



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 1: Godkendelse af dagsorden

Til godkendelse:

Forslag til dagsorden godkendes.

Sagsfremstilling:

**Forslag til dagsorden**

1. Godkendelse af dagsorden
  2. Siden sidst
  3. Markbrand, Tåstrup den 19. juli 2018
  4. Sommeren 2018, afbrændingsforbud og naturbrande
  5. Hovedlokalitet
  6. Station Aarhus Nord
  7. Brandslukning Aarhus Syd
  8. Halvårsregnskab
  9. Negative renter
  10. Trivselsarbejdet ved ØJB samt ledelsesgrundlag og kulturspor
  - 10.a Håndtering af henvendelser fra medarbejdere direkte til bestyrelsen
  11. Politik for ejerskab af ØJB
  12. Evt.
- 

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: lm@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 2: Siden sidst

#### Til orientering:

Lars Hviid orienterer om siden sidst

Eventuel anden orientering

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: [lm@ostbv.dk](mailto:lm@ostbv.dk)



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 3: Markbrand, Tåstrup den 19. juli

#### Til orientering:

Lars Hviid orienterer om den tragiske hændelse den 19. juli i Tåstrup.

#### Sagsfremstilling:

Under en indsats i Tåstrup vest for Aarhus den 19. juli omkommer en del-tidsbrand tilknyttet stationen i Hørning.

Markbranden var voldsom med fare for spredning til nærliggende gårde. Flere stationer fra Østjyllands Brandvæsen var indsat. Det var en logistik-mæssig kompliceret brand, med et større antal køretøjer indsat på opga-ven – og på området. Påkørslen af den medarbejder som omkom, indtraf i forbindelse med afslutning af indsatsen.

Østjyllands Brandvæsen har med interne kollegastøttepersoner og rele-vant ekstern støtte taget hånd om de medarbejdere, der var involveret i hændelsen og tæt på hændelsen – samt om de medarbejdere, der sik-rede Østjyllands Brandvæsens øvrige drift under indsatsen. Nærmeste pårørende har tilsvarende modtaget bistand.

Der har igennem hele forløbet været et tæt samarbejde med Politiet – li-gesom Arbejdstilsynet er involveret.

Den 30. juli var der bisættelse fra Vestre Kapel, Vestre Kirkegård i Aarhus med flere end 300 deltagere. Der var efterfølgende mindehøjtidelighed på brandstationen i Ny Munkegade.

I forbindelse med ulykken har Østjyllands Brandvæsen modtaget et strakspåbud fra Arbejdstilsynet. Arbejdsmiljøorganisationen ved Østjyllands Brandvæsen har efterfølgende udarbejdet en instruktion: *"Instruktion for bakning under indsats"* for at undgå lignende hændelser. Påbuddet er efterfølgende lukket ved Arbejdstilsynet.

Der planlægges en evaluering af krisehåndteringen ved Østjyllands Brandvæsen i efteråret 2018.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: [lm@ostbv.dk](mailto:lm@ostbv.dk)

## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### **Sag nr. 4: Sommeren 2018, afbrændingsforbud og naturbrande**

#### Til orientering:

Lars Hviid orienterer om status på konsekvenserne af sommerens tørke.

#### Sagsfremstilling:

Sommervejret i maj, juni og juli bød på masser af sol og varme samt meget begrænset nedbør, hvilket medførte knastør natur og vegetation. Tørken har haft en række konsekvenser for Østjyllands Brandvæsens samlede ressourceforbrug samt givet anledning til overvejelser om klimaændringerne generelt:

#### *Afbrændingsforbud*

Østjyllands Brandvæsen indførte den 15. juni afbrændingsforbud i alle fire kommuner. Dette forbud blev skærpet yderligere den 4. juli. I juli havde alle landets kommuner indført afbrændingsforbud. Østjyllands Brandvæsen ophævede sit afbrændingsforbud 14. august efter flere dages længevarende regn.

Afbrændingsforbuddet har medført merarbejde i flere afdelinger. Primært har Forebyggende Afdeling været berørt. I perioden har afdelingen haft en medarbejder dedikeret til at sagsbehandle eller svare på borgerhenvendelser. Særligt i dagene op til skt. hans aften svarede Forebyggende Afdeling på rigtig mange spørgsmål fra borgere og virksomheder. Derudover har afbrændingsforbuddet haft konsekvenser i Forebyggende Afdeling i form af merarbejde til sagsbehandling af sommerens midlertidige arrangementer, eksempelvis Tunø Festival og Smukfest.

Der har desuden været merarbejde i Sekretariatet og Staben primært i forhold til borgerhenvendelser på telefon, mail og Facebook, pressehenvendelser; kommunikation til hjemkommunerne mv. Antallet af daglige opkald til telefonomstillingen har eksempelvis under afbrændingsforbuddet været dobbelt så højt som på en typisk arbejdsdag.

### *Naturbrande*

Sommeren 2018 har på grund af tørken budt på et rekordhøjt antal naturbrande. I maj, juni og juli 2018 har Østjyllands Brandvæsen været indsat 107 gange til naturbrand. Gennemsnittet for samme periode i årene 2013-2017 er 25 naturbrande. Der er således tale om mere end en firdobling i Østjylland.

Flere af naturbrandene har samtidig været tidskrævende eller vanskeligt logistisk at håndtere og derfor ressourcetunge.

Ved fælles hjælp er alle opgaver blevet løst på trods af sommerferie og merarbejde. Men de mange naturbrande har trukket store vekslers på hele det operative beredskab såvel fuldtid, deltid som frivillige. Arbejdsgivere har tilsvarende måtte acceptere både hyppigere og mere længerevarende fravær af deltidsbrandfolkene.

### *Nedbør*

Den ekstreme sommer med tørke blev brat afbrudt af store nedbørsmængder, som bl.a. gav omfattende oversvømmelser i Odder by samt lukkede enkelte centrale veje i Aarhus fx Åhavevej, der leder trafikken fra E45 ind til midtbyen.

Indsatsen i Odder krævede bistand fra både de frivillige, deltidsstyrken fra Station Odder, ledelsesstøtte fra Østjyllands Brandvæsen samt materiel og mandskab fra beredskabsstyrelsen. Der var under hele indsatsen et tæt samarbejde mellem Østjyllands Brandvæsen, Odder Kommune og SAMN Forsyning.

### *Klimaændringer*

Det ændrede klima påvirker ressourceforbruget i Østjyllands Brandvæsen, hvorfor denne udvikling følges frem mod den næste vedtagelse af serviceniveauet i 2021, samt i forhold til budgettet, da eksempelvis øget brug af deltidsstationerne direkte afspejles i Østjyllands Brandvæsens omkostninger. Forbruget for de fastansatte brandfolk, forebyggende medarbejdere, sekretariat og stab er ikke direkte synlige. Men belastningen betyder, at andre opgaver ikke løses eller forsinkes, hvis ikke bemanningen er tilpasset udfordringerne.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Jakob Larsen

Tlf.: 29 68 56 87

E-post: jl@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 5: Hovedlokalitet

#### Til orientering:

Lars Hviid orienterer om arbejdet med at etablere hovedlokalitet på Bautavej.

#### Sagsfremstilling:

Onsdag den 23. maj vedtog byrådet i Aarhus en projekteringsbevilling til nærmere disponering- og projektering af til- og ombygninger samt etablering af nyt øvelsesareal på Bautavej.

I forbindelse med disponeringen og selve projekteringen skal der arbejdes aktivt for at den forventede anlægsramme ikke udnyttes fuldt ud. I det arbejde bistår Borgmesterens Afdeling, Aarhus Kommune.

Aarhus Kommune er bygherre på projektet, da de ejer grund og bygninger, som udlejes til Østjyllands Brandvæsen. Der er nedsat en styregruppe for projektet bestående af deltagere fra Aarhus Kommune, Østjyllands Brandvæsen samt AffaldVarme Aarhus, da de i forbindelse med udflytningen af Teknik og Miljø til Gellerup vil have behov for arealer på Bautavej 1.

Østjyllands Brandvæsen har udarbejdet en samlet funktionsbeskrivelse for de aktiviteter, der flyttes til Bautavej. Disse er samlet i 6 overordnede punkter:

- Vagtcentral, Indsatsleder og Kriseledelse
- Administration, mødefaciliteter og reception
- Øvelsesområde og uddannelsesfaciliteter
- Værksteder, lager og garager samt logistik
- Østjyllands Brandvæsens frivillige



- Velfærdsfaciliteter

Med udgangspunkt i disse iværksættes medarbejderinddragelse i løbet af efteråret.

For Østjyllands Brandvæsen er sammenfaldet mellem etablering af Station Aarhus Syd, Station Aarhus Nord samt hovedlokaliteten på Bautavej en god mulighed for at samtænke brandvæsnets mange funktioner, således dobbeltfunktioner undgås og således de vagtgående brandfolks arbejdstid, når ikke de er på udrykning eller øvelse, udnyttes til produktion. Dette sammenfald betyder ligeledes at projekterne i et eller andet omfang bliver afhængige af hinanden fx er mulighederne for at fraflytte den midlertidige brandstation på Kirstinesminde afhængig af, at Station Aarhus Nord er taget i brug.

Det nuværende øvelsesområder på Kirstinesminde er i meget dårlig stand og der har ikke været budget til løbende vedligehold til øvelsesområdet gennem årtier, da det hele tiden har været forventningen, at det skulle flyttes. Det var ved dannelsen af Østjyllands Brandvæsen forventningen, at en flytning til en ny hovedlokalitet var lige om hjørnet. Der er derfor ikke afsat midler i Østjyllands Brandvæsens budget til løbende vedligehold af det nuværende øvelsesområde.

For at det nuværende øvelsesområde, indtil en flytning er en realitet, skal kunne anvendes sikkerhedsmæssigt og arbejdsmiljømæssigt forsvarligt, har det været nødvendigt med investeringer i størrelsesordenen 1/4 mio. kr i 2018. Der vil blive behov for tilsvarende investeringer de kommende år, indtil et nyt øvelsesområde er etableret og taget i brug.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: lm@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 6: Station Aarhus Nord

#### Til orientering:

Lars Hviid orienterer om status på etablering af Station Aarhus Nord

#### Sagsfremstilling:

Østjyllands Brandvæsens indstilling til hjemkommunerne om henholdsvis

- Køb af grund ved Lisbjerg med Østjyllands Brandvæsen som ejer
- Indgåelse af leasingaftale til finansiering af brandstationen gennem kommuneleasing
- Samt mulighed for kommunal deponering af beløbet til opførelse af brandstationen

blev vedtaget i byrådene i Samsø, Odder og Skanderborg før sommerferien 2018. Indstillingen blev mandag den 20. august behandlet af Magistraten i Aarhus, den 12. september 2018 blev sagen sendt til behandling i Teknisk Udvalg, hvor Lars Hviid deltager den 24. september. Sagen forventes på byrådets dagsorden igen 10. oktober.

Der foreligger købsaftale på grunden klar til underskrift. Derudover er der lavet en grundlejeaftale mellem kommuneleasing og Østjyllands Brandvæsen, som ligeledes er klar til underskrift. Endelig har Østjyllands Brandvæsens advokat klargjort en profylakse til annoncering af, at aftalen om finansiel leasing indgås med Kommuneleasing.

Arbejdet med at færdiggøre materialet til udbuddet fortsætter som planlagt. Arbejdsgruppen bestående af medarbejderrepræsentanter samles 20. september til en endelig kvalitetssikring med henblik på udsendelse af prækvalifikationsmateriale snarest efter den politiske vedtagelse og efterfølgende endelig færdiggørelse af de mere formelle dokumenter.

Det var oprindelig planen at kunne gå i jorden efter sommerferien 2019. Med udsigt til en forsinkelse på udbuddet kan et byggeri, der i stedet påbegyndes efteråret 2019 blive fordyret pga. behovet for vinterforanstaltninger på byggepladsen (estimeret 300-400.000 kr.). Alternativt kan byggeriet tidligst påbegyndes foråret 2020, hvilket igen kan forsinke brandvæsnetts fraflytning fra Kirstinesminde i Skejby, der p.t. fungerer som midlertidig brandstation for den nordlige del af Aarhus.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: [lm@ostbv.dk](mailto:lm@ostbv.dk)

## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 7: Brandslukning Aarhus Syd

#### Til orientering:

Direktør Lars Hviid orienterer om status på hjemtagelsen af brandslukning i Aarhus Syd og sagen drøftes med særlig fokus på de økonomiske konsekvenser.

#### Sagsfremstilling:

Bestyrelsen besluttede tirsdag den 3. april at annullere det igangværende udbud af brandslukning i Aarhus Syd med henblik på en hjemtagelse af opgaven. Skæringsdatoen er efter aftale med Falck 1. oktober 2018.

#### *Virksomhedsoverdragelse af medarbejdere*

Falck har i dag 24 brandfolk ansat til brandslukning i Aarhus. Alle medarbejdere virksomhedsoverdrages til Østjyllands Brandvæsen 1. oktober 2018. Der har været afholdt tilpasningsforhandlinger med FOA med henblik på indplacering i forhold til løn og overenskomst. Der er indgået en tilpasningsaftale med FOA, således alle virksomhedsoverdragede medarbejdere overgår til den kommunale overenskomst fra 1. oktober 2018.

#### *Operativ organisering*

Som følge af hjemtagelsen får Østjyllands Brandvæsen flere lokaliteter samt flere vagtgående brandmænd på døgnberedskab. Der er derfor behov for at gentænke den samlede organisationen i Operativ Afdeling. Før sommerferien blev der kørt en proces med medarbejderinddragelse og kvalificering blandt direkte berørte medarbejdere samt MED-udvalg.

Efter sommerferien er den fremtidige struktur i Operativ Afdeling blevet præsenteret for medarbejderne. Derudover har der været interne opslag, med henblik på, at få besat de mellemliderstillinger, som er nye i den

kommende organisering af Operativ Afdeling. Endeligt har samtlige fuldtidsbrandfolk fået mulighed for at tilkendegive, hvilken station de frem over ønsker at gøre tjeneste fra. Den fremtidige sammensætning af vagthold og personalets arbejdssted er formidlet til berørte medarbejdere uge 37. Der udsendes ansættelsesbreve uge 38, hvorefter den fremtidige sammensætning af vagthold kan offentliggøres.

I den nye organisering er der blevet plads til samtlige nuværende fastansatte brandfolk i Østjyllands Brandvæsen samt alle virksomhedsoverdragede medarbejdere fra Falck.

#### *Brandstation, Station Aarhus Syd*

Falck løser i dag brandslukningsopgaven fra sin station på Trindsøvej. Med byrådenes vedtagelse af Plan for Østjyllands Brandvæsen i 2016 blev det besluttet, at brandslukningen i Aarhus Syd på sigt skal flyttes til et område i nærheden af Ringvej Syd for at sikre hurtigst mulig udrykning til flest borgere, når Aarhus og Østjylland vokser. Som en konsekvens af hjemtagelsen er denne proces blevet fremskyndet. Der har derfor været fokus på at finde en midlertidig brandstation, der er klar til drift 1. oktober 2018.

Fem scenarier for en midlertidig brandstation blev analyseret. På baggrund heraf vedtog Østjyllands Brandvæsens ledelse medio juni at etablere en midlertidig brandstation på Søren Nymarks Vej 4, hvor der er indgået en 3-årig lejekontrakt med udlejningsselskabet Sinding og Co. Lejemålet har en ideel placering i forhold til udrykningstider og de eksisterende lokaler er i det store hele anvendelige som midlertidig brandstation. Der er dog behov for en række ombygninger og nødvendige arbejdsmiljømæssige tiltag, blandt andet etablering af soveværelser, køkken, omklædningsfaciliteter og ventilation. En del af investeringerne i den midlertidige station er engangsomkostninger, mens andre er investeringer som kan flyttes med til den permanente Station Aarhus Syd. Engangsomkostningerne afskrives over 10 år, som var løbetiden på den Falckkontrakt, der var i udbud. På den måde indgår engangsomkostninger også som en udgift for Østjyllands Brandvæsen, når udgifterne til brandslukning i Aarhus Syd skal sammenlignes.

Ombygningsarbejdet er udfordret af den stramme tidsplan. De nødvendige ombygninger herunder bestillinger af bl.a. ventilationsaggregater, der har forholdsvis lang leveringstid blev igangsat henover sommerferien, så stationen lever op til arbejdsmiljømæssige krav, og samtidig kan være klar til sikker drift fra dag ét. Planlægning og udførelse har været udfordret af travlheden i byggebranchen, men det er lykkedes at få aftaler i stand, så

de nødvendige indretninger og funktionaliteter er klar 1. oktober. Derudover afventes der p.t. tilbud på at de resterende nødvendige ombygninger. Disse udføres i 2018.

Der er nedsat en arbejdsgruppe blandt medarbejdere til at sikre en fornuftig indretning med fokus på det fysiske arbejdsmiljø.

15. august blev der afholdt "rejsegilde" på den nye brandstation for medarbejdere, kommende kollegaer fra Falck og naboer til ejendommen.

På sigt skal der etableres en permanent brandstation i Aarhus Syd. Ultimo 2018 påbegyndes et projekt med at finde en egnet byggegrund eller egnet eksisterende lokalitet, der kan ombygges.

Der er ingen deponeringsforpligtelse, da lejemålet på Søren Nymarks Vej 4 udliges af det lejemål på Trindsøvej (Falckgården), der var inkluderet i brandslukningsaftalen med Falck.

#### *Økonomi forbundet med hjemtagelsen*

Ved udbuddet af brandslukningsopgaven i foråret modtog Østjyllands Brandvæsen alene ét tilbud, fra Falck A/S. Tilbuddet blev vurderet ikke konditionelt og oversteg samtidig væsentligt den forventning til pris Østjyllands Brandvæsen havde til markedet. En forventning der hvilede på den historiske prissætning af Falck-kontrakter.

Østjyllands Brandvæsen har siden beslutning om hjemtagelsen forsøgt at estimere driftsudgifterne for brandslukning i Aarhus Syd. De estimerede driftsomkostninger fremgår af det lukkede bilag 1, hvor der desuden er lavet en sammenligning med Falcks tilbud og sammenligning med Østjyllands Brandvæsens budget til området.

Der har været foretaget en række engangsinvesteringer som følge af hjemtagelsen. Primært forbundet med ombygning og indretning af en midlertidig brandstation, indkøb af mundering samt planlægning/rådgivning. For at kunne sammenligne Østjyllands Brandvæsens samlede driftsomkostninger med Falcks tilbud er det beregnet, hvad det vil koste at afskrive engangsudgifterne pr år i en 10-årig periode, se det lukkede bilag 1. Det skyldes, at Falcks tilbud gjaldt en 10-årig kontrakt.

Det er således Østjyllands Brandvæsens vurdering, at de samlede driftsudgifter inkl. afskrivning af engangsomkostninger er lavere pr år ved at løse opgaven selv sammenlignet med Falcks tilbud. Brandslukningen i

Aarhus Syd bliver dog dyrere end forudsat i budget 2018, der hviler på de oprindelige forventninger til markedet.

I en nylig artikel med Falcks nye branddirektør, Max Andersen, erkender han, at Falck har ændret strategi på brandområdet, hvilket har betydning for prisen på brandslukning. Falck har fremadrettet fokus på at sikre mere lønsomme kontrakter. I et interview med Falcks Personaleforenings blad, Falcken, fortæller Max Andersen, at det gjorde rigtigt ondt, da Falck for nyligt mistede brandslukningskontrakter i Aarhus og Nordsjælland.

*"Også branddelen skal være en lønsom forretning, Det skal ikke længere koste os penge at gå på arbejde. Dét er forudsætningen for, at vi er her både i morgen og fremadrettet",* siger Max Andersen til Falcken.

Artiklen kan læses her:

<http://www.evisual.dk/falckpf/2018/falcken3/mobile/index.html#p=22>

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Jakob Larsen

Tlf.: 29 68 56 87

E-post: jl@ostbv.dk

## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 8: Halvårsregnskab

#### Til orientering og drøftelse:

Lars Hviid orienterer om vedlagte halvårsregnskab (Bilag 1).

Udfordringerne vedrørende arbejdet med økonomisk effektivisering samt uforudsete merudgifter drøftes (Bilag 2, Lukket)

#### Sagsfremstilling:

Der er foretaget en budgetrevidering af budgettet for 2018. Effektiviseringskravene er taget ved en reduktion i investeringsplanen, hvilket tidligere er forelagt bestyrelsen, da det ikke er muligt at opnå den sidste del af den pålagte effektivisering på nuværende tidspunkt.

Status på regnskabet er, at der ikke er væsentlige udeståender. Der forventes på nuværende tidspunkt således ingen afskrivninger i 2018 pga. dårlige betalere.

I det følgende gennemgås de væsentligste opmærksomhedspunkter i halvårsregnskabet.

#### *Ledelse*

Der forventes et merforbrug på overheadudgifter i størrelsesordenen ca. 500.000 kr.

I forbindelse med dannelsen af Østjyllands Brandvæsen i 2015 foretog hjemkommunerne en foreløbig vurdering af de samlede omkostninger til overhead (administration, barsel, IT-systemer mv.). Budgettet blev fastlagt ud fra denne vurdering. Efter to års drift kender Østjyllands Brandvæsen nu de præcise udgifter til overhead. Det har vist sig væsentligt dyrere end



estimeret af hjemkommunerne i 2015, blandt andet pga. de faktiske omkostninger til forsikringer, økonomisystem, lønsystem mv. Fordyrelsen dækkes i 2018 af direktørens strategiske pulje.

Direktørforum drøfter, hvordan overhead kan håndteres fremadrettet samt hvordan Bestyrelsen kan inddrages i diskussionen. Det bør sikres, at der er sammenhæng mellem budget og faktiske udgifter.

#### *Sekretariat og Stab*

Mindre forbrug primært på grund af en vakant stilling. Anvendes i 2018 som projektmidler.

#### *Deltidsstyrken*

Forventningen i halvårsregnskabet er, at budgettet holdes. Dog har sommerens mange naturbrande medført væsentligt flere udkald til deltidsstyrken, særligt i juli måned. Det kan bevirke et merforbrug i deltidsstyrken, når året er omme.

#### *Entreprenøraftaler*

Merforbrug pga. flere midlertidige forlængelser af de nuværende kontrakter, primært som følge af udbud og efterfølgende beslutning om hjemtagelse. De midlertidige forlængelse kan ikke opnås til samme fordelagtige pris som lange kontrakter.

#### *Operativ administration*

Mindreforbrug skyldes blandt andet pga. en vakant stilling. I forbindelse med hjemtagelse af brandslukningen i Aarhus Syd foretages en organisationsændring i Operativ Afdeling. Når organisationsændringen på plads er der tilstrækkeligt overblik til at vurdere det mere præcise personalebehov.

#### *Kantinen*

Merforbruget skyldes blandt andet mindre kantinesalg til kursister samt sygdom blandt personalet og deraf behov for brug af vikarer.

#### *Uddannelsescenter*

Der forventes et merforbrug. Østjyllands Brandvæsen flytter ikke til en ny hovedlokalitet på Bautavej i 2018, som oprindeligt antaget. Der er derfor i 2018 behov for at istandsætte det nuværende øvelsesområde i størrelsesordenen 2-300.000 kr., så det fortsat er sikkerhedsmæssigt og arbejdsmiljømæssigt i orden. Der kan blive behov for tilsvarende investeringer de kommende år, indtil et nyt øvelsesområde er etableret og taget i brug.

#### *Forebyggende Afdeling*

Pga. udskiftning af personale, har man været nødt til at afslutte et eksternt finansieret forebyggelsesprojekt før tid, hvilket forventes at give et samlet merforbrug for afdelingen på 100.000 kr pga. manglende indtjening.

#### *Hovedtotal, drift*

Der forventes således et samlet merforbrug på driften på 1,9 mio. kr. Dette skyldes primært fordyrelsen af entreprenørkontrakter som følge af beslutning om hjemtagelse af brandslukning fra Falck.

#### *Investeringer og Projekter*

Indkøb af specialtankvogne, drejestiger og sprøjter er pt i udbud. De forventes sat i drift i løbet af 2019 og 2020. Udgifterne afholdes derfor gradvist i perioden 2018-2020. Udgifterne til disse investeringer vil samlet være omkring 20 mio. kr.

I forhold til de store projekter, forventes et mindre forbrug af de afsatte midler til Station Aarhus Nord og Flytning til Bautavej, samt dobbeltdrift. Flere udgifter afventer byrådsbeslutning, flytning til ny hovedlokalitet mv., En betydelig del af udgifterne forventes derfor først afholdt i 2019 og 2020.

Brandslukning Aarhus Syd, herunder økonomien ved hjemtagelsen, er behandlet i sag nr. 8.

#### *Drift i alt*

Driften viser i alt et mindre forbrug på 6 mio. kr. Budgettet til investeringer og projekter indeholder dog overførte midler fra 2016 og 2017. Disse er blandt andet øremærket til etablering af Station Aarhus Nord, flytning til Bautavej og udskudte driftsinvesteringer. Korrigeres resultatet for de øremærkede overførte midler ses et merforbrug på ca. 14 mio. kr. Der er således kommet gang i de nødvendige driftsinvesteringer og projekter for at fastholde kvaliteten ved Østjyllands Brandvæsen og ikke opbygge et vedligeholdelsesefterslæb. Derudover forventes flere udgifter til investeringer og projekter som tidligere nævnt først afholdt i 2019 og 2020.

Der sættes allerede i september gang i en detaljeret budgetlægning for 2019, da det samlede budget er behandlet i bestyrelsen, og da der forventes store udfordringer med at finde den sidste del af besparelsen.

#### *SINE*

Midlerne er øremærket etablering af en ny vagtcentral og afventer således flytning til en ny hovedlokalitet på Bautavej.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Tom Christensen/ Jakob Larsen

Tlf.: 29 68 56 82 / 29 68 56 87

E-post: [tc@ostbv.dk](mailto:tc@ostbv.dk) / [jl@ostbv.dk](mailto:jl@ostbv.dk)

## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

### Sag nr. 8, bilag 1: Halvårsregnskab

|                                           | Forbrug           | Budget 2018 i alt  | Forventet resultat | Afvigelse          |
|-------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Adm. og ledelse</b>                    | <b>5.010.594</b>  | <b>12.708.000</b>  | <b>12.420.000</b>  | <b>288.000</b>     |
| Ledelse                                   | 2.195.912         | 5.376.000          | 5.376.000          | -                  |
| Sekretariat og Stab                       | 2.814.683         | 7.332.000          | 7.044.000          | 288.000            |
| <b>Operativ afd</b>                       | <b>33.014.055</b> | <b>60.365.000</b>  | <b>61.781.000</b>  | <b>-1.416.000</b>  |
| Deltidsstyrke                             | 5.287.421         | 11.583.000         | 11.618.000         | -35.000            |
| Entreprenøraftaler                        | 13.019.641        | 14.383.000         | 16.150.000         | -1.767.000         |
| Fast styrke                               | 9.418.239         | 21.269.000         | 21.387.000         | -118.000           |
| Frivilligt Beredskab                      | 204.146           | 580.000            | 558.000            | 22.000             |
| Indsatsledelse                            | 1.200.154         | 2.313.000          | 2.298.000          | 15.000             |
| Operativ adm.                             | 2.495.718         | 7.337.000          | 6.709.000          | 628.000            |
| Brandhaner                                | 1.388.737         | 2.900.000          | 3.061.000          | -161.000           |
| <b>Salg og Service</b>                    | <b>2.998.650</b>  | <b>841.000</b>     | <b>1.544.000</b>   | <b>-703.000</b>    |
| Kantine                                   | 542.810           | 275.000            | 575.000            | -300.000           |
| Logistik                                  | 2.638.608         | 4.071.000          | 4.083.000          | -12.000            |
| Uddannelsescenter                         | 1.805.498         | -856.000           | -556.000           | -300.000           |
| Vagtcentral                               | -1.988.267        | -2.649.000         | -2.558.000         | -91.000            |
| <b>Forebyggende Afdeling</b>              | <b>1.068.101</b>  | <b>7.410.000</b>   | <b>7.510.000</b>   | <b>-100.000</b>    |
| Forebyggende                              | 1.068.101         | 7.410.000          | 7.510.000          | -100.000           |
| <b>Hovedtotal</b>                         | <b>42.091.401</b> | <b>81.324.000</b>  | <b>83.255.000</b>  | <b>-1.931.000</b>  |
| <b>Hovedtotal uden overførsel</b>         | <b>42.091.401</b> | <b>81.025.000</b>  | <b>83.255.000</b>  | <b>-2.230.000</b>  |
|                                           |                   |                    |                    |                    |
|                                           | Forbrug           | Budget 2018 i alt  | Forventet resultat | Afvigelse          |
| <b>Investering og Projekter</b>           | <b>3.141.711</b>  | <b>30.590.000</b>  | <b>22.650.000</b>  | <b>7.940.000</b>   |
| Efterslæb, køretøjer (Midl. 2017)         | 1.448.694         | 7.428.000          | 6.000.000          | 1.428.000          |
| Investeringsplan                          | 1.443.038         | 16.561.000         | 9.500.000          | 7.061.000          |
| Station Aarhus Nord                       | 249.979           | 4.000.000          | 3.000.000          | 1.000.000          |
| Flytning til Bautavej                     | -                 | 1.500.000          | 300.000            | 1.200.000          |
| Dobbelt drift                             | -                 | 1.101.000          | -                  | 1.101.000          |
| Projekt Station Aarhus Syd                | -                 | -                  | 3.850.000          | -3.850.000         |
|                                           |                   |                    |                    |                    |
| <b>Drift i alt</b>                        | <b>45.233.112</b> | <b>111.914.000</b> | <b>105.905.000</b> | <b>6.009.000</b>   |
| <b>Drift i alt uden overførsel</b>        | <b>45.233.112</b> | <b>91.576.000</b>  | <b>105.905.000</b> | <b>-14.329.000</b> |
|                                           |                   |                    |                    |                    |
|                                           | Forbrug           | Budget 2018 i alt  | Forventet resultat | Afvigelse          |
| <b>Brandhaner</b>                         | <b>3.520.361</b>  | <b>5.275.000</b>   | <b>5.500.000</b>   | <b>-225.000</b>    |
| Brandhane efterslæb Aarhus                | 3.520.361         | 5.275.000          | 5.500.000          | -225.000           |
| <b>SINE</b>                               | <b>39.935</b>     | <b>3.270.000</b>   | <b>40.000</b>      | <b>3.230.000</b>   |
| SINE                                      | 39.935            | 3.270.000          | 40.000             | 3.230.000          |
|                                           |                   |                    |                    |                    |
| <b>Forklaring til tabellerne</b>          |                   |                    |                    |                    |
| Minus under forbrug og budget = Indtægter |                   |                    |                    |                    |
| Minus under afvigelse = merforbrug        |                   |                    |                    |                    |

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Jakob Larsen

Tlf.: 29 68 56 87

E-post: jl@ostbv.dk

## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 9: Negative renter

#### Til orientering:

Direktør Lars Hviid orienterer om status på Østjyllands Brandvæsens muligheder for at reducere omkostningerne til negative renter af indeståender i banken.

#### Sagsfremstilling:

På bestyrelsesmødet den 25. januar orienterede Lars Hviid om Nordeas ændrede politik på området. De nye regler betyder, at det ikke er alle selskaber, der har mulighed for at anvende REPO<sup>1</sup> til at reducere udgifterne til negative renter.

Østjyllands Brandvæsen har efterfølgende været i kontakt med forskellige aktører i forhold til, hvad andre selskaber har gjort efter, at Nordea har ændret reglerne for, hvornår en virksomhed kunne bruge produktet REPO.

Desværre har afdækningen ikke anvist alternativer til REPO for at reducere omkostningerne ved at have indeståender i banken. Aarhus Vand lever fx på grund af selskabets størrelse op til de nye krav, hvorfor de fortsat kan anvende REPO. Aarhus Vands andre produkter til optimering af likviditeten er ikke anvendelige for Østjyllands Brandvæsen.

Østjyllands Brandvæsen er p.t. i kontakt med Borgmesterens Afdeling i Aarhus Kommune, angående om et samarbejde med Aarhus Kommune

---

<sup>1</sup> REPO er muligheden for at købe obligationer med høj sikkerhed (AAA), som stilles som sikkerhed, når der i kortere perioder er behov for likviditet. Ved at begrænse mængden af penge i banken reduceres omkostningerne til negative renter og samtidig betyder investeringen i de sikre obligationer, at disse kan stilles som sikkerhed i perioder, hvor der er behov for i kortere perioder, er behov for likviditet. Denne sikkerhed giver en meget lav rente på lånene. Effektiv likviditetsstyringen reducerer perioderne, hvor det er nødvendigt at anvende REPO.

er en mulighed eller om de ser andre potentialer til at reducere omkostningen.

Forventningerne til 2018 er at renteudgifterne vil stige med op til 50-100.000 kr. pga. den manglende mulighed for at anvende REPO.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: lm@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### **Sag nr. 10: Trivselsarbejdet ved ØJB samt ledelsesgrundlag og kulturspor**

#### Til orientering og drøftelse:

Lars Hviid orienterer om arbejdet med trivsel, ledelsesgrundlag og kulturspor, hvorefter dette drøftes.

#### Sagsfremstilling:

Der er foråret 2018 udført en trivselsmåling i form af en spørgeskemaundersøgelse ved Østjyllands Brandvæsens medarbejdere og ledere. Ud over spørgeskemaet har der i de enkelte afdelinger været afholdt fortrolige dialogmøder uden offentligt referat med deltagelse af ekstern konsulent, som også forestod spørgeskemaundersøgelsen, samt Østjyllands Brandvæsens arbejdsmiljøkoordinator.

De enkelte afdelinger ved Østjyllands Brandvæsen er bekendt med resultatet af spørgeskemaundersøgelsen for så vidt angår egen afdeling. På dialogmødet blev den enkelte afdelings resultater desuden sammenholdt med det samlede resultat for Østjyllands Brandvæsen. Der er efterfølgende udarbejdet handleplaner i de enkelte afdelinger.

Det er handleplanerne, der er løftestangen for at kunne arbejde med forbedringer af især det psykiske arbejdsmiljø. Disse fremlægges, sammen med resultaterne fra ledelsens arbejde med ledelsesgrundlag samt et tværgående projekt om "kulturen" ved Østjyllands Brandvæsen, for MED-udvalget 26. november.

Materialet præsenteres i detaljer på Bestyrelsesmødet 5. december.



Den 4. september 2018 var Arbejdstilsynet på uanmeldt besøg i Ny Munkegade, hvor der var møde med arbejdsmiljørepræsentanter fra Ny Munkegade. Der var fokus på arbejdsmiljøet i Vagtcentral, Den faste styrke samt Administrationsbygningen. Den 22. oktober har Arbejdstilsynet ønsket en tilsvarende drøftelse med ledelsen og gruppesamtaler med medarbejdere fra Vagtcentralen.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lars Hviid

Tlf.: 29 68 56 79

E-post: lm@ostbv.dk



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### **Sag nr. 10a: Håndtering af henvendelser fra medarbejdere direkte til bestyrelsen**

#### Til drøftelse:

Bestyrelsen drøfter, hvordan sager, hvor der sker henvendelse fra medarbejdere direkte til bestyrelsen, håndteres.

#### Sagsfremstilling:

Siden Østjyllands Brandvæsen har der i flere omgange været henvendelse direkte fra medarbejdere til hele eller dele af bestyrelsen. Disse henvendelser har været både anonyme og med afsender(e), ligesom de har haft meget forskellig karakter.

Vedlagt er ledelsens og medarbejderrepræsentanternes bemærkninger til anonyme henvendelser.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lars Hviid

Tlf.: 29 68 56 79

E-post: lm@ostbv.dk

Dato 19.09.2018

## Notat til bestyrelsen for Østjyllands Brandvæsen



---

### Anonym skrivelse omhandlende direktør Lars Hviid

Chef- og ledergruppen tager afstand fra anonyme henvendelser og finder det frustrerende at være nævnt i skrivelsen, da vi ikke har givet samtykke.

Såfremt bestyrelsen ønsker at indgå en mundtlig dialog med chef- og ledergruppen, stiller vi os til rådighed.

#### Østjyllands Brandvæsen

Ny Munkegade 15  
8000 Aarhus C

Telefon +45 86767676

brandvaesen@ostbv.dk  
www.ostbv.dk

Anders Rathcke / Lene Ø. Hansen

Nikolaj Henningsen / Karina Gregersen

## Sag 10 a – Bilag 2

Medarbejderobservatørerne i bestyrelsen har set den anonyme skrivelse som er fremsendt til bestyrelsesrepræsentanterne:

Vi har holdt et møde om skrivelsen og er enige om følgende:

Vi opfordre til, at Bestyrelsen som besluttet på et tidligere bestyrelsesmøde ikke behandler anonyme sager, men henviser anonyme henvendelser til Østjyllands Brandvæsens MEDUDV og tillidsrepræsentanterne.

Der er i Østjyllands Brandvæsen igangsat en flere tiltag. Det drejer sig om:

- Arbejdsklimaundersøgelse igangsat af MEDUDV med efterfølgende konkrete handlingsplaner.
- Der er et arbejde omkring det vi kalder kultursporet, som er i gang
- Der er et ledelsesprojekt som er i gang

som vi ønsker at gøre færdige i de rigtige rammer.

Med venlig hilsen

Thorbjørn Jørgensen  
Næstformand MEDUDV  
Suppleant observatør for  
De fastansatte

Flemming Albert Jensen  
Observatør fastansatte

Frank Jensen  
Observatør deltidsansatte

Michael Lassen  
Observatør frivillige



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 11: Politik for ejerskab af Østjyllands Brandvæsen I/S

#### Til beslutning:

Direktørforum indstiller,

- at forslaget til ny ejerpolitik fremsendes til godkendelse i Samsø, Odder, Aarhus og Skanderborg kommuner.

#### Sagsfremstilling:

##### Resumé

Forslag til ny ejerpolitik for Østjyllands Brandvæsen i/s fremsendes til behandling i byrådene i Samsø, Odder, Aarhus og Skanderborg kommuner.

##### Sagsfremstilling

I forbindelse med dannelsen af Østjyllands Brandvæsen i/s vedtog byrådene i Samsø, Odder, Aarhus og Skanderborg kommuner i juni 2015 en ejerpolitik (vision og strategi) for det nye fælles brandvæsen. Af ejerstrategien fremgår det, at bestyrelsen for Østjyllands Brandvæsen skal sende sin evaluering af ejerstrategien til de fire byråd til orientering og med henblik på, at kommunerne i 1. halvår 2018 kan vedtage en revideret ejerpolitik for Østjyllands Brandvæsen. Herefter er det hensigten, at ejerpolitikken revideres i starten af hver byrådsperiode.

På denne baggrund har de fire kommuner arbejdet med udformning af et forslag til ny ejerpolitik, som hermed forelægges til godkendelse i de fire byråd.

Forslag til ejerpolitik 2018 for Østjyllands Brandvæsen i/s.

Udgangspunktet for forslaget til ny ejerpolitik er, at de fire ejerkommuner ikke længere betragter de konkrete udfordringer med sammenlægningen og etableringen af det nye beredskab som afsæt for at formulere en ejerpolitik for Østjyllands Brandvæsen. Med denne nye ejerpolitik er det dermed hensigten at rette fokus mod den videre udvikling af Østjyllands Brandvæsen som én beredskabsenhed, der dækker det samlede geografiske område, der udgøres af Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommuner.

Forslaget til ny ejerpolitik omfatter en vision og fire strategispor for arbejdet med at virkeliggøre visionen:

- Vision:  
Borgere og virksomheder i Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommuner oplever, at deres grundlag for at leve et trygt og sikkert liv løbende styrkes - også når hverdags- og erhvervslivet udvikler sig. Og når ulykker alligevel indtræffer, modtager de hurtig, effektiv og kvalificeret hjælp.

Borgerne i de fire kommuner oplever endvidere et moderne brandvæsen, der har fokus på udvikling af nye og miljørigtige arbejdsmetoder og cirkulær økonomi i såvel det forebyggende arbejde som i den beredskabsmæssige indsats.

- Strategispor:
  1. Østjyllands Brandvæsen er et moderne beredskab, der er synligt og opsøgende i samarbejdet med borgere, virksomheder og andre myndigheder om at forebygge brand og eksplosioner.
  2. Østjyllands Brandvæsen løser beredskabsopgaven målrettet, miljørigtigt og effektivt, når hændelser indtræffer.
  3. Østjyllands Brandvæsen indretter sig efter og bidrager til at skabe gode rammevilkår for bolig- og erhvervsudvikling i området.
  4. Østjyllands Brandvæsen er en god arbejdsplads for ansatte, deltidbrandmænd og frivillige

I vedlagte udkast til den samlede ejerpolitik er der gjort nærmere rede for, hvad arbejdet i de fire strategispor nærmere indbefatter.

## Dialog og høring

Udarbejdelsen af forslaget til ny ejerpolitik er forberedt af Skanderborg Kommune, og baserer sig blandt andet på en tværkommunal workshop,

som blev afholdt i Odder den 26. april 2018. Her deltog politikere og repræsentanter for embedsværket i de fire kommuner i et fælles arbejde med at formulere fokuspunkterne i den ny ejerpolitik.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: [brandvaesen@ostbv.dk](mailto:brandvaesen@ostbv.dk)

Sagsbehandler: Skanderborg Kommune

Tlf.: -

E-post: -

## **EJERPOLITIK for Østjyllands Brandvæsen i/s**

### **Baggrund**

Østjyllands Brandvæsen blev etableret som et nyt fælles brandvæsen for Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommuner den 1. januar 2016. Etableringen af det nye brandvæsen skete ved en sammenlægning af de tidligere selvstændige brandvæsener i de fire kommuner.

Østjyllands Brandvæsen har dermed været igennem en periode, hvor der har været fokus på organisering og dimensionering af den nye beredskabsenhed – herunder på udmøntningen af den effektivisering, som har været en del af sammenlægningsopgaven.

De fire ejerkommuner betragter her i efteråret 2018 ikke længere de konkrete udfordringer med sammenlægningen og etableringen af det nye beredskab som afsæt for at formulere en ejerpolitik (vision og strategi) for Østjyllands Brandvæsen. Med denne nye ejerpolitik er det hensigten at rette fokus mod den videre udvikling af Østjyllands Brandvæsen som én beredskabsenhed, der dækker det samlede geografiske område, der udgøres af Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommuner.

Samtidig er det naturligvis vigtigt, at fastholde fokus på de udviklingselementer, som ikke er nået i arbejdet med den tidligere ejerpolitik. Her er især to elementer fortsat i fokus i det nye strategispor 4, nemlig:

- Etableringen af en ny hovedlokalitet for Østjyllands Brandvæsen i/s
- udviklingen af et langtidsbudget frem mod 2020, hvor alle stordriftsfordelene ved det nye beredskab forventes at være indarbejdede, jfr. den oprindelige aftale om økonomien – herunder den aftalte indfasning af de forudsatte effektiviseringer - for Østjyllands Brandvæsen.

### **Vision.**

Borgere og virksomheder i Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommuner oplever, at deres grundlag for at leve et trygt og sikkert liv løbende styrkes - også når hverdags- og erhvervslivet udvikler sig. Og når ulykker alligevel indtræffer, modtager de hurtig, effektiv og kvalificeret hjælp.

Borgerne i de fire kommuner oplever endvidere et moderne brandvæsen, der har fokus på udvikling af nye og miljørigtige arbejdsmetoder og cirkulær økonomi i såvel det forebyggende arbejde som i den beredskabsmæssige indsats.

### **Strategispor.**

Visionen søges realiseret via arbejde i følgende strategispor:

1. Østjyllands Brandvæsen er et moderne beredskab, der er synligt og opsøgende i samarbejdet med borgere, virksomheder og andre myndigheder om at forebygge brand og eksplosioner.

Det indbefatter

- at Østjyllands Brandvæsen udvikles i takt med, at Østjylland vokser
- at Østjyllands Brandvæsen arbejder videns- og databaseret med en udvikling af forebyggelsesarbejdet, som har særligt øje for opfyldelsen af FN's verdensmål.
- at Østjyllands Brandvæsen bidrager til at styrke handleevne og handlekraft i lokalsamfund og på virksomheder – gennem samarbejde med borgere og virksomheder om forebyggelse af brand.
- at Østjyllands Brandvæsen er i løbende dialog med de respektive byråd om den samlede beredskabsplanlægning, ligesom Østjyllands Brandvæsen indgår i kommunernes kriseberedskab



2. Østjyllands Brandvæsen løser beredskabsopgaven målrettet, miljørigtigt og effektivt, når hændelser indtræffer.

Det indbefatter,

- at Østjyllands Brandvæsen dimensioneres og organiseres i forhold til geografi, fysiske forhold, særlige events mv., som definerer de potentielle udfordringer og trusler i dækningsområdet.
- at Østjyllands Brandvæsen altid har fokus på sikker drift.
- At Østjyllands Brandvæsen udvikler den beredskabsmæssige indsats med fokus på miljø og cirkulær økonomi
- at Østjyllands Brandvæsen fortsat udnytter stordriftsfordele i den nye enhed som afsæt for tilpasning af opgaveløsningen til nye udfordringer
- at Østjyllands Brandvæsen indgår i partnerskaber med andre offentlige og private aktører om drift, indkøb og udvikling af ny teknologi
- at Østjyllands Brandvæsen sikrer løbende uddannelse af mandskabet, så de ansatte er i stand til at møde udviklingen – herunder, at de er i stand til at håndtere nye trusler og hændelser.

3. Østjyllands Brandvæsen indretter sig efter og bidrager til at skabe gode rammevilkår for bolig- og erhvervsudvikling i området.

Det indbefatter,

- at dimensioneringen af Østjyllands Brandvæsen tager højde for og dermed er på forkant med kommune- og lokalplanlægningen i dækningsområdet
- at myndighedsopgaver løses helhedsorienteret (i samarbejde med kommunerne), hurtigt og effektivt - og med udgangspunkt i de behov, som borgere og virksomheder har for hjælp
- at Østjyllands Brandvæsen har høj faglighed også når det gælder vagtcentral, myndighedsfunktion samt administration og planlægning
- at kapaciteten hos Østjyllands Brandvæsen stilles til rådighed for andre, hvor det er relevant – eventuelt som indtægtsdækket virksomhed.

4. Østjyllands Brandvæsen er en god arbejdsplads for ansatte, deltidsbrandmænd og frivillige

Det indbefatter,

- at der arbejdes målrettet med rekruttering af deltidsbrandmænd og frivillige
- at arbejdspladskulturen er præget af åbenhed og mangfoldighed og har fokus på en helhedsorienteret tilgang og "et fælles vi" i opgaveløsningen
- at der arbejdes systematisk med MEDinddragelse af medarbejdere og med sikkerhed og arbejdsmiljø på arbejdspladsen
- at der udvikles et langtidsbudget,
  - hvor alle stordriftsfordelene ved det nye beredskab er indarbejdede, jfr. den oprindelige aftale om økonomien – herunder den aftalte indfasning af de forudsatte effektiviseringer - for Østjyllands Brandvæsen.
  - som er i balance og i overensstemmelse med den risikobaserede dimensionering af beredskabet
- at der – som et bidrag til at styrke sammenhængskraften i organisationen – etableres en ny hovedlokalitet.



## Bestyrelsesmøde

Dato 27. september 2018

---

### Sag nr. 12: Evt.

---

Østjyllands Brandvæsen

Tlf.: 86 76 76 76

E-post: brandvaesen@ostbv.dk

Sagsbehandler: Lone Mossin

Tlf.: 29 68 56 90

E-post: lm@ostbv.dk