skal laves planer for.
Risikovurdering	En risikovurdering anvendes typisk til vurdering af de ting, der kan gå godt eller gå galt med en maskine, en arbejdsproces eller et projekt. Risikovurderingen består af en <i>identifikation</i>, en <i>analyse</i> hvor sandsynlig og konsekvenser kvantificeres og en <i>evaluering</i>, hvor risici sammenstilles til vurdering og prioritering. Risikovurderingen afsluttes med en beslutning om, hvordan risikoen skal <i>håndteres</i>.
Samfundskritiske og livsvigtige leverancer	Eksempler på sådanne leverancer kunne være mad og madudbringning, medicin, sygepleje, sundhedspleje, akut tandpleje, hjælp til personlig pleje, brandslukning, krematoriedrift, vagtordninger i kommunale bygninger m.v.

Bilagsoversigt

Bilag 1:	Politik for fortsat drift
Bilag 2a:	Indsatsplan for aktivering af nøglepersoner, Aarhus Kommune
Bilag 2b:	Indsatsplan for aktivering af nøglepersoner, Skanderborg Kommune
Bilag 2c:	Indsatsplan for aktivering af nøglepersoner, Odder Kommune
Bilag 2d:	Indsatsplan for aktivering af nøglepersoner, Samsø Kommune
Bilag 3:	Kriseledelsens første møde
Bilag 4:	Samlet situationsbillede
Bilag 5:	Afgivelse af statusrapport
Bilag 6:	Action card for kriseleder
Bilag 7:	Action card for logfører
Bilag 8:	Action card for person-ansvarlig
Bilag 9:	Action card for proces-ansvarlig
Bilag 10:	Action card for kommunikationsansvarlig
Bilag 11a:	Indsatsplan for krisekommunikation, Aarhus
Bilag 11b:	Indsatsplan for krisekommunikation, Skanderborg
Bilag 11c:	Indsatsplan for krisekommunikation, Odder
Bilag 11d:	Indsatsplan for krisekommunikation, Samsø
Bilag 12:	Evaluering af beredskabshændelser
Bilag 13a:	Sundhedsberedskabets kapacitet og ressourcer, Aarhus Kommune
Bilag 13b:	Sundhedsberedskabets kapacitet og ressourcer, Skanderborg Kommune
Bilag 13c:	Sundhedsberedskabets kapacitet og ressourcer, Odder Kommune
Bilag 13d:	Sundhedsberedskabets kapacitet og ressourcer, Samsø Kommune
Bilag 14:	Logbog (håndskrevet)



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 14: Leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen

Resume

I denne sag skal bestyrelsen godkende ny leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen.

Sagsfremstilling

På seneste bestyrelsesmøde den 10. april besluttede bestyrelsen, at der skulle laves en leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen.

Forslag til leasingpolitik er vedlagt.

Det fremgår heraf, at leasingaftaler på anlæg kræver interessenternes godkendelse, mens leasingaftaler på driftsmidler kan indgås af beredskabsdirektøren.

Da det følger af vedtægterne, at bestyrelsesformand og beredskabsdirektør i fællesskab tegner selskabet, så vil det også fortsat være formand og direktør, der underskriver leasingaftalerne på køretøjer.

Økonomi

Leasingpolitikken har ikke nogen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til leasingpolitik.

Bilag

Bilag 1: Udkast til leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk

Dato 11. december 2025

Leasingpolitik



Østjyllands Brandvæsens leasingpolitik

Østjyllands Brandvæsen
Bautavej 9
8210 Aarhus V.

Telefon +45 86767676
Direkte +45 29685677
brandvaesen@ostbv.dk
www.ostbv.dk

Sagsbehandler
Beredskabsdirektøren
kaso@ostbv.dk

Journal nr.
#

Efter bestyrelsens ønske udarbejdes denne leasingpolitik for Østjyllands Brandvæsen.

Regelgrundlaget

Østjyllands Brandvæsen er som § 60 selskab et interessentskab, der er underlagt Økonomiministeriets bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v. (BEK nr 1484 af 05/12/2024) samt tilhørende vejledninger.

Generelt er det tilladt at leasingfinansiere driftsmidler.

Leasingfinansiering af anlæg opfattes som lån, der skal henregnes til kommunernes låneramme.

Yderligere er brandvæsenets optagelse af lån reguleret i vedtægterne for Østjyllands Brandvæsen. Heraf fremgår det af § 7.3 at interessentskabets låntagning og garantistillelse belaster interessenternes låneramme forholdsmæssigt i forhold til interessenternes respektive ejerandele.

Jf. vedtægternes § 8.1 og § 8.2 er Bestyrelsen forpligtet til at forelægge beslutning om optagelse af lån, garantistillelse og om indgåelse af leje af fast ejendom for interessenterne til godkendelse.

Dato 11. december 2025



Vedr. leasingaftaler på anlæg

Ved § 60 selskabets stiftelse er det besluttet at erhvervelse af grundarealer til nye brandstationer og opførelse af nye brandstationer sker på leasingaftaler hos KommuneLeasing. Erhvervelse af grundarealer kan dog også ske ved kontantkøb.

Leasingaftaler på anlæg indgås til en markedsrente, som er variabel i oparbejdningsperioden (projekterings- og opførelsesperioden).

Praksis er herefter, at leasingaftalen ændres til en fastrenteaftale af hensyn til budgetsikkerheden.

Ejerskabet af det erhvervede grundareal og det leasede anlæg tilfalder interessentskabet, når eventuel gæld er afviklet hos KommuneLeasing.

Som anført ovenfor kræver det interessenternes godkendelse for at indgå leasingaftaler på anlæg.

Vedr. leasingaftaler på driftsmidler

Østjyllands Brandvæsens beredskabsdirektør kan indgå leasingaftaler på driftsmidler i form af brandkøretøjer, brandmateriel og IT-udstyr (herunder printere). Anskaffelse af brandkøretøjer, brandmateriel og IT-udstyr kan også ske ved kontantkøb.

For brandkøretøjer gælder det, at Beredskabsdirektøren løbende vedligeholder en rullende investeringsplan, der rækker 20 år frem. Af investeringsplanen fremgår det, hvornår køretøjerne skal udskiftes. Køretøjerne har forskellige levetider afhængig af placering og anvendelsesgrad.

Det er hos Borgmestersekretariatet og Jura i Borgmesterens afdeling hos Aarhus Kommune bekræftet, at Beredskabsdirektøren kan indgå leasingkontrakter på driftsmidler uden godkendelse fra interessenterne.

Af tegningsreglerne i Østjyllands Brandvæsens vedtægter fremgår det af § 11.1, at bestyrelsesformanden og beredskabsdirektøren tegner interessentskabet i forening. Bestyrelsesformanden og beredskabsdirektøren underskriver derfor begge på leasingaftalerne.

[Denne leasingpolitik er tiltrådt på Bestyrelsesmødet den 11. december 2025.]



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 15: Orientering om godkendelse af Risikobaseret Dimensionering

Resume

I denne sag orienteres Bestyrelsen om endelig godkendelse af den Risikobaserede Dimensionering 2026-2030.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 5. december 2024 godkendte Bestyrelsen, at udkast til Risikobaseret Dimensionering for Østjyllands Brandvæsen 2026-2030 blev sendt til godkendelse i de fire ejerkommuners byråd/kommunalbestyrelser.

Dimensioneringen er nu godkendt i Skanderborg, Odder og Samsø kommuner og 1. behandles i Byrådet i Aarhus den 3. december 2025.

Herunder følger links til de enkelte beslutninger:

Aarhus:

Forventes 1. behandlet på byrådets møde den 3. december 2025.

Skanderborg:

Godkendt på byrådsmødet den 25. juni 2025, sag nr. 106:

[Link - Byrådsmøde](#)

Odder

Godkendt på kommunalbestyrelsesmøde den 29. april 2025, sag nr. 26:

[Link - Kommunalbestyrelsesmøde](#)

Samsø:

Godkendt på kommunalbestyrelsesmøde den 17. juni 2025, sag nr. 773:

[Link - Kommunalbestyrelsesmøde.](#)

-0-

I Østjyllands Brandvæsen følges løbende op på de opgaver, som dimensioneringen afføder til den samlede organisation. Det drejer sig blandt andet om nye forebyggelsesinitiativer, implementering af nye beredskabspecialer, ansættelse af nye brandfolk, analysearbejde som skal igangsættes m.m. Opgaverne er nærmere beskrevet i vedlagte implementeringsplan. Implementeringsplanen er et dynamisk dokument, som løbende opdateres med mål og status for de enkelte opgaver.

Økonomi

Indstillingen har ingen særskilte økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen, at orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Bilag 1: Implementeringsplan for den risikobaserede dimensionering.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk

Implementeringsplan

Plan for Østjyllands Brandvæsen 2026-2030

Risikobaseret dimensionering (RBD)

Opdateret / Version 1.0 / December 2025 / KASO

Indledning

Østjyllands Brandvæsens bestyrelse har på møde den 5. december 2024 godkendt Plan for Østjyllands Brandvæsen til fremsendelse hos Beredskabsstyrelsen. Planen benævnes også "Den risikobaserede dimensioneringsplan for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø". Dimensioneringsplanen dækker perioden 2026-2030.

Plan for Østjyllands Brandvæsen er behandlet i brandvæsenets MED-udvalg, i Arbejdsmiljøudvalget, i Operationschef- og indsatsledergruppen, i afdelingen for Brandforebyggelse, i Uddannelsesafdelingen, i Beredskabsafdelingen og i afdelingen for Operativ Support, som alle har haft planen til behandling. MED-udvalget har afgivet en udtalelse til planen, som også er forelagt Bestyrelsen. Dimensioneringsplanen er fremlagt på et Stormøde i november 2024 med henblik på størst mulig involvering af alle ansatte og frivillige.

Efter bestyrelsens godkendelse har planen desuden været sendt til udtalelse hos tilsynsmyndigheden, som er Beredskabsstyrelsen (BRS). BRS skal ikke godkende planen, men deres udtalelse skal vedlægges til orientering i godkendelsesprocessen. Dimensioneringsplanen er nu godkendt i alle fire ejerkommuners byråd og kommunalbestyrelser.

Plan for Østjyllands Brandvæsen bygger på brandvæsenets Udviklingsplan for 2024-2028. Planen indeholder på en række områder en videreførelse af de nuværende forebyggende og afhjælpende foranstaltninger lige som planen indeholder et markant løft af brandvæsenets operative kapacitet.

I denne implementeringsplan fastlægges de opgaver, som dimensioneringen afføder til den samlede organisation. Det drejer sig om nye forebyggelsesinitiativer, implementering af nye beredskabsspecialer med videre, ansættelse af nye brandfolk, analysearbejde som skal igangsættes m.m.

Forebyggende opgaver til implementering:

Opgave 1 – Community Risk Reduction – Plejekrævende i eget hjem (LI)

Arbejdet med *Community Risk Reduction* i forebyggelsesøjemed vil blive udbygget.

Forebyggelsesafdelingen vil blandt andet have fokus på brandrelateret risikoscreening af plejekrævende borgere i eget hjem, hvilket kan medvirke til at reducere antallet af omkomne i brand.

Mål 1.1: Brug af screenings-værktøjer implementeres i alle ejerkommuner.

Status:

Opgave 2 – Community Risk Reduction – Bolig- og ejerforeninger (LI)

God og konstruktiv dialog med bolig-, beboer- og ejerforeninger i alle dele af ansvarsområdet – bl.a. vedr. opsætning af brandalarmer, dialog om udfordringer i de udsatte boligområder mv.

Mål 2.1: Afholdelse af årlige møder med Brabrand Boligforening.

Mål 2.2: Afholdelse af Fyrværkerimøde i samarbejde med Østjyllands Politi og Præhospitalet.

Mål 2.3: Røgalarmpatruljen i samarbejde med foreninger.

Mål 2.4: Deltagelse i foreningsarrangementer.

Status:

Opgave 3 - Community Risk Reduction - Styrkelse af Ø-beredskabet på Tunø (SLM)

Sammen med Beredskabsforbundet arbejdes på etablering af en app-løsning til brand- og redningsfolk, der kan aktiveres som et supplement til det stedlige beredskab på Tunø i weekender og ferieperiode. Samtidig arbejdes med oplysning til og aktivering af beboerne på Tunø.

Mål 3.1: At få implementeret Trygge-Øer-appen.

Status:

Opgave 4 – Hjemmeside og SoMe (LI)

Introduktion af ny og borgerrettet hjemmeside med adgang til information om brandforebyggelse og gode råd til borgerne om familiens forberedelse i en krisetid. Øget tilstedeværelse på de sociale medier i forhold til brandforebyggelse og kampagner i øjenhøjde med forskellige aldersgrupper.

Mål 4.1: At hjemmeside færdiggøres og lægges ud.

Status: Ny hjemmeside blev lanceret den 31. oktober 2025. Der arbejdes fortsat med udvikling af siden og de forskellige funktioner på siden.

Opgave 5 – Samarbejde med ejerkommunernes bygningsafdelinger (LI)

Fortsætte med at styrke samarbejdet med ejerkommunernes bygningsmyndigheder om brandforebyggelse.

Status:

Opgave 6 – Sikkerhed ved de bynære havnearealer (HAS)

Støtte til Aarhus Kommune i forbindelse med optimering af sikkerheden ved de bynære havnearealer i Aarhus.

Mål 6.1: Der skal implementeres velfungerende videoovervågning på havnen.

Status:

Opgave 7 – Gennemførelse af brandsyn (LI)

Gennemførelse af 100 % af de lovpligtige brandsyn. Et særligt fokusområde i den kommende planperiode vil være informationsflowet fra ejerkommunernes bygningsmyndighed til Østjyllands Brandvæsen, så vi tilsikrer, at brandvæsenet altid er informeret om nytilkomne brandsynsobjekter i kommunerne.

Mål 7.1: Gennemførelse af 100 % af de lovpligtige brandsyn.

Mål 7.2: Mindst 2 natsyn pr. år

Mål 7.3: At man 4 gange om året går 2 personers brandsyn, så vidensdeling og kvaliteten af brandsyn forbedres.

Mål 7.4: Mindst 2 brandsyn om året af midlertidige overnatninger



Status:

Opgave 8 – Fælles kampagner (LI)

Fortsat understøtte Beredskabsstyrelsens og Danske Beredskabers fælles kampagner - dels med fagligt input og dels ved deling af aftalte budskaber på vores relevante platforme.

Status:

Opgave 9 – Forebyggelse af blinde alarmer (LI)

Målrettet indsats for at begrænse de blinde alarmer. Det er vores forventning at vi med råd og vejledning kan påvirke anlægsejerne til ændret adfærd, så antallet af blinde alarmer reduceres.

Mål 9.1: Operationaliseringsproces fra opsætning af ABA-anlæg til lovlig drift.

Mål 9.2: Årlig vurdering af top-5 over blinde alarmer samt besøg hos de af dem, hvor det vurderes relevant, med henblik på vejledning.

Status:

Operative opgaver til implementering:

Opgave 10: Fast station

Indførelse af fast station for alle fuldtidsmandskab. Fremover bliver alt fuldtidspersonale tilknyttet én station for at sikre et højt fagligt niveau og mulighed for yderligere specialisering af vores mandskab.

Status: Er implementeret.

Opgave 11: Større hændelser på Samsø (SIB)

Der udarbejdes mødeplan for større hændelser på Samsø, så der sikres meget hurtig opgradering af den stedlige beredskabsstyrke. Hjælp fra fastlandet skal kunne være fremme på 2 timer.

Status: Er udarbejdet og lagt på C3.

Opgave 12: Indsatskoncepter (KASO/LAMA)

Inden 30. juni 2026 forventes følgende indsatskoncepter færdiggjorte:

- Brint-anlæg
- SIKS-hændelser
- Silo-brand
- USAR-operationer
- Skibsbrand ved kaj
- Klima

Der arbejdes desuden på et tunnel-indsatskoncept (inkl. anlægsfasen), som skal være klar til 2028.

Mål 12.1: De oplistede indsatskoncepter udarbejdes.

Status:



Analyseopgaver til implementering:

Opgave 13: Vandforsyningskapacitet på Samsø (LI/Lars Holm/JH)

Analyse af vandforsyningskapaciteten til brandslukning på Samsø.

Mål 13.1: Analyse udarbejdes.

Status:

Opgave 14: Marselistunnelen (LI/AJ)

Fortsættelse af dialogen med Aarhus Kommune og Vejdirektoratet om sikkerhedsniveauet under anlæggelsen - og den efterfølgende drift - af Marselistunnelen.

Status:

Planlægningsopgaver til implementering:

Opgave 15: Risikobaseret klimadimensionering (KASO/SLM)

Østjyllands Brandvæsen arbejder sammen med ejerkommunernes tekniske forvaltninger på udarbejdelse af en klimadimensionering. Det er forventningen, at klimadimensioneringen vil blive behandlet i brandvæsenets bestyrelse separat fra den risikobaserede dimensionering i løbet af 2025 eller 2026.

Mål 15.1: Dimensionering udarbejdes og godkendes.

Status: Udkast til klimadimensionering er udarbejdet. Drøftes nærmere i ny bestyrelse.

Opgave 16: Flytning af Station Aarhus City til Aarhus Havn (LI)

I Aarhus påbegyndes omdannelsen af deltidsstationen i Ny Munkegade til en fuldtidsstation i Aarhus Vest. Der arbejdes på at etablere en ny og tidssvarende brandstation på Sydhavnen i Aarhus, hvor koncentrationen af risici og kombinationen af risikoparametre er størst.

Opførelsesperioden forventes at være 2028-2030.

Ovenstående er omfattet af Fase 3 i brandvæsenets udviklingsplan, som er vedtaget af Aarhus Byråd i forbindelse med budget 2026.

Status:

Opgave 17: En fjerde døgnstation i Aarhus (LI/KASO)

Ved flytning af Ny Munkegades brandstation til Sydhavnen bliver der for langt til Hasle, Åbyhøj, Brabrand og Gellerup. Derfor er der behov for at opføre en ny brandstation på Bautavej i Aarhus Vest.

Ovenstående er omfattet af Fase 3 i brandvæsenets udviklingsplan, som er vedtaget af Aarhus Byråd i forbindelse med budget 2026.

Status:

Opgave 18: 32 brandfolk på døgnvagt (KASO)

Pt er der kun 18 fuldtidsbrandfolk på døgnvagt i Aarhus. Det udbygges fra 1. januar 2026 til 24 fuldtidsbrandfolk på døgnvagt, men det er Østjyllands Brandvæsens faglige vurdering, at Aarhus

Kommune senest i 2029 skal have 32 fuldtidsbrandfolk på døgnvagt fordelt på fire stationer for at matche risikoprofilen.

Ovenstående er omfattet af Fase 4 i brandvæsnets udviklingsplan.

Status:

Opgave 19: Rekruttering – Kommunale deltidsbrandfolk (KID)

Fortsætte den tætte dialog med Odder og Skanderborg Kommuner om rekruttering af kommunale ansatte til deltidsbrandfolk-stillingerne.

Status:

Opgave 20: Uddannelse (KASO/SA)

I den kommende planperiode forventes det, at fuldtidsbrandfolkene gennemfører ca. 300 timers efter- og vedligeholdelsesuddannelse årligt som en del af deres døgnvagt. Derudover vil Østjyllands Brandvæsen bidrage til etablering af en erhvervsrettet uddannelse til fuldtidsansatte beredskabsassistenter, så vi får styrket det faglige fundament under vores fuldtidsbrandfolk.

Status:

Opgave 21: Uddannelse af brandfoged på Tunø (SIB)

Den lokale brandfoged på Tunø uddannes i varetagelse af ledelsen af indsatsen på skadestedet indtil indsatslederen fra Samsø ankommer.

Mål 21.1: Uddannelse gennemføres.

Status:



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 16: Orientering om status på klimadimensionering

Resume

I denne sag orienteres Bestyrelsen om status på arbejdet med klimadimensioneringen og den videre proces.

Sagsfremstilling

I forlængelse af arbejdet med den risikobaserede dimensionering har Østjyllands Brandvæsen med stor hjælp fra ejerkommunerne udarbejdet udkast til en klimadimensioneringsplan.

Planen skal sikre, at Østjyllands Brandvæsen har forventningsafstemt med ejerkommunerne om det serviceniveau, som brandvæsenet skal kunne levere i tilfælde af klimahændelser.

Planen er udarbejdet i tæt samarbejde med ejerkommunernes tekniske afdelinger og er i november 2025 kvalificeret af en "styregruppe" bestående af:

- Lars Skovgaard, Samsø Kommune
- Helle Bøhl-Møller, Odder Kommune
- Karen Margrethe Høj Madsen, Skanderborg Kommune og
- Simon Grünfeld, Aarhus Kommune.

Økonomi

Planen indbefatter betydelige investeringer, og der lægges derfor op til, at den videre drøftelse af planen sker i regi af den nytiltrådte bestyrelse fra januar 2026.

Indstilling

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen, at orienteringen tages til efterretning og at den videre drøftelse tages i brandvæsnets nye bestyrelse.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Signe Lynge Madsen

Tlf.: 20 63 54 54

E-post: slm@ostbv.dk



Bestyrelsen

Dato 11. december 2025

Sag nr. 9: Godkendelse af takstblad for 2026

Til godkendelse:

Bestyrelsen træffer i denne sag beslutning om brandvæsnets takster for 2026.

Sagsfremstilling:

Østjyllands Brandvæsens bestyrelse behandler hvert år på bestyrelsesmødet i 4. kvartal det kommende års takstblad.

I medfør af beredskabslovens § 23a kan det politisk bestemmes, at der ved tilslutning, overvågning og udrykning til ABA-anlæg kan opkræves et gebyr til dækning af udgifterne. Gebyrerne vedr. ABA-anlæg i Østjylland Brandvæsen skal derfor godkendes af Østjyllands Brandvæsens bestyrelse.

Gebyret i Takstblad 2026 for overvågning af ABA-anlæg og udrykning hertil afspejler Østjyllands Brandvæsens omkostninger. Der er senest foretaget en kontrolberegning af omkostningerne i november 2025.

Gebyret for en blind alarm er beregnet ud fra de gennemsnitlige omkostninger til mandskab og køretøjer for den udrykningssammensætning, der oftest afsendes til automatiske brandalarmer i Østjyllands Brandvæsens samlede slukningsområde. Der er fastsat ét gebyr for blinde alarmer, der kræver en enkelt udrykningsenhed, og ét gebyr for blinde alarmer på objekter, hvor særlige brandtekniske installationer eller brandvæsenets risikovurdering udløser 2 el. flere udrykningsenheder.

Takster for 2026:

Ydelse	Pris 2025	Pris 2026	% ændring
Oprettelse af ABA anlæg excl. moms for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø	3.912	4.312	+10,22 %
Ændring af ABA anlæg excl. moms for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø	2.597	2.697	+3,88 %
Årlig overvågning af ABA anlæg excl. moms Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø	9.237	9.343	+1,14 %
Udrykning til blind alarm vedr. ABA (ej momsbelagt) for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø. 1 udrykningsenhed.	8.239	8.121	-1,43 %
Udrykning til blind alarm vedr. ABA (ej momsbelagt) for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø. 2 udrykningsenheder.	14.178	13.976	-1,43 %

Indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller til Bestyrelsen at taksterne for 2026 godkendes.

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Kasper Sønderdahl

Tlf.: 29 68 56 77

E-post: kaso@ostbv.dk

Punkt 18: Eventuelt